

3. 及时发现問題推动了工作的改进。实行内部核算以后，揭发出不少問題，各坑和供应科在領料时发生了矛盾，过去材料往坑口一送，就算消耗，在坑井核算的推动下各坑提出只按实际消耗支付本票，双方各持己見，最后以加强保管解决了問題。又如工程費用混入成本問題，机电工厂制作的机械化設備沒有发出使用就加入成本，以及大修材料混入成本問題都及时的得到改进。

#### (四) 大搞技术革新，实行先进的采煤方法：

这表现在二个方面：一方面是敢想敢干共产主义风格。在缺少技术設備，沒有經驗的情况下，利用旧廢料和零件，自行制造小型机械，已制出30—75馬力的卡机7台，20—50馬力的小絞11台，75馬力的3台，另有烟坑木机、粉碎机电鋸等几十种。以上如卡机及絞車有錢也买不到，这也是跃进形势逼出来的。技术革新发明的結果，提高了生产效率，滿足生产需要，同时大大降低了成本。

另一方面是水力采煤的先进方法开始采用。先說其优点：

采煤方法	日产量 (吨)	采煤效率 (吨/工)	坑木 (m <sup>3</sup> /千吨)	火药 (公斤/吨)
1. 水力采煤	10.647	9.970	2.1	0.236
2. 木板假頂	6.370	3.388	43.9	0.359
增減比較	+67.1%	+194.3%	-95.2%	-34.4%

按照上表比較的結果，水力采煤的成本將比現在普遍采用的木板假頂等方法降低一半。南山矿目前已进一步推广了水力采煤的經驗，四井和五井由于大力采用水力采煤，收效最显著的是坑木消耗量大为减少，采煤工人也大量减少，产量和采煤效率大大提高。

#### (五) 大力整頓組織，提高劳动生产效率：

过去劳动組織不尽合理，因此窝工浪費現象较为严重，影响生产效率，提高生产成本。經過上半年整頓劳动組織，精簡科室人員，减少輔助工，充实基层增加采煤工，以及用女替男的許多措施后，立見起色。

上半年共精簡掉855人（包括輔助工），大部分充实采煤工。直接生产工人增加，輔助工人减少，使輔助工人的比重由原来的45.4%降到38.6%，直接工人由原来的54.6%提高到61.1%，生产人員的增加与劳动組織的改进，使全矿上半年生产得到了显著的提高，生产工效率6月份比第一季度提高16%，工資成本降低18.55%。

妇女参加劳动后，目前止代替男工的約有420名，她們主要是当輔助工，如担負井上的天桥运输工作，井内当水泵等工人，替下来的男工人，都下井直接参加采煤生产。420名工人就能开月产万吨的大場子4—5个。

## 自貢市依靠群众降低了企业成本

四川省财政厅 王平 舒伯鸞

四川省自貢市1958年在企业成本管理方面取得了巨大的成績，到11月底止，化工系統全部可比产品成本比上年实际平均成本降低40%以上。預計年底将达50%以上，三年的任务一年就完成了。工业局所属各厂的成本一般降低10%到35%。运输貨运成本比去年降低35%以上。

自貢市市委年初根据該市情况，及时提出了“苦战三年把自貢变为化工城”的奋斗目标，和“五年計劃，三年完成，降低盐业成本50%”的战斗口号。从而掀起了成本比、学、赶先进的社会主义竞赛高潮。市委經常召集企业党委汇报生产、成本情况，市委書記也随时深入企业、車間、工段，检查增产节约、降低成本各項措施的执行情况。因而各厂党委書記和

厂长都亲自挂帅，抓成本工作，把群众高涨的政治热情，引导到挖企业內在潜力方面去。同时按照客观形势的发展，及时地、不断地提出新任务，增加新措施，組織新运动，使群众始終保持旺盛的战斗意志，因而成本不断地下降。

材料消耗定額的降低，劳动生产率的提高，廢料、旧料、代用材料的使用，技术革新等首先是为了生产的发展，但也带来了成本的降低。如化工局所属各厂在党委統一领导下，从生产入手，挖生产潜力，大搞技术革命。他們建立了技术革新領導小組、技术研究室和新产品办公室，專門搞技术革新。化工制盐一厂群众提出“臥式多层焊筒法”、“簡便电車”、“空运盐、煤”等增产节约措施，不仅增加了生产，

而且降低了成本。单是“臥式多层焊筒”及“煮銅鍋”办法就使鑽筒每公斤成本由2元下降到1.5元。大搞“三化”（車子化、管子化、水泵化）以后，大大节约了劳动力。上半年全局各厂共节约1,473人，全年节约工資883千元。

