

模範所長張均安

中共紅安縣財政局支部委員會

紅安縣二程財管所副所長張均安同志自1951年參加了革命工作，八年來一直是在財稅系統艱苦深入地工作着。在黨的長期培養教育下，他樹立了熱愛黨、熱愛財稅工作、熱愛鄉村稅收工作的政治品質和艱苦樸素的作風。自稅收工作大躍進以來，他在財稅工作崗位上做到了結合中心好，配合部門好，聯繫群眾好，與農民同吃、同住、同勞動，既是領導又是財稅稽征員、政策宣傳員、副業生產指揮員，因此人人說他好，個個都稱他是一個具有共產主義風格的幹部。

既是領導，也是稽征員，
又是生產幹部

張均安同志是一個所的領導，但他從不擺架子，遇事自己帶頭干，做出樣子，和群眾商量，處處表現得謙虛謹慎，能經得起考驗和鍛煉。他自己除領導所里全面工作外還具體搞兩個鄉25個農業社的征收工作，下鄉時親自帶票証巡回檢查征收，除將本身所擔負的鄉搞好外，還經常到其他鄉具體檢查協助工作。在方法上他是以自己的實際行動通過協助工作，檢查問題，解決問題，交流經驗。如在搞五好、三無時，他所擔負的兩個鄉提前實現五好三無後，發現橋店鄉在三無進度上很緩慢，有個別農業社欠、漏稅現象比較嚴重，他就隨同統管員李自余同志親自深入到各農業社協助檢查，清理結算，因此，該所提前二個月實現了五好，做到了三無，消滅了欠、漏稅現象。在黨委的統一領導下，他還積極的參加抗旱、四搶、煉鐵、燒炭等等中心工作，他一面搞征收一面投入四搶，如在高山鄉搞收入時，發現保安社的菜子生芽，他立即向鄉黨总支匯報說明當前對油菜子必須加強管理，想盡一切辦法進行搶救。在大辦鋼鐵運動當中，他負責燒炭，苦戰五天五夜，充分地發動群眾，勝利的完成了黨交給他的光榮任務。由於他在各方面以實際行動帶動別人，完成各項任務都很出色，曾受到縣局和區黨委的多次表揚，但他並不驕傲，還是謙虛謹慎的工作，所以群眾對老張的評價是“老張不簡單，樣樣事情都能干，他既是領導，又是稽征員，也能管生產”。

上山去探寶，石頭變成金

正是在組織全黨全民辦工業、全黨全民辦鋼鐵的時候，二程地區也與其他地區一樣，掀起了一个大辦鋼鐵的高潮。但是當時的情況是：群眾已經發動了，鋼鐵隊伍也武裝好了，而沒有找到鐵的礦源。這部分戰士到底上哪里去呢？這時張均安同志自己就扛起鋤頭、鐵鍬，上到山上，下到河里，遍地找鐵。經過兩天的勘察，發現高山鄉胡家塘山上有鐵源，又發現董家河內有豐富的鐵砂。于是他立即向區委匯報，引起區委的重視，派員實地測量，証實該地鐵礦很豐富，有開采價值，就將已組織起來的1,500名鋼鐵戰士調到該地開采鐵礦，並準備建立60座土高爐，這就為辦鋼鐵打下了物質基礎，打破了無鐵可煉的論調。此外他還發現附近山上有石灰石，自己沒有把握，于是將原石頭帶回，經試驗鑑定後，確定可以燒石灰，因此他就地組織石灰窖一座，進行生產，原計劃該窖在1958年內能生產石灰50萬斤，農業社能獲純利4,000元。從當時來說，正是缺乏石灰的時候，結果在全區範圍內組織和恢復生產的石灰窖有15座，計劃1958年內共產石灰800萬斤，農業社能獲純利64,000元，還能增加財政收入16,400元，這不僅滿足了當地制土水泥、制土化肥和興修水利所需要的石灰，而且將死石頭變成了有用之物，既增加了農業社、社員的收入，同時又為國家積累了資金。

學習先進，突破保守，大膽革新

在七月份縣局召開了所長（擴大）整風會，對一切右傾保守思想進行了批判。張均安同志原認為自己既沒有文化水平又沒有科學知識怎樣能搞技術革新呢？在聽取了縣財貿部王部長的動員報告後，老張同志從思想上覺醒過來了，關鍵不在於水平低，而是沒有站進去，當場就向領導表明了態度，堅決搞好技術革新。會後他又到武漢江岸財政分局學習他們插手生產、大鬧技術革新的經驗，使他深受感動，堅定了他的信心和決心。回所後立即向區委匯報，根據本地區盛產花生，歷年來加工花生多，而勞力缺乏的情況，他向區黨委提出建議，在上新集油榨坊搞一改良榨坊

