

# 林口县中朝友誼人民公社整頓財務工作

黑龙江省财政厅

黑龙江省林口县中朝友誼人民公社，以整党整社为綱，在开展社会主义、共产主义教育的同时，結合着重整頓和专题辯論，从清产建帐入手，加强了财务工作的领导，經過6天的時間，摸清家底，建立了新的财会制度，改变了建社初期公社财务管理不善的現象。同时經過深入的整頓公社财务，也使广大干部和社員群众受到了一次极其深刻的思想教育。

通过这次清理财产，大力挖掘了物资潜力。据統計全社除清点核定现有79万余元固定资产外，还清理回来流散在各处的各种农具共543件之多，解决了生产的需要。如第四耕作区清产前，修水利的工具不

足，10个人仅4把鋤，通过清理财产和查清公物，找出14把鋤，从而节省了开支。在清理财产的基础上，还拟訂了适合公社形式的财务制度、會計制度、开支标准和物资管理办法，划分了小型农具归社員自己管理，中小型农具交生产队保管，大型农具由耕作区管理，专业工具由专业队負責，这样基本上就达到了样样工具有帐目、有人管，不仅使干部滿意，群众欢迎，增强了大家爱护公共财产的责任心。同时随着公社财务制度的建立，也为贯彻“两放、三統、一包”的办法实行計划管理和經濟核算創造了良好的开端。在开展清产建帐工作中，通过政治动员和思想教育，

## 結合整社整頓財務工作

福建省南靖县財政局

去年9月，我县实现了人民公社化，全县由原来25个乡（鎮）、172个高級农业社合并成为11个人民公社。由于实现人民公社化，大大地促进了工农业生产的高度发展和各項工作的全面大跃进，充分显示了人民公社的优越性。但是因办社時間短，任务多，公社刚办起来不久就掀起了全面性的炼鋼鐵和突击秋收冬种的高潮，因此领导忙于生产，无暇顧及公社财务管理工作；各項制度未能及时的建立与健全，以致造成公社财务工作上的某些管理不善的現象，直接影响整个公社财政收入預算正确执行和內部的經濟核算。

鉴于上述情况，根据县委与上級財政部門的指示，必需从各方面加强对公社的生产經營管理，特别是公社财务管理工作，財政部門要負起責任大力帮助公社整頓和建立、健全制度。因此我們在1958年12月下旬組織了两个工作組，分別深入到两个公社，进行典型試驗，并召开了两次公社財政科長會議，布置整

頓财务工作，同时县委又召开了两次公社書記電話會議，統一部署，在緊密結合中心、結合整社的前提下，大搞整頓财务，彻底改变财务工作的落后局面。

这次整頓人民公社财务工作，总的情况是：领导重視，部門协作，深入重点，全面展开，突击清理，并帐建帐，解决了不少财务問題。我們在进行工作时，依靠党委对整頓财务工作的领导和依靠广大群众的大力支持，緊密地結合中心，发挥了部門协作，以生产为綱，以整社为动力，掀起了整頓财务高潮。整頓的方法是：

第一，党委挂帅，統一調配力量，統一思想認識，統一布置，統一行动。据9个公社統計，从各財資部門抽調206个干部参加公社整頓财务工作，由社长亲自挂帅，掌握情况，公社成立整頓财务委员会，耕作区成立整頓财务小組，由耕作区主任、分支書記組長，采取分片包干負責，深入检查、輔導，限期定質完成任务的办法。在做法上，首先进行思想发动，使干部思想認識上取得一致，明确当前整頓财务工作必須与整社、生产相結合。

第二，政治挂帅，充分发动群众，广泛向社員宣

深入进行了财务的整顿，既取得了经济效果，又提高了群众政治思想觉悟。如社员张永和看到别人一件又一件归还公物的时候，受到很大感动，拿出公社的麻袋、铁锹等物资交还公社。这些生动的事例证明了，清产建帐是整社工作的一个重要组成部分，是以实际内容开展共产主义教育，提高社员思想觉悟，巩固人民公社的有效措施。它为进一步贯彻民主管理和勤俭办社的方针，提高爱社如家的风尚，促进生产更大跃进，打下了良好的物资基础和思想基础。