各厂以充分运用整风的經驗，采取“不通就辯，不信就看，不会就学，边学边干”的办法，使降低成本各項措施，变成广大群众的自觉行动。有些厂对成本进行了对比、分析，使之便于計算、易懂，将成本核算大众化，同时坚持四算（班班算，日日算，旬旬算，月月算）、五查（查安全生产，查措施执行，查材料消耗，查劳动調配，查費用开支），經常找出薄弱环节，提出課題，交群众討論，作到人人心中有数，个个关心成本。化工制盐四厂、第三工段，提出汲卤成本赶上盐岩成本，全段职工提出210个措施，經

过一月苦战，终于赶上盐岩成本，創造了自貢盐場汲卤成本的历史奇迹。

自貢市由于市委的重視，宣传鼓动工作一般作得很好。自貢日报和各厂党委宣传部門的油印报，經常报导成本方面的消息。特别是化工局和所属各厂，配合各个时期的中心任务，都利用油印报、黑板报、土、洋广播、竞赛指示图等方式，大抓宣传鼓动工作。在赶先进中，采用了摆擂台、紅榜、献計献策台、送帅旗、送喜报、表揚先进人物、先进事迹，按月评比帅旗及公布赶先进竞赛等方式，大大鼓舞了职工革命英雄气概。对好的經驗及时总结交流，組織現場參觀，那里有經驗，就到那里学，这样后浪赶前浪，互赶互学，互提保証，互相勉励，加速了成本降低的速度。

## 实行車間流通券发动群众管成本

湖北省汉阳县财政稅务局

汉阳县第一机械厂的核算工作，过去一直集中在财务管理部門，由于領料、用料的制度和手續不健全，工人群众对成本核算工作不关心，在核算工作上曾一度出现了混乱情况。木模車間的工人反映：过去看不到成本高低，不管木料大小拿着就鋸，把大木料随便鋸小，造成浪费。鑄造車間同志反映：过去掉在地下的釘子是沒有人拣起来用的，用坏了的釘子，更沒有人愿意錘好再用。总之，大家認為車間不单独核算，即使本車間能节约，别的車間不节约，还是不能降低成本。因此，在发生了亏损的情况后，追問起原因时，各車間互相埋怨，甚至影响到全厂的团結。

根据以上情况，我們吸收了外地的先进經驗，主动地协助該厂改进财务核算工作，在全厂木模、鑄造、加工、鍛工、总装五个車間实行了流通券核算办法。具体做法和步驟是：

1. 做好車間流通券核算准备工作，印就各种大小不同面額的流通券；

2. 拟订初步方案，报請党委、厂长和有关单位共同研究修改；

3. 政治挂帅，党委書記亲自上馬，先召开全厂管理干部會議，学习討論方案，确定与建立核算組織，再召开全厂职工大会，作动员报告，說明以前成本核算工作存在的問題和原因，并指出实行車間流通券核算的意义和作法，接着开展大鳴、大放、大辯論以达

到統一認識，統一行动：

4. 在取得認識一致的基础上，組成物資清理委員會，全面清理各車間倉庫的現有物資；

5. 以上准备工作就緒后，將流通券發給各車間，各車間領用原材料，統按实际价格付流通券給倉庫保管員。

通过实行这一办法后，大大加强了車間工人的責任感，扭轉了过去成本由少数人核算，工人不掌握成本的偏向，从而迅速地改变了該厂核算工作的面貌。如木模車間康家胜同志需用彈子，倉庫保管員要他付給40元的流通券，他連說：“唉呀！貴了、貴了。”結果自己修好一个旧彈子代替着用了。总裝車間易計焯同志需用汽車活塞，因一套活塞要56元，他嫌太貴，將旧的修理了一套，功用和新的一样，节约了这笔开支。該車間周胜章同志还創造了用銅套代替活塞的办法，每套費用比原来降低80%。很多同志都反映說：“实行車間流通券核算，成本核算就是我們自己的事了，我們領来的点滴东西，都要列入成本，一定要很好保管，再不能随便拋撒。”“过去厂里原料、燃料、輔助材料，用的人沒有記載，算起成本来就馬馬虎虎的估計一下，現在实行車間流通券核算，一点一滴都清清楚楚，核算成本比以往准确得多。”“实行車間流通券核算，能根据生产通知单計劃安排力量，再也不会发生生产混乱和窩工現象，同时又加