

企业财务管理工作必须为生产服务

陈文祺



云南省1958年工农业生产在各級党委的领导下，获得了空前的大跃进。各种企业发展得很快，据省统计局的统计，截至去年11月上旬，全省共有企业三万多个，其中去年发展的就有二万多个。地方工业产值1957年是9.2亿元，1958年到11月上旬止就完成了29.6亿元。随着全省生产的发展，企业财务管理工作也有很大的跃进，取得了不少的成績和經驗。

部門工作必須服从党的絕對領導，坚决听党的話，才能使工作永远不会迷失方向，不会犯方針路綫性的錯誤。党的領導是我們工作取得胜利的首要保證。富沅县財政局在去年大办地方工业初期，財務管理工作跟不上去，財務混乱，影响生产。后来，在县委领导下訓練了干部，加强了財務工作，在日常工作中又自始至終的坚持了經常向党委請示汇报，不断的得到党委的指示，并在各区和厂矿建立了财会輔導网，建立了財務制度，终于使財務工作能够适应于生产，促进了生产，增加了收入。榕峰县土什加工厂，緊密結合党委中心工作和市場需要安排生产，需要什么就生产什么，使生产多样化，并經常注意教育职工向“多面手”发展，个个学会做新产品，当党委提出以抗旱及中耕夏鋤为中心工作时，需要大量的油布墊肩，厂里就馬上組織生产油布；县委提出全县要配备5,000部馬車支持生产，但缺乏馬套，厂里也立即組織生产，由于結合了中心工作，不仅完成了政治任务，同时也大大减少了产品和資金的积压，加速了資金周轉。

企业财务管理工作及資金管理工作必須为生产服务，支持生产的高速度发展。也就是在工作中要树立一切为了高速度发展生产的思想。財務干部参加生产、深入生产和熟悉生产，就能更好的为生产服务。富沅县农具厂初期生产鉄鍋时，每口要亏损三元，財務干部参加了生产，了解了亏损的原因之后，就汇报給领导，使亏损情况得到改变。昆明市西山火泥厂在党委领导下，紧紧依靠全厂职工，認真地贯彻了勤儉

办企业的方針，白手起家，克勤克儉办起了工厂。該厂最初仅有20多个职工，沒有向国家要一文錢，自力更生，新开了十二个洞子，添置手推車飞兜、梭槽、通风設備，还盖了厨房，添置了炊事用具、开水桶等，經過五个月的辛勤劳动，已完成了产值30万元，并上交了利潤8万元。跃进中各方面生产資金是紧张的，但也有潜力可挖。昆明市造纸厂在去年十月底即提前完成了国家生产計劃，产值比1957年增长1.1倍，但資金与設備均未增加，資金周轉比1957年加速了49天。昆明第二机床厂1958年1—9月产值比1957年同期增长259.37%；成本比計劃降低7.46%，比1957年实际降低12%强；流动資金周轉期比1957年加速45.9%；資金使用效率1957年100元产值需要資金21.5元，1958年降到了6.7元，取得了产值翻两番，資金减一半的巨大成果。

群众路綫是做好一切工作的根本方法。实践証明，凡是依靠少数人管理財務工作必然少慢差費，凡是依靠群众管理財務的，就能做到多快好省。玉溪县明确树立了依靠全体职工才能管好企业財務工作的指导思想后，实行企业财务公开，發揮职工群众当家理财的积极性，在核定1958年企业流动資金时，先搞典型，然后召开企业自算定額，自报公議，互相評比，领导批准的群众路綫的方法，形成企业間比先进，学先进的热潮，大大提高了工效。仅在11天内就核定了24个厂矿的流动資金，全年節約資金43万元。改革不合理的規章制度是依靠群众的一个重要环节，考察規章制度合不合适标准就是看它是否有利于生产的高速度的发展，是否有利于群众积极性的發揮。凡是有利于生产，有利于發揮职工的积极性的就应保留，不利的則应破除。应当注意，既要“大破”也要“大立”，这才不会引起財務的混乱。昆明拖拉机厂过去由于依靠少数财会人員管理財務工作，規章制度不尽合理，財務管理工作薄弱，結果两年多来积压浪費40余万元。經過整风双反斗争，破除了迷信，解放了思想，实行了大胆革新，大破大立，收到了良好效果。該厂把原来核算成本用的70多张表簡化修改为13张，