的試点，区委同意了，他就在大雨傾盆、洪水滿河岸的一天里，亲自帶着春新农业社的干部和技术人員一行六人，到城关榨油厂学习如何改脚打撞的技术。經两天的实地观摩学习，終于将所有技术学通了，回所后主动配合粮油所，就以春新社为重点，进行榨具改革。在具体搞的时候，他亲自与木匠一同搞，直到成功为止。这种榨的优点主要是加快速度，能节省劳动力，原两筒榨需要劳力7人，現在只要3人，一年共可节省劳力1,440个，每个劳动力每天以八角計算，可增加农业社收入11,520元，同时还可以提高出油率，每响可多出油1—3斤。由于有这些优越性的存在，經区委同意召开了40多人的榨坊工具改革現場会。通过这次現場会的召开，全区进行了榨具改革，到目前为止，已改脚打撞40筒，占总数44.4%，如果这部分榨要是长年加工，比原来要节省劳力57,600个，計价值460,800元，因此群众对他的反映很好。除此以外，

他还試制有双响榨、观音土煮酒等。

多方协作，群众满意

現在二程各个机关的一般风气是：凡是基建材料（如砖、瓦等）或某些地方产、供、銷方面发生困难就来找老张，如第二季度采購站要修建一栋仓房，当时既沒有砖又沒有瓦，采購站的負責同志来找老张，老张考虑到它既关系到国家财产的保管好坏，又关系到我們的收入，必須解决，他馬上着手組織一座砖瓦窑，專門为采購站做砖瓦。正由于他处处能为別人帮忙，群众認为他是解决困难的老板。他不但經常帮別人解决困难，促进了生产，同时也增加了財政收入，群众对他滿意，各部門也滿意，因此他的工作处处能得到群众的支持。

* * * *

江紡是如何搞好納稅工作的

南昌市稅務局 舒宏明

两年来連續获得南昌市“模范納稅单位”光荣称号的江西棉紡織印染厂，在工农业生产突飞猛进的今天，不仅出色地完成了生产任务，在交納稅收的工作上也做出了很大的成績。11个月来，他們做到了点滴不漏，分文不欠，資料及时报送，与稅局联系密切，每月应納的各稅均能及时足額地照章交納。这些成績是怎样得来的呢？

领导重視，認識正确

該厂对稅收、生产、国家建設三者的关系有正确的認識。他們認識到稅收是国家財政收入的一个主要部分，企业在完成生产任务的同时，必須遵章納稅。同时他們也認識到交納稅收反过来又将促进企业的生产和經濟核算。因此該厂领导把納稅工作提到了議事日程上，在研究納稅工作由哪个科室办理的时候，他們考虑到棉紗稅款大，交款時間又經常（每三天交一次），如由財務科来办，由于資料事先必須通过供銷科，不能及时轉到財務科来，势必影响稅款的及时入庫，他們便将財務、供銷两科紧密地結合起来：供銷科負責計算，填写交款書，財務科負責事前审核和交款。由于两科分工負責、紧密結合、因而对按期納稅起到了保証作用。同时該厂对待国家的稅務法令也很严肃認真，如10月份国务院頒发了工商統一稅条例，該厂財務科立即組織了有关人員进行学习和討論，在

工作繁忙的情况下，財務科周振声科长抽出時間对五个月來試行新稅的情况进行了一次总结。平时該厂领导也常問本厂納稅情况，在財会人員分工时，他們首先考虑到是否会影响納稅工作，并經常掌握銀行存款动态，保証了交款时銀行有款。

办稅人有高度的責任心

該厂財務科办稅人唐西琴同志对納稅工作极为重視，正如她所說：“組織上分配我兼办这个工作，我就要对国家和企业負責。”因此她在具体工作中是很熱心的，采取了很多措施，想出了很多办法来保証稅款及时足額的入庫。在稅制改革前，該厂棉布、色布、工业性作业等銷售是在次月七日前交納營業稅，由于品种規格繁多（有40余种）色布又要逐一查对商业批发牌价計稅，因而計算手續繁雜，月初总要忙手忙脚的赶一場，如一时掌握不当便会产生差錯或滯納。为了解决上述矛盾，她便想出了“平衡工作量”和“按品种分栏登記”的办法——即将銷售发票由每月汇总一次，改为按旬分別不同的稅率汇总一次的办法，因而平衡了工作量，使得平时能做好納稅的准备，克服了月初拥挤、忙乱、易出差錯的缺点。在簡化納稅手續上，她建議將棉紗稅由“三天計算交納一次”的办法改为“三天預交一次、月終結算”的办法，稅局采纳后，不仅大大簡化了稅企双方的手續，而且使每三天納稅一次更为可靠，防止了以往因一时資料不全容易产生差錯和滯納的現象。唐西琴同志与稅局的联系也很密切，該厂一有新的业务或疑難問題