

吳橋縣組織公社財務清理

與建立財務制度的經驗

河北省吳橋縣于去年九月初實現了人民公社化。全縣由原來 232 個農業社合併成 6 個人民公社。公社建立之後，為了及時澄清原來農業社的財務底數，加強公社的財務管理，縣委隨即統一組織了一支財務大軍，展開了全縣範圍的財務大清理。全縣共抽調了 222 名輔導員、會計，組成 6 個財務工作隊，由縣輔導員帶領，在各公社黨委會直接領導下，並有一副書記具體掌握進行財務大清理。清理的內容着重：

- (1) 查對庫存現金和往來；
 - (2) 檢查財務收支；
 - (3) 清點庫存物資和固定資產；
 - (4) 與社員逐戶核對投資、預支和股分基金；
 - (5) 檢查清理食堂帳目、庫存。
- 通過財務大清理，發現部分公社問題不少，有的是屬於會計人員業務水平低和財務手續不嚴所造成的差錯，有的是少數人有貪污、私分等問題。針對這些問題，各個公社均由黨委第一書記負責，分別召開了全公社範圍的黨、團幹部大會，展開了大鳴大放大辯論。辯論的題目是：為什麼要建公社？怎樣才能把公社辦好？私分贖產是什麼思想，應當怎麼辦？黨、團員和幹部應樹立什麼思想，反對什麼思想？通過辯論，大立了集體主義、共產主義思想，打破了本位主義、個人主義思想，一致認識到，大家一條心，個個為集體，才能把

社辦好。紛紛張貼大字報，表明個人決心，保證和公社一心一意，不貪污搗鬼。紅星人民公社的黨團幹部在大会上，還民主討論制訂了“十要”“十不要”的決心書：（一）要站在運動的最前列，當好社會主義的尖兵，不要消極抵抗；（二）要樹立共產主義思想，愛護社內公有財產，不要自私自利偷賣公有財產；（三）要站穩立場，向一切損害公共利益的行為作堅決鬥爭，不要包庇壞人壞事；（四）要廉潔奉公，模範遵守國家政策法律，不要弄虛作假、貪污盜竊、揮霍浪費；（五）要服從集體利益，不要只顧個人不顧集體；（六）要充分發動群眾走好群眾路線，不要強迫命令違法亂紀；（七）要認真貫徹執行黨的政策，堅持分配原則，不要購產私分，破壞分配政策；（八）要積極搞好工農業生產，保證鋼鐵元帥升帳，不要消極怠工使生產受到損失；（九）要積極參加生產勞動，與群眾同吃同住同勞動，帶動群眾，不要當群眾的上司脫離群眾；（十）要努力鑽研，發揚敢想、敢干、敢創造的革命精神，不要右傾保守，甘居下游。

在統一認識提高思想的基礎上，分別性質及時作了處理。對於差錯、損耗問題經過原農業社管委會研究，公社審查批准，隨時作了帳目處理。對私分、贖產等問題，通過辯論，提高覺悟，悔過自新，痛改前非，表明決心堅決不再犯者，把私分贖產的款物交公社，一般不給予處分。但對情節嚴重，屢教不改者，給予了適當處分。

在清理好財務處理清問題的基礎上，做到了邊移交邊建帳。首先民主討論規定了財務移交的幾項原則：（一）固定財產、庫存物資、飼養的畜禽等，按帳目移交不作價，各小組的固定財產一般不作調整；（二）社員投資、往來欠款、國家貸款等全部移交公社負責償還；（三）收入、開支照數移交公社統一分配，農業稅由公社統一交納；（四）所有公共積累，一律交

黨、共產主義思想，打破本位主義、個人主義思想，一致認識到，大家一條心，個個為集體，才能把

廣西歌謠選

(梁鴻謀整理)