中朝友谊人民公社清产建帐工作所以能够取得上述的效果，主要的经验就是，政治挂帅，思想先行，掌握情况，全面发动，建立清产组织，开展群众运动。在具体做法上，主要是抓住三个环节：首先是加强领导，提高认识，明确做法，将清产建帐与整党整社工作统一起来，在精明搞好财务管理对合理运用资金、促进生产发展有重要的作用以后，结合专题整改或者辩论合理分配和安排生产的阶段，做一专题，突击一段，一气呵成。其次在清理财产上要层层发动依靠群众，采取组织清理与群众清理相结合的方法。在组织清理方面，成立以书记为主任、队长、会

计、保管员和积极分子参加的清产小组，按着层层负责，分别清理，先清理集中的财产，后深入现场清点登记，贯彻“三边”（边清理、边登记、边整顿）的做法。在发动群众清理方面，主要的做法概括起来是“摸、动、带”三个字，也就是：摸清情况，找出问题；正面教育，层层发动；培养骨干，领导带头。这样就可以做到清点快，效率高，虚实结合，清理彻底。再次在建立各项制度上，由于贯彻党委定原则、群众提意见、边做边修改、讨论定方案的做法，及时确定了“统一领导，分级管理，分别核算，统负盈亏”的原则和三级管理两级核算的形式，建立了财务组织，从而为制定各项制度和建立帐目提供条件。而制定制度办法交付群众讨论修改，使制度切实可行。

总之，从中朝友谊人民公社实践的结果来看，从清产建帐入手，依靠党的领导，贯彻群众路线来整顿公社财务工作，是一个多快好省的方法，这不仅对于结清旧帐迅速搞好当前分配有利，而且对于今后改进公社经营管理，促进生产，扩大公共积累，改善社员生活，以及巩固与发展人民公社都有着重要的意义。

传整顿财务工作的好处，讲明整顿财务的目的在于清理分散物资，充实公社财力，建立新帐，健全制度，实行财政公开，民主管理，以消除社员思想顾虑。宣传方式采取多样化，除了召开好各种会议外，还运用各种宣传工具，如黑板报、广播、大字报等，做到“三访问”“六深入”（三访问是：访问老农、访问积极分子、访问治安员炊事员；六深入是：深入田间、山上、学校、工地、家庭、食堂），此外紧紧抓住大鸣大放、大字报、大辩论，广泛听取社员意见。

第三，清点财产，清理库存物资，贯彻政策，处理问题。在社员思想发动形成高潮以后，立即组织群众开展财务清理，在清理之前向社员讲明清理的范围只限于公共财物，至于社员的生活资料及个人存款为私人所有，不在清理之列，解除社员顾虑，使他们积极投入清理财务工作。在清理中我们要求做到“三查”（查帐目、查财产、查仓库）、“六清”（清工分、工分、投资、往来帐务、农具、产量）、“六有”（样样有人管，件件有下落，进出有登记，借用有手续，损害有赔偿）。在工作中要求是“三要”“二不留”（三要：即要依靠党委，要依靠群众，要全面深入；二不留即是：不留尾欠，不留人情）。办法上是采取先结帐务后清查，由原经管人员编造各项

清册，逐项清点，核对移交，然后根据社员大鸣大放，大字报中揭发的问题，分类排队，分别研究处理。清查出来的物资马上报到公社统一研究，配合商业部门进行收购，及时收回资金。对贪污挪用公款公物的人一般以教育为主，欠款一律退出，处理问题统一由公社党委研究决定。

第四，健全制度，巩固提高。在清理过程中，采取边清、边结、边改进、边建立各项制度的办法。同时在清理财务中及时制定了审批制度，民主管理制度，财产管理制度，食堂财务制度等，使财务工作逐步走上正轨，另一方面组织会计人员清理结束旧帐，建立新帐，通过清理和建帐，已有777个食堂按时公布了帐目，10个公社及时发下工资，社员反映良好。

通过这次整顿财务，公社财务管理已有初步改善。目前已结好旧帐建立新帐的有6个公社，其余都继续进行并帐建帐；搞好分配工作的有5个公社。同时建立了民主管理财务制度，实行“四栏”（工资奖励栏、工级标准栏、财政公布栏、文化学习栏）上墙。在整顿财务中还清理出大量农具，有力推动了生产。