

新化县采取措施加强钢铁生产财务管理

湖南省新化县财政局 张攸员 李应平 刘定华

湖南省新化县将62个钢铁生产乡、镇合并组成了18个人民钢铁公社，共已建成土爐3,116个，日产量9月初是80吨，至10月17日止已达到1,642吨，連翻20番。

一个多月来，在党委的重視下，财务管理工作也有了一定成績，各厂都配备了财务管理人員，絕大部分厂子正式建立了帳和一些必要的财务管理制度。但是由于钢铁生产的飞跃发展，爐子日日猛增，厂子扩大，财务管理仍落后于形势发展。主要是：财务制度尚不健全，帐户欠完善，开支比較混乱，不能及时反映企业生产经营管理情况，作为领导指挥生产的資料。部分企业貪污浪費、数字差錯現象也較严重，厂厂都有亏损。为了彻底改变这种面貌，以促进钢铁生产的大跃进，新化县钢铁生产指挥部财会科成立了一个5人工作组，到中連人民钢铁公社进行了試点，具体摸底，帮助建帳建制。試点后，立即于10月14日至18日在该社召开了全县18个人民钢铁公社财会科长和主办会计人員會議，对今后钢铁企业财务工作，做了詳細研究和布置，并进一步采取了八項措施：

(1) 各厂矿在党委的統一领导和負責人亲自挂帅下，以财会科为主，吸收供銷、生产、計划、总务等科、室負責人和各工区领导参加，組成财务清查委员会，由党委書記(或厂长)任主任委員，财会科长任副主任委員；分矿(或工区)以财会股为主，吸收

供銷、計划、生产、总务等部門参加，組成财务清查小組，由支書(或工区长)任小組长，财会股长任副小組长，进行普遍的清理与檢查。

(2) 县已正式拟訂了财务管理办法、月度收支計劃編制意見，固定资产管理辦法、材料領发管理辦法、医药卫生补助金使用暫行办法和几項主要費用开支标准及使用范围等六个制度与办法。并以正式文件发至各厂执行。

(3) 针对企业生产情况，实行五定到爐、到井，即定产量、定产品质量、定原材料及燃料消耗定额、定工时。

(4) 按自然地区划分为三片，县确定12人組成3个工作組，分片包干負責，巡回进行輔導檢查。各厂成立业务輔導网，选出組长，及时組織經驗交流和业务学习，以达到互相促进共同提高。

(5) 县钢铁指挥部财会科确定維山人民公社为业务試驗田，各厂子确定了一个分矿(或工区)为业务試驗田，以摸索經驗及时总结，全面推广。

(6) 每月一小評，每季一大評，开展流动紅旗評比竞赛。

(7) 及时召开交流先进經驗的現場会，拔白旗，插紅旗，高举紅旗。

(8) 开展群众性的立功报喜运动，作到天天有喜报，日日放卫星，人人爭第一，个个立功。

現在各厂所有财会人員个个信心百倍，决心如鋼，在党委的統一领导下，正在日夜苦战，要在钢铁生产高放卫星的同时，放出财务工作卫星。

* * *

湛江市根据湛江专署布置，九月份开展了企业财务“五无”(无呆滞物资、无

湛江市开展企业财务“五无”运动

应繳未繳資金、无积压应收帳款、无积压帳目报表、无違反財政紀律)运动。市人委及时发出指示，提出了“苦战十天，提前实现企业“五无”的战斗号召，并責成各企业負責同志加强领导。市财政局、工业局接着召开了全市企业财务人員的誓师大会，并与人民銀行联合組成工作组，深入各厂檢查、协助、推动“五无”运动。这次运动的基本特点是：干劲足，声势大，行动快。現已取得了显著成果：清理了应收帳款267笔，收回帳款199,943元；清理职工欠款39戶，收回欠款1,812元；清理呆滞物资，变价收入4,707元；木作厂、炮竹厂、磚瓦厂等积压报表亦已全部清理完毕；企业上繳利潤、基本折旧基金等通过六月份大力清理及实行“企业应繳財政收入由当地銀行按月划繳”办法后，已做到了月利月清消灭拖欠；大跃进以来，企业管理水平也大大提高，加强了全面观点，

違反財政紀律現象也已消灭，基本上实现了“五无”。

为了配合“五无”运动的胜利开展，在市区內还全面实行托收无承付，对应收帳款的清理和加速資金周轉起了很大的作用。另外，本着“互相协作、互相支持”的精神，对外地客戶应收帳款，他們联合組成了清理小組，分赴各地边清理边催收。联合工厂长期积压的牛皮496尺，轉給了汽車修配厂加工使用。木作厂积存电焊80公斤与通用机械厂交换了車軸，解决了安装机器設備問題。該厂为农械厂、通用机械厂等修建厂房工程款7,418元，长期扯皮，这次运动中也得到了解决。事实証明，湛江市“五无”运动对完成今年生产和財政任务，已起了一定的促进作用。

(根据广东省企业财务管理經驗交流會議資料及梁載光同志來稿整理)