為的幸福早到來

山歌越唱心越開，
生產稅收兩安排，
苦干不分日與夜，
為了幸福早到來。

• 灌陽 •

躍進當中比英雄

納稅時間莫放鬆，
躍進當中比英雄，
快結快交加油干，

萬馬奔騰打先鋒。

• 柳城 •

真正英雄看今天

乘衛星來駕火箭，
財政工作要爭先，
昔日好漢成過去，
真正英雄看今天。

• 羅城 •

向党表決心

楊柳枝頭葉葉青，

我今向党表決心，
依時足額交稅款，
永遠作個上海人。

• 石龍商店 •

千條樹枝一股根

千條樹枝一股根，
枝連枝兒綠蔭蔭，
全党全民辦財政，
荒山野嶺變黃金。

• 邕寧 •

公社；（5）股分基金按帳面接，不再平衡，但是未交齊者，仍須交納（應分別情況採取交、緩、免的辦法——河北省委農村工作部注）。根據上述原則，很快就辦完了移交手續，並編出財產登記清冊一式三份，公社、大隊、小隊各持一份，以此作為移交手續憑証。對一個聯社劃到兩個公社財務移交問題，採取了公社與公社相互協商辦法處理的：（1）固定財產、庫存物資，在那村歸那村；（2）社員投資、預支、股分基金等，那村的那村帶走；（3）公共積累按人口平均分，帶到本公社；（4）農業收入那村歸那村，其他收入和開支（農業稅在內）按農業收入比例分攤；（5）按以上辦法分開後，實分資金運用數超過應分的部分，以現款找齊。

建立帳目是同移交財務手續結合一起進行的。公社、大隊建立多欄式財務帳。為避免記帳重複，公社對各個生產單位的收支，採取帳外匯總法。大隊設立完整的財務帳簿，具體核算本隊範圍內的財務收支事項。小隊設立固定財產、庫存物資，包干開支登記簿，不設財務帳。建帳的方法是：先建小隊的登記簿，然後集中到大隊審查匯總，大隊集中到公社建帳。這樣作既統一，又迅速，三至五天的時間，便完成了建帳任務。

為了及時掌握全社的收支情況，嚴格控制開支，加強財務管理工作，同時還建立了以下幾項財務制度：

1. 收入報告制度。由縣統一制定了三聯單，各生產隊的產品或現金收入逐項填到三聯單，每日匯總報大隊，大隊每5日匯總一次上報公社，這樣，能使公社及時掌握起全社的收入情況。

2. 嚴格執行非現金結算。生產隊的產品銷售一律不動現金（指出售給國家），通過編算手續轉入銀行或信用部，由公社直接掌握。這樣能堵塞生產隊有錢就花的漏洞。

3. 執行預算制度。為了嚴格控制開支，各隊按月編制開支預算，經過公社審查批准後按預算開支。臨時開支應追加預算，經批准後方可開支。如遇特殊緊急事項，通過電話請示批准。

4. 庫存產品出庫審批制度。收入的產品和庫存物資，生產隊不准擅自動用，需用時，要經過大隊審查批准，辦理產品出庫手續。

5. 加強財產管理。使用不着的財產以生產隊集中起來，確定專人保管好；使用的財產誰使誰保管，組能保管的固定到組，個人能保管的固定到人。這樣作，件件有人管，責任明確。



積極採取措施加強公社財務管理工作

湖南省漣源縣財政局

王緒綸

劉新萼

周漢清

人民公社財政，是國家基層財政，又管理全公社的財務工作，這樣就要求我們的財務管理制度和辦法，根據保證國家收入任務，有利於公社的鞏固與提高，有利於生產發展以及手續簡便的原則，大破大立，以適應當前公社化的新形勢。

漣源縣現有18個公社，是由原來的52個鄉鎮合併組成的。在公社成立之初，財務上曾經出現了一些問題。原來的鄉鎮，有少數的經費發生超支，數字錯亂，交接不清；而對公社的開支標準、帳務如何記載以及所屬單位怎樣管理等一系列新的問題，有的公社也感到束手無策。根據這種情況，縣財政局在黨委的統一領導下，依靠群眾，積極的採取了如下一些措施，從而使公社財務工作逐步的納入了正軌。

一、作好財務交接，解決鄉遺留問題。為了澄清公社財務上的問題，對原鄉的某些經費超支、財務混亂和收支不平等問題，我們採取了一刀兩斷的辦法，由鄉編造1958年1—9月份決算，對其中的遺留問題，根據不同的情況處理，借支均全部收回，經費懸案該報銷的報銷，不能報銷的轉作公社開支，帳務亂的，通過辦決算和移交徹底查清。對原鄉的財產、農業稅冊籍、鄉辦企業財務等也都及時辦好了移交手續。公社則從10月1日起另行記帳，另行編報表，鄉的各項收支數字只轉餘額。這樣，經過清理共收回借支3,500元，報銷250元，轉入公社開支的超支款1,000元，原來有4個鄉財務很亂的都查清了，從而不僅澄清了混亂，摸清了公社家底，而且使懸案得到合理