

江西省高安县红旗人民公社，位于该县南部的一个丘陵地区，交通方便。全社有348个自然村，13,248户，48,047人，其中有男女劳动力20,645人。土地面积194,348亩，产物主要是粮、油、棉、茶、薯类等。地下矿藏有丰富的煤和石灰石。去年9月间，该公社为了给实现公社工业化、农村电气化、机械化准备条件，根据社大人多、资源丰富特点，向全体社员提出了响亮的战斗口号：“全党全民总动员，全力以赴上战场，大战特战四个月，财政收入超额完，决心实现百万元，誓夺红旗赛全县”。由于公社坚持了政治挂帅，依靠群众，贯彻了从生产到财政的方针，采取了在做好农业生产的同时，广开工、副业生产门路，采取多种经营的方法，经过三个多月的苦干、巧干，建立了各种工厂（场）223个，完成产值2,721,698元（超过了农业总产值的2.3%），获得纯收入1,001,528元。这不仅促进了农业生产，改善了社员的物质生活（每个社员平均计算，增加纯收入21元多），而且为巩固和发展人民公社，实现今年工农业生产的更大跃进奠定了可靠的基础。不久前，红旗公社被评定为全省的农业社会主义建设先进单位。最近（1月上旬），宜春专区召开了财政、税务局长会议，该社又被评为全专区的红旗单位之一。他们获得这些成绩的主要经验是：

一、坚持政治挂帅，思想先行：红旗公社党委开初向全体社员提出在做好农业生产的同时，大搞工、副业生产，实现财政收入百万乡的时候，少数干部和社员思想不通。有的认为任务太大；有的认为没有技术人员，搞不起来；有的则强调劳力不足、资源不多等等。党委针对这些思想，提出了关键性的问题组织群众辩论，并且用炼钢、炼铁成功的事实批判了没有技术人员生产就搞不起来的保守思想。通过辩论，统一了认识，增强了实现财政收入百万元的信心，规划也就制定出来了。这之后，党委委员进行了具体分工，书记亲自挂帅，统一安排了劳动力，掀起了大力开展工、副业生产的高潮。10月间首先建立了一个较大的畜牧综合厂，养猪、羊、蜂、马等，经过一个多

月的苦战，产值已达8,000余元；接着又根据因地制宜、就地取材的原则，兴建了69个厂矿，大家的信心和干劲就更大了。有的民工创造了一天挖原煤10吨的新纪录。

二、依靠群众，勤俭办厂：他们在大搞生产、大办工业中，也遇到了不少困难，但由于依靠了群众，走群众路线，困难也就迎刃而解。首先在找资源方面，公社领导上了解到个别老年人有顾虑，怕本村成了矿区，要迁居。党委经过研究，由刘清明书记主持召开了老年人座谈会，指出找矿、开矿后给大家带来什么好处，终于启发老年人说出了煤藏宝库——龙窝、杉林煤矿，为大搞生产增加了新的生产门路。在解决生产工具不足和缺乏原材料的困难方面，也是依靠群众来解决的。当公社党委及时提出全党全民办工业、发动群众广泛收集废旧原材料号召以后，群众立即行动起来，只三天左右的时间，就拿出木料4,000多根，旧砖20多万块，毛竹2万多根，禾草40多万斤。由于做好了宣传动员，“厂房自己盖，工具自己带，土法上马，苦干巧干”的口号就变成了群众自觉的行动。

三、广泛开展部门协作：工、副业生产搞的好坏，与有关部门的协作搞的好坏有很大关系，同时，各部门任务的完成与工、副业生产搞的好坏，也有相当影响。该社党委和各部门同志充分认识到了这一点，因而采取了各项工作统一安排，干部分工负责，任务分别包干，开展大力协作的作法。如在大开工、副业生产的过程中，银行营业所支援资金；财政税务干部结合组织收入工作协助办厂，找销路；国营商店和公社订合同包购、包销；粮油管理所保证工地粮、油供应；手工业社负责修理和供应生产工具等等，因而使各厂矿生产得以正常进行。同时，工、副业生产计划的完成，也促进了财政、税收、信贷、农副产品收购等各项任务全面地超额完成。

