

而且降低了成本。单是“臥式多层焊筒”及“煮銅鍋”办法就使鑽筒每公斤成本由2元下降到1.5元。大搞“三化”（車子化、管子化、水泵化）以后，大大节约了劳动力。上半年全局各厂共节约1,473人，全年节约工資883千元。

各厂以充分运用整风的經驗，采取“不通就辯，不信就看，不会就学，边学边干”的办法，使降低成本各項措施，变成广大群众的自觉行动。有些厂对成本进行了对比、分析，使之便于計算、易懂，将成本核算大众化，同时坚持四算（班班算，日日算，旬旬算，月月算）、五查（查安全生产，查措施执行，查材料消耗，查劳动調配，查費用开支），經常找出薄弱环节，提出課題，交群众討論，作到人人心中有数，个个关心成本。化工制盐四厂、第三工段，提出汲卤成本赶上盐岩成本，全段职工提出210个措施，經

过一月苦战，终于赶上盐岩成本，創造了自貢盐場汲卤成本的历史奇迹。

自貢市由于市委的重視，宣传鼓动工作一般作得很好。自貢日报和各厂党委宣传部門的油印报，經常报导成本方面的消息。特别是化工局和所属各厂，配合各个时期的中心任务，都利用油印报、黑板报、土、洋广播、竞赛指示图等方式，大抓宣传鼓动工作。在赶先进中，采用了摆擂台、紅榜、献計献策台、送帅旗、送喜报、表揚先进人物、先进事迹，按月评比帅旗及公布赶先进竞赛等方式，大大鼓舞了职工革命英雄气概。对好的經驗及时总结交流，組織現場参观，那里有經驗，就到那里学，这样后浪赶前浪，互赶互学，互提保証，互相勉励，加速了成本降低的速度。

## 实行車間流通券发动群众管成本

湖北省汉阳县财政稅务局

汉阳县第一机械厂的核算工作，过去一直集中在财务管理部門，由于領料、用料的制度和手續不健全，工人群众对成本核算工作不关心，在核算工作上曾一度出现了混乱情况。木模車間的工人反映：过去看不到成本高低，不管木料大小拿着就鋸，把大木料随便鋸小，造成浪费。鑄造車間同志反映：过去掉在地下的釘子是沒有人拣起来用的，用坏了的釘子，更沒有人愿意錘好再用。总之，大家認為車間不单独核算，即使本車間能节约，别的車間不节约，还是不能降低成本。因此，在发生了亏损的情况后，追問起原因时，各車間互相埋怨，甚至影响到全厂的团结。

根据以上情况，我們吸收了外地的先进經驗，主动地协助該厂改进财务核算工作，在全厂木模、鑄造、加工、鍛工、总装五个車間实行了流通券核算办法。具体做法和步驟是：

1. 做好車間流通券核算准备工作，印就各种大小不同面額的流通券；

2. 拟订初步方案，报請党委、厂长和有关单位共同研究修改；

3. 政治挂帅，党委書記亲自上馬，先召开全厂管理干部會議，学习討論方案，确定与建立核算組織，再召开全厂职工大会，作动员报告，說明以前成本核算工作存在的問題和原因，并指出实行車間流通券核算的意义和作法，接着开展大鳴、大放、大辯論以达

到統一認識，統一行动：

4. 在取得認識一致的基础上，組成物資清理委员会，全面清理各車間倉庫的現有物資；

5. 以上准备工作就緒后，將流通券发給各車間，各車間領用原材料，統按实际价格付流通券給倉庫保管員。

通过实行这一办法后，大大加强了車間工人的責任感，扭轉了过去成本由少数人核算，工人不掌握成本的偏向，从而迅速地改变了該厂核算工作的面貌。如木模車間康家胜同志需用彈子，倉庫保管員要他付給40元的流通券，他連說：“唉呀！貴了、貴了。”結果自己修好一个旧彈子代替着用了。总裝車間易計焯同志需用汽車活塞，因一套活塞要56元，他嫌太貴，將旧的修理了一套，功用和新的一样，节约了这笔开支。該車間周胜章同志还創造了用銅套代替活塞的办法，每套費用比原来降低80%。很多同志都反映說：“实行車間流通券核算，成本核算就是我們自己的事了，我們領来的点滴东西，都要列入成本，一定要很好保管，再不能随便拋撒。”“过去厂里原料、燃料、輔助材料，用的人沒有記載，算起成本来就馬馬虎虎的估計一下，現在实行車間流通券核算，一点一滴都清清楚楚，核算成本比以往准确得多。”“实行車間流通券核算，能根据生产通知单計劃安排力量，再也不会发生生产混乱和窩工現象，同时又加

