

之一，并組織开展了插紅旗的友誼竞赛。首先，党委、干部分片包干，分工負責，宣传鼓动，工地上經常举行报告会、討論会，做到了“处处喇叭叫，紅旗滿天飘，鑼鼓喧天响，标語滿山墙”。一成立了突击队，就掀起了各厂矿干劲加巧劲的爭夺紅旗的高潮。有的民工在送煤中創造了快速运煤車，比人工运输提高工效三倍多。其次，他們还根据各个时期不同情况，提出了“卫星”、“紅旗”的标准，組織各厂之間互相竞赛；并制定了劳动定額，凡是超过定額的，可以获得奖励，大大激发了各厂矿职工的干劲。此外，公社党委领导上对职工群众的生活也非常关心，經常組織慰問团向民工們慰問，并組織文工团深入工地进行慰問演出。又由于县、社干部都能带头参加生

产劳动，和大家打成一片，因而使絕大多数民工經常保持了飽滿、旺盛的工作热情，保证了各項生产指标的全面完成。

紅旗公社大搞工、副业生产之后，已經收到了很大的效果，鉄厂和燒窑需用的煤，不仅不需要到外地去購買，而且能供应外地用煤，截至1月中旬止，煤的外銷量已达30,000多吨；各生产大队普遍建成土化肥厂以后，大大解决了肥料不足的困难，可以保证粮食单位面积产量的不断提高。最近，他們正在积极兴建食品厂，这个厂将充分供应48,000多个社員春节对于各种糕点、糖果的需要。真是：人民公社是天堂，亦工亦农样样强；工业花开千万朵，朵朵紅来朵朵香。

閩侯县城門人民公社財務管理工作出現新的跃进

福建省财政厅 林渭賢

財務工作是管家的工作，以一个公社来說，一切生产活动和生产成果的分配，都要通过財務管理工作来进行。因此做好公社財務管理工作是当前巩固、提高和发展人民公社的重要一环。但財務部門是一个服务部門，公社財務管理工作，必須积极为人民公社服务。人民公社在大跃进，公社財務管理工作本身也必須大跃进，公社財務管理工作大跃进的标志是贯彻全党全民办財政的方針，充分挖掘潜力，高速度积累資金，保证工农业生产大跃进的資金需要，并在生产发展的基础上，逐步提高社員的物質和文化生活水平。

福建省閩侯县城門人民公社，在这方面已取得了巨大的成績，已摸索到一套較为成功的工作經驗，并及时向前来參觀的全省各兄弟公社介紹推广。在組織資金方面，該社1月份預計就可以收入165万元，可以保证水利地化和潘墩水力水輪泉的資金需要，可以購買小豬7,000头，魚苗10万条，鷄鴨7,000只，羊500头，大力发展畜牧业，可以購買粪2,100万担，化肥8.4万担，土农药1.5万担及花生、蔬菜、芋头、荸薺等种子，保证春耕生产的需要。同时，安排了上交国家的財政任务，并通过清理债权债务和財務決算，做好1958年分配，建社以来的社員工資于1月份全部

結清和补分，每戶平均可得30多元，讓每个社員手上都有錢欢欢喜喜过春节。

城門公社財務工作为什么能够这样地跃进呢？主要是公社党委对財務管理工作很重視。建社的同时成立公社財政处，配备了7个干部，以第一書記挂帅，发动全民清理物資，制訂財務管理試行办法、財政會計制度、工业和农业核算办法和各項費用定額及开支标准等，积极开展了工作。自从去年12月份起，社党委規定每3—7天召开支書会議研究財務工作，并指定一位書記和財貿部長专职抓財政收入。全体社員也对財務工作很关心，知道这是自己亲自当家管理。最近根据社党委指示，为了充分供应春耕生产和各項建設資金需要，并保证社員能及时領到工資，財務部門采取了6項措施：

一、在“統一領導，分級管理”的原則下，根据生产管理体制，將財務管理体制改为“三級管理，二級核算”。公社对大队实行收支包干，超額提獎，結余留用，做到层层有集中，层层有机动，充分發揮了各方面的积极性。如各大队均安排勞力，抽出20%左右搞副业，仅搞砖瓦一項，1月份即能生产200万块，增加公社收入9万多元。

二、搞試驗田。公社財務人員除分頭下隊輔導搞副業生產外，自己還投資1萬多元搞苗圃，1月份已收入7萬多元，全年能組織收入11萬元，明年預計可增到30萬元；大力推廣米糠綜合利用，財政幹部親自將米糠榨油後做酒，做餛飩，全年能收入12萬元。

三、加強企業輔導，利用財政幹部了解情況多，接觸面廣等有利條件，幫助企業解決供產銷問題。如了解該社造船廠因缺乏原料完不成生產計劃和利潤計劃，財政處就向社黨委建議，發動全體社員將存在家裏不用的木頭、木板等出賣給造船廠，使該廠及時投入生產。

四、開辟財源，削減非生產開支，把脫產人員全部組織起來，如使野戰連勞動與訓練結合，既是專業訓練隊，又是農業試驗隊，公社撥100畝地給他們做試驗田，撥兩輛貨車做搬運，經他們討論，自動提出1

月份菜金自給，2月份起伙食自給，4個月後勞動補貼等全部自給。文工團過去也是專業訓練，這次發動討論後改為業餘，騰出半天到罐頭廠、農具廠進行體力勞動。

對公社內部用電採取收費，既增加了公社收入，又促進各大隊各企事業單位精打細算，節約用電。

五、加強食堂財務管理，開現場會議，推廣先進經驗，經濟公開，民主管理，並調運100萬斤稻穀換地瓜，調劑口糧供應。

六、在財務人員內部，加強政治思想領導，開展“五比”運動（比思想，比工作，比學習，比因結，比勞動），克服了混亂思想，並開展批評與自我批評，每月公社財政處向社黨委作一書面匯報，以便及時接受黨的指示和教育，把工作做得更好。

* * *



福建省財政廳召開人民公社財務工作座談會 並舉辦公社財務幹部訓練班

福建省財政廳為了配合整社，大力整頓人民公社財務工作，建立與健全財務管理制度，於1月10日至14日召開了全省人民公社財務工作座談會。

從這次人民公社財務座談會，貫徹了既務虛又務實的精神，交流了情況，總結了經驗，討論了人民公社財務管理工作的方針、政策和任務。而且對省內當前人民公社財務管理工作的基本成績、存在問題和解決意見，也進行了詳盡的分析和研究，因而對結合整社積極整頓

公社財務工作，建立與健全財務管理制度，提供了明確的方向。大家還認為，根據實際工作體會，要做好任何一項工作，都必須緊密依靠黨委，貫徹群眾路線，因此，整頓財務工作，也必須在公社黨委的統一領導下去進行。為了做好人民公社的財務工作，省財政廳與財干校研究確定於1月20日舉辦第一期公社財務幹部訓練班。在訓練公社財務幹部中，採取的學習方法是：以大報告與研究討論相結合，互學互教，集思廣益。學習的內容主要

有：明確公社財務管理工作的方針任務、公社財務管理體制、財務核算、各項管理制度和整頓公社財務

以及建立財務管理制度的方法、步驟和要求等。目前第一期訓練的240人即將在2月初結束，結束後立即舉辦第二期，爭取在2月中旬把全省各專、縣、市、公社的財務幹部720多人全部輪訓一次。各公社管理區的財務管理人員由各縣、公社負責分級層層訓練，預計在2月底全省6—7萬個整頓和健全財務的骨幹將全部訓完，這將大大促進全省人民公社財務工作的順利開展。

（福建省財政廳）