四、加强生产管理，开展红旗竞赛：红旗公社根据大小工厂多、经营项目多、劳动生产工人多的特点，在生产搞起来的同时，把生产管理作为主要工作

高安县红旗人民公社增辟财源大搞生产

江西省财政厅
褚明达

之一，并組織开展了插紅旗的友誼竞赛。首先，党委、干部分片包干，分工負責，宣传鼓动，工地上經常举行报告会、討論会，做到了“处处喇叭叫，紅旗滿天飘，鑼鼓喧天响，标語滿山墙”。一成立了突击队，就掀起了各厂矿干劲加巧劲的爭夺紅旗的高潮。有的民工在送煤中創造了快速运煤車，比人工运输提高工效三倍多。其次，他們还根据各个时期不同情况，提出了“卫星”、“紅旗”的标准，組織各厂之間互相竞赛；并制定了劳动定額，凡是超过定額的，可以获得奖励，大大激发了各厂矿职工的干劲。此外，公社党委领导上对职工群众的生活也非常关心，經常組織慰問团向民工們慰問，并組織文工团深入工地进行慰問演出。又由于县、社干部都能带头参加生

产劳动，和大家打成一片，因而使絕大多数民工經常保持了飽滿、旺盛的工作热情，保证了各項生产指标的全面完成。

紅旗公社大搞工、副业生产之后，已經收到了很大的效果，鉄厂和燒窑需用的煤，不仅不需要到外地去購買，而且能供应外地用煤，截至1月中旬止，煤的外銷量已达30,000多吨；各生产大队普遍建成土化肥厂以后，大大解决了肥料不足的困难，可以保证粮食单位面积产量的不断提高。最近，他們正在积极兴建食品厂，这个厂将充分供应48,000多个社員春节对于各种糕点、糖果的需要。真是：人民公社是天堂，亦工亦农样样强；工业花开千万朵，朵朵紅来朵朵香。

閩侯县城門人民公社財務管理工作出現新的跃进

福建省财政厅 林渭賢

財務工作是管家的工作，以一个公社来說，一切生产活动和生产成果的分配，都要通过財務管理工作来进行。因此做好公社財務管理工作是当前巩固、提高和发展人民公社的重要一环。但財務部門是一个服务部門，公社財務管理工作，必須积极为人民公社服务。人民公社在大跃进，公社財務管理工作本身也必須大跃进，公社財務管理工作大跃进的标志是贯彻全党全民办財政的方針，充分挖掘潜力，高速度积累資金，保证工农业生产大跃进的資金需要，并在生产发展的基础上，逐步提高社員的物質和文化生活水平。

福建省閩侯县城門人民公社，在这方面已取得了巨大的成績，已摸索到一套较为成功的工作經驗，并及时向前来參觀的全省各兄弟公社介紹推广。在組織資金方面，該社1月份預計就可以收入165万元，可以保证水利地化和潘墩水力水輪泉的資金需要，可以購買小豬7,000头，魚苗10万条，鷄鴨7,000只，羊500头，大力发展畜牧业，可以購買粪2,100万担，化肥8.4万担，土农药1.5万担及花生、蔬菜、芋头、荸薺等种子，保证春耕生产的需要。同时，安排了上交国家的財政任务，并通过清理债权债务和財務決算，做好1958年分配，建社以来的社員工資于1月份全部

結清和补分，每戶平均可得30多元，讓每个社員手上都有錢欢欢喜喜过春节。

城門公社財務工作为什么能够这样地跃进呢？主要是公社党委对財務管理工作很重視。建社的同时成立公社財政处，配备了7个干部，以第一書記挂帅，发动全民清理物資，制訂財務管理試行办法、財政會計制度、工业和农业核算办法和各項費用定額及开支标准等，积极开展了工作。自从去年12月份起，社党委規定每3—7天召开支書会議研究財務工作，并指定一位書記和財貿部長专职抓財政收入。全体社員也对財務工作很关心，知道这是自己亲自当家管理。最近根据社党委指示，为了充分供应春耕生产和各項建設資金需要，并保证社員能及时領到工資，財務部門采取了6項措施：

一、在“統一領導，分級管理”的原則下，根据生产管理体制，將財務管理体制改为“三級管理，二級核算”。公社对大队实行收支包干，超額提獎，結余留用，做到层层有集中，层层有机动，充分發揮了各方面的积极性。如各大队均安排勞力，抽出20%左右搞副业，仅搞砖瓦一項，1月份即能生产200万块，增加公社收入9万多元。