

推行“工買庫存合一”以后，工人們为了要按期超額完成入庫任务，采取了利用星期天工作的办法，由原来的一班生产改为两班及事前做好准备，并且每个工人发挥了冲天的干劲，工作效率由过去每两小时打8个包，提高到打18个包，提高效率两倍多，因之10月下旬已全部处理完毕，做到当天产品当天入庫，为国家节约了资金27,000元。又如我厂印整車間凌平組全体工人，經過10月份大苦战，也将从3月份积压下来的油紗床单1,000条全部洗完，处理了积压的600多条次品，共給国家节约了资金10,800元。过去成包組每天打多少包算多少，管理上也心中无数，現在不特发挥了干劲，超額完成成包入庫任务，而且关心和参加管理工作。如他們不仅亲自填入庫单，而且关心自己的劳动成果，和資金周轉情况，經常向管理人員詢問每天收回多少錢，給国家节约多少流动資金。由于最后一个工序——整理工序的按日完成当天任务，也促进了前几道工序——印花工序、織造工序的工人，增加了干劲，积极生产，所以10月份我厂生产任务，超額完成了10.51%以上，超过以往各月份的增长速度。

5. 进一步加强工商协作关系，互相了解，计划銜接，扭轉过去工商部門的扯皮現象

过去我厂与商业部門虽然关系尚好，但为交貨付款等問題曾发生过不协调的現象，比如我厂向出口公司交貨后过期两三天收不到款，影响資金周轉。在实行这个办法后，入庫即可收款，資金周轉問題解决了。而且，工商之間的供、产、銷计划能够紧密銜接，經常互相了解，互相支援，互相研究以解决問題，因而从根本上解决了工商之間计划互相脫节的現象。从我厂与商业签订協議書以来，互相在处理交貨、結算等問題上，都本着共产主义大协作的精神，做到了工商一家，互相促进，共同为工农业生产建設服务。

但是，目前在实行这个新的办法过程中，我厂还存在一些問題，比如交貨付款次数增多，开发票、开提货单手續增加了，手續还不够简化。对此，我們除了将发货票、提货单并在一起填写，简化了一道手續外，現正研究如何将成品入庫单与发货票并在一起填制，再求进一步简化手續。

## 宁波动力机厂大搞群众性财务管理运动

生产  
大跃进以  
来，宁波

本计划下  
放到車  
間、生产

动力机厂在完成国家生产财务计划方面取得了很大成績，1958年7至9月份上交利潤比1957年同期增多76.3%，可比产品成本也比上年同期下降24%。但是与此同时，也出現了一些浪費現象，如机物料浪費，废品率增加等。但这些究竟給企业带来了多少損失，却从来没有計算过。

10月份，市財政局的同志对該厂1958年1至9月份的财务成本資料作了詳細的分析，发现該厂有很多項目落后于宁波农具厂。向該厂领导作了書面报告后，立即引起了厂党委的重視。党委会决定繼續貫徹整風精神，发动群众酝酿整改。

根据党委決議，鑄工車間举办了一个“向废品、浪費、坏料作斗争”的展覽会。工人看了这些生动形象的材料后，受到了很大的教育。他們除对生产管理上存在的一些問題向领导提出了批評外，相互間也展开了批評。

展覽会后，领导根据群众的意見，决定把财务成

小組，把产品利潤向工人公布，财务人员到車間担任核算員，建立废品分析會議制度。

工人参加财务管理后，在生产上出現了一个学先进，赶先进，超先进的热潮，他們提出要放高产高質卫星。鑄工車間鑄件废品率10月份平均为17.9%，11月中旬后下降到10%左右，鑄件单位成本平均比10月份下降20%左右。現在各生产小組每天要做的工作事先都心中有数，不必由计划員安排，因此，早晨待工現象沒有了，而且充分利用了工时。工人們成立了生产准备小組，在上工前做好了一切准备工作，在“学宁农，赶宁农，超宁农”的口号下，人人干劲冲天，个个热血沸腾，特别是放卫星的几天里，很多工人半夜来上班做准备工作，工人郑紀敏，包云岳两天两夜完成了过去七天才能完成的200馬力柴油机机件。

为了把工人参加财务管理的經驗推广到各企业上，全市已掀起了一个群众参加财务管理的热潮。

(宁波市財政局俞鈺銑)