大大节约了人力、物力、财力。在企业内部实行资金管理分办法，将资金管理权限适当下放，加强了有关部门的责任感，充分发挥了职工当家理财的积极性，并可使财务人员摆脱不必要的事务深入生产，更好的为生产服务，使财务情况大为好转。昆明市橡胶厂最初担心财权下放会增加开支，但事实恰恰相反。过去该厂修一台混合机时，等材料一般就需要三天，财权下放后检修一台二号机，仅花了四个小时。

搞大协作就能促进生产、财务的双跃进。玉溪县的做法是首先为别人服务，然后再求别人为自己服务，不是把困难留给别人，而是把方便留给别人。这是共产主义的协作精神。昆明市机电局在各项工作中都主动地与财政局配合协作，互相支持，关系搞得很

好，结果既有利于部门团结，又有利于工作。

随着企业的迅速发展，今后企业财务工作的担子一天比一天加重。从当前情况看，中央企业大部分下放，地方企业一日千里的飞跃的向前发展，我省企业财务工作需要很快地加强，人民公社所属的企业也发展得很快，因此，企业财务工作虽然已经摸索到些浅薄的经验，但与企业的发展是十分不相适应的。应当继续从整理和提高老企业财务管理工作中总结些经验，并加强新企业财务管理工作、建立和健全财务制度，使我省的企业财务工作更好的为生产服务，促进企业生产的发展。

（本文作者是云南省财政厅副厅长）

哈尔滨电表仪器厂降低成本的主要途径

我厂正式投入生产两年来，由于上级党委的正确领导，在总路线的光辉照耀下，生产有了迅速的发展。特别是在大跃进的1958年，生产的飞跃发展促成了成本的高比例降低。我厂1958年产值预计将比1957年增长两倍以上，比国家计划增长47%；可比产品成本预计降低56.7%，比国家计划多降低11.5%。

我厂产品成本所以能够降低这么多，是由于在厂党委的领导下，做到了政治挂帅，思想领先，充分地发动了群众，解放了思想的缘故。

我厂全体职工在整风运动提高了思想觉悟的基础上，于四月份开展了全面的技术革新和合理化建议运动。技术革新在我厂已成为群众性的运动。如技术科改进了钻眼床子，由原一个钻头改为十个钻头，提高效率十倍。机加车间自动机小组由于实行了三定（定人、定床、定活）使工人操作更加熟练，由每月生产20万件提高到120万件，提高效率六倍，他们现在提出要达到200万件。由于全体职工解放了思想，树立了敢想，敢干的共产主义风格，改进了工具，工艺和操作方法，预计1958年全年劳动生产率可比1957年提高1.83倍。

我厂在1958年由于生产的大跃进，增加了产量，同时及时解决了生产上的薄弱环节和一些生产关键问题，因而1958年充分提高了设备利用率。1—9月份设备利用率达76.82%，预计全年可达85%，比1957年提高近一倍，使单位产品应负担的间接费用相对地由

1957年每千元产值负担综合费用505元降低到225元，也使停工损失由去年占成本5%降到1%。

在节约原材料方面，由于厂领导的重视，经常在干部和职工会议上宣传和贯彻节约原材料的工作，并把此项工作列为社会主义劳动竞赛的内容之一，因而促使全厂职工在原材料节约方面做到了人人动脑，个个争先，在“三挖”中大显身手。

所谓“三挖”，就是挖设计潜力，边角、废料潜力，代用原料潜力。

（1）挖设计潜力。为了提高生产，节约原料，我们首先就向产品工艺设计开了火。如技术科改进了产品原来的设计定额，仅六个月即节约了钢材18,761公斤；冲压车间剪工王常芳大胆地推翻了原有的工艺规定，采用下料样板化，由原工艺规定每张钢板剪75个电度表支座提高到106个，全年节约钢材14,000公斤。

（2）挖边、角、废料潜力。为了充分利用边角料，在主要生产车间除采用合理套料方法外，辅助车间也想尽一切办法利用主要生产车间剩下的边、角、废料，节约好钢材。如冲压车间采用了合理套料方法，仅九月份即节约钢板3,364公斤，钢318公斤。机修车间利用其他车间的边角料进行生产，节约好钢材1,100公斤。有的车间加工工序竟做到没有废料。

（3）挖代用原料潜力。在国家特殊钢材比较缺少的情况下，以不影响产品质量为前提，大力利用代