

# 基本建設投資包干在宜昌市開花結果

建設銀行湖北省分行 胡南波 羅人科

宜昌市人造石油廠原計劃投資190萬元，年產汽、機、柴、煤油共6,000噸；後經市委核定總投資為180萬元，年產石油5萬噸，扣除5%的節約後，實際投資只有171萬元，與同樣規模的定型設計比較少71萬元；經該廠幾次平衡計劃後仍需186.8萬元，與核定投資少15.8萬元。推行投資包干後，該廠在“以土代洋、土洋結合”的方針指導下，通過深入發動群眾，摸底算帳，平衡計劃，修改設計，大鬧技術革命，開展合理化建議運動等，使原計劃年產5萬噸的規模躍進到年產103,600噸，並在核定投資的基礎上節約了35萬元，如按躍進後年產量規模計算，則可節約投資169萬元，同時還可以節約鋼材89噸、設備6台、53加侖大的油桶1500個。節省的投资又籌建了兩個廠，一個是年產60噸的電解銅廠，一個是年產600噸的電解食鹽廠。由於設計的修改，一方面減少了鋼材的用量；另一方面也解決了難買到的鑲鋼合金鋼材，使工程進度大大加速。

宜昌市人造石油廠推行投資包干的基本經驗和主要作法有如下幾點：

## 一、黨委領導 書記上陣 統一思想 提高認識

確定投資包干後，擺在該廠面前的問題是：核定的投資與計劃需要相差15.8萬元，如何解決？當時廠內某些同志的思想認識和所抱的態度並不一致。有的認為我們是新建單位人手少、技術差、沒有經驗、器材緊張、資金不足，結論是

“包不下來”；另一種是抱著“試試看”的態度，思想沒有解決問題，對完成包干任務沒有信心。為此，該廠黨支部首先開會進行了分析研究，繼而召開了全體幹部會議，着重討論171萬元如何包下來的問題，經過對有利和困難條件的分析和對不正確態度的批判後，明確了投資包干不僅是一項財務工作，更重要的還是一項政治任務，只要相信群眾，大搞群眾性的包干運動，是完全可以完成的；這就統一了思想和認識，會上還決定貫徹“以土代洋、土洋結合”的建廠方針，同時提出：能造則造（自己就地造設備），能增則增（挖掘和增加生產能力），能縮則縮（壓縮非生產性建設和設計標準），能緩則緩（不急需的緩建），能代則代（廣泛採用代用原材料），能砍則砍（砍掉不必要的）等辦法。

## 二、發動群眾 大鬧技術革命、層層包干、促 使產量加香

在統一幹部思想認識、明確包干任務和今後努力方向的基礎上，為了深入發動廣大職工群眾的積極性和主動性，貫徹層層包干、層層負責、大家花錢、大家管錢的原則，該廠又把投資劃分為機械、土建、行政三個小組，並分別規定了4%、5%、2%的節約任務。開始也有人認為投資安排已經很緊，能完成任務就很好了，如再要求節約有困難，黨支部又針對這一情況，指出投資包干的優越性和它對基本建設財務管理的積極促進作用，並引導大家開展辯論，通過辯

論各小組分頭摸底算帳，開展合理化建議，大家紛紛表示有信心完成和超額完成。機械組提出吸收塔以土的代替後，使節約額由5%提高到8%。機械組的躍進，鼓舞和促進了土建組的同志，小組間當面進行了挑戰、應戰、掀起了比先進、比干劲的熱潮，隨後土建組又發動大家動手、人人獻計，如有的獻計把單身宿舍的單層床改為雙層床，減少修建500平方公尺的房屋；獻計把水池和水塔合一、並建議由原設計在平地修建改到高山上等。使節約指標由4%提高到8%。廣大職工群眾對完成包干任務的信心有了進一步的加強。

以後，廠黨支部又對職工群眾進行：“勤儉辦廠、愛廠如家”的教育。並提出了“速度第一、分秒必爭、產量第一、質量占先、勤儉第一、節約分厘”的戰鬥號召。號召大家爭取做貫徹投資包干的“五好”積極分子。在“雙反”運動中，掀起了第二個群眾性的包干高潮。幾天內全廠貼出大字報1,000多張，合理化建議1,037條，對計劃安排、工具使用、勞動組合和設計等方面的浪費進行了猛攻。在實際施工中，工人同志由於社會主義覺悟不斷提高，充分發揮了智慧和干劲。如該廠蒸餾釜安裝原來已出包給專業公司，工人劉志明提出自己安裝的倡議後，大家雖不懂安裝技術，但為了早日完成建廠任務，苦學苦幹，邊學邊幹，終於在一天的苦戰後完成了安裝任務，且質量合格。他們還開動腦筋大膽創造，提出把常減壓分溜塔由原直徑1公尺改為1.4公尺，把輸油管的直徑