强了工作责任感，提高了工作效率。”“实行車間流通券核算，各車間的盈亏情况，一目了然，再也不会出現互相埋怨，互相推卸責任的情况。”很多同志还千方百计地利用各种廢料下脚，使生产成本大大地降低。

这些生动的实例和实际效果，充分显示了实行車間流通券核算办法的优越性，我們初步体会，这个办法有四大好处：

1. 可以把群众充分发动起来，人人献計，个个献策，更好地挖掘潜力，节约費用，降低成本；
2. 可以改变过去单纯由财务管理单位核算成本，車間不問不聞的状况，从而发挥各方面的积极性，使

人人关心节约，个个注意降低成本，把核算工作建立在广泛的群众基础上：

3. 能随时掌握各車間的生产成本，找出薄弱环节，及时加以改进；
4. 能加强各車間生产人員的責任感，加强团結，并开展各車間的紅旗竞赛。

为了介紹这一先进經驗，我局与工业局联合在該厂召开了全县工业企业的财务管理現場會議，着重推广了这个新的核算办法，預計不久的将来，即可在全县开花結果，从而改变全县工业企业成本核算的面貌。

# (工)(貿)(庫)(存)(合)(一)(好)(处)(多)

西安市黄河棉織厂

## 一、推行工貿庫存合一办法的經過

根据陕西省和西安市人民委员会关于大力发动群众，挖掘材料、设备、資金潜力支援工农业生产大跃进的指示，我厂在厂党政领导之下，于1958年10月份成立了挖潜小組，由厂长挂帅，向全厂职工进行了两次大会动员，本着既抓鱼又抓虾，大小潜力一齐挖的精神，組織职工鳴放辯論。在开始鳴放中，有些职工認为厂子不大，无潜可挖，对挖潜劲头不足。經過反复动员及开展辯論之后，認識普遍有了提高，因而都积极地行动起来，在全厂范围内，开展了全面挖掘潜力的工作。在挖掘資金潜力方面，我們首先抓住了我厂資金的重点：成品、原料与在产品資金（占全部定額資金的80%），討論了如何挖深挖透，以解决資金管理上的关键問題，其中在产品資金是通过生产車間，依靠发动工人群众研究解决；至于成品和原料資金，則是采用了工貿庫存合一的办法来解决的。

在我厂提出了試行工貿庫存合一的初步意見之后，立即得到上级党政领导的支持，10月初我厂在西安市财政局、新城区人民銀行及陕西省紡織工业局的指导与具体协助下，首先研究成品資金試行工貿庫存合一的办法，其次进一步研究原料資金也采取这个办法。在試行之先，分別和針棉織品公司西安采購站、陕西省土产出口公司、西安市紡織品批发商店等单位交換了意見。經過充分討論，工作上存在的問題，都在明确認識互相协作的基础上得到解决。如商业方面曾表示厂子生产什么他們收購什么，生产多少他們收購多少；我厂也表示要克服一切困难，坚决完成跃进

指标，不斷提高質量，增加新的花色品种，以适应市場需要，因而最后都达成協議，签订了工貿庫存合一的協議書。

## 二、推行工貿庫存合一的具体作法

(一) 在产成品方面：实行工貿庫存合一之后，我厂的成品庫划归針棉織品公司西安采購站与陕西省土产出口公司作为他們的分庫，产品在保証質量的原則下，商业部門免驗，产品一經由整理工序打包入庫后，即填入庫单，与发貨票、提貨单，办理貨款結算；商业部門对在庫存放的产成品可以直綫外調。在进行这项工作时，遇到以下几个問題，經過双方研究之后都得到了解决。

1. 貨款結算方式的問題：双方商定，将付款委托書方式改为托收无承付結算方式。具体的作法是：我厂每日成品入庫后，即填发貨票、提貨单，及托收无承付結算凭証，并送交开户銀行，貨款可以当时划拨抵用。发貨票如果发生計算差錯，在发现后两日内由我厂負責糾正。

2. 厂方倉庫面积較小，容納不下很多产品的問題：經過双方协商，暫定提貨期为10天，期内商业方面尽量提取存貨，过期按日加收仓租。庫存积压过多，由商业部門負責解决或者轉庫。商业部門向外調拨时，应尽量先在厂方的倉庫調拨，这样基本上解决了这个問題。

3. 庫內所存产品的保險、保管責任問題：双方协商明确了庫存产品由我厂指定专人办理产品的收发、保管及倉庫的安全养护等工作，成品庫的責任事故由