平均加大15%，以及扩大蒸发塔的儲油罐等以后，使年产石油量由5万吨跃进到10.36万吨，同时节省投资6万元、鋼材40多吨。又如在职工王光燧同志提出“苦战五昼夜”的倡议后，大家积极签名响应，并提出了“小雨大干、大雨小干、黑夜当白天、一天胜两天”的具体行动口号。他们还用“蚂蚁搬泰山”的办法，把一吨半重的鍋爐和1300斤重的卷揚机，从距厂15华里的地方搬回来。該厂看到湖北日报1958年9月29日刊载了毛主席在视察鞍山基建工地时说“投资包干好”后，更鼓舞了他们的信心和热情。該厂有个工人写了一张大字报說：

资金交給大家管、  
全厂职工笑嘻嘻；  
这样事儿从未見、  
工人也能管經濟。  
大小规划要周密、  
勤俭办厂靠自己；  
多快好省鼓干劲、  
保証不用171（万元）。

他們为了工程及早完成，还經常深夜打眼、冒雨施工等，虽然有时衣服被雨淋湿了，但无一人离开，此外假期不休息等都习以为常。通过艰苦的劳动不仅加快了建厂进度，节约了资金，同时也锻炼了广大职工，有的同志談到他們抬石头时的心情：

投資包干真正好、  
我們干劲冲云霄；  
号子叫起山震动、  
木夯落下地也搖。  
投資包干真正好、  
肩抬石头象鴻毛，  
开始一天抬八次、  
現在“双八”还嫌少。

宜昌市人造石油厂推行投资包干过程中的基建拨款工作作法也是比较成功的。在宜昌市委的领导下，在研究确定包干試单单位的规模、投资总额的同时，建设银行同志就深入基层，从上到下进行了投资包干制度优越性的宣传、引起了单位领导的重视。在确定包干以

后，又协助該厂具体算帐、安排项目、合理分配投资，重新确定了计划。同时又进一步帮助单位建立了簡易的财务制度和器材管理制度。

宜昌市人造石油厂整个基建拨款的工作过程，也就是具体协助单位充分发动群众开展技术革新运动的过程。在发动群众的过程中，建设银行同志主要任务是深入到工人群众中去了解思想情况和对设计、施工等方面的革新意见，一方面把他們的合理化建議不断反映給有关单位，另一方面促使他們不断地創造发明，千方百计地协助扩大建設规模，加快建設进度。其次是認真地和工人群众贯彻三同，并紧紧結合单位不同时期的中心工作开展“办好事”运动，提合理化建議。在施工中协助单位进行現場检查，检查施工进度、工程質量、以及損失浪费等情况，深入工地依靠工人群众及时发现問題，及时向厂领导汇报，并协助研究解决。共同为节省投资，扩大建設规模而努力。

## 最近我們需要那些稿件 \* \* \*

1959年已經开始了。随着去年生产建設大跃进之后，今年我国的生产建設必將有更大的跃进，財政工作也将要出現一个新的跃进局面。把各地区財政工作跃进情况和工作經驗进行报道，內容是十分丰富的。在最近一段时間內，我們需要那些稿呢？

去年12月武汉財政局局长會議，确定建立和健全人民公社财务管理工作，是財政部門1959年中心工作之一。目前各地整社工作已迅速展开，希望尽速报道各地財政部門在党委的统一领导下，通过整社建立和健全人民公社财务管理工作、人民公社资产清理和轉帐工作的进行情况，采取什么工作方法，取得什么經驗，提出了那些财务管理制度、办法，如何贯彻执行“两放、三統、一包”的方針。同时也希望报道人民公社积累和消費問題的調查研究。

管好国营企业的财务工作，也是今后財政工作的重要任务之一，关于抓国营企业成本核算进行情况、工作方法，以及取得那些經驗，也希望各地报

道。文教事业财务管理的情况和經驗也需要报道。

今年要繼續推广基本建設投资包干办法。希望报道实行投资包干的經驗，研究解决目前工作中存在的一些思想問題和方法問題，以及如何进一步加强基本建設财务监督問題。

目前正在稅收旺季，各地正在抓紧旺征工作，大力組織收入，为完成今年的財政收入计划打下良好的基础。希望报道当地在旺征中采取了那些具体措施，創造了那些經驗，以及旺征季节中經濟稅源情况的分析研究。

随着生产建設的更大的发展，稅收工作也必須不断地跃进。希望报道如何組織稅收工作大跃进，在稅收工作跃进中取得那些成績和經驗。各地在征收工商統一稅和其他各項稅收工作中取得那些經驗。

另外，財政稅收干部中的政治思想情况，在工作跃进中涌现出来的先进单位、先进人物的事迹等也欢迎写稿报道。

“財政”編輯部