

# 鶴崗南山煤矿降低原煤成本的几項經驗

黑龙江省财政厅工作组

黑龙江省鶴崗矿务局南山矿是个老矿，在整风、双反、大跃进之后，生产突飞猛进，原煤成本直线下降，为全局六大矿成本最低的一个。1958年10月至矿以每吨5.15元在全省放出降低成本的“卫星”，被煤炭工业部评为全国96个煤矿的第二位。11月5日全体职工再接再厉又打破每吨成本5元大关，继续保持全省降低成本的最先进单位。

南山矿工作中最大的特点是加强企业内部政治思想工作，经济核算工作。实现经济与政治，技术与政治，技术与经济的三统一，在相辅相成的基础上，贯彻“大洋群”与“小土群”相结合的方针，改善生产环节，提高生产效率，用生产的跃进因素带动一切。特点如此，几项主要经验也是如此。

## (一) 依靠党委、依靠群众、政治挂帅、虚实并举：

最主要的是矿党委加强对矿的领导，并亲自抓关键性问题，在制定全年全季或者月份生产计划时，财务成本计划同时并列。做法是将生产指标和利润指标先拿到党委会研究讨论，然后在党委扩大会议上布置（有各矿井支委参加），这样，有了党的保证，月月都超额完成任务。

一切工作依靠群众走群众路线。1958年7月，二井为了提高产量先要解决交通运输问题，400米铺运搬道（包括铁轨、枕木等）的工程难倒了领导，最后在群策群力，全体工人动手之下，改变运输线路，将余出来的轨道枕木解决了新道工程，结果生产跃进了，成本也降低了，还节约了许多材料。

## (二) 抓住生产环节，增加产量就是增加利润，也是降低了成本：

南山矿抓住生产是用两条腿走路的，既搞“大洋群”又搞“小土群”。事实证明，这样走生产多、速度快、质量好、用钱省，完全符合目前我国的需要。

在挖掘原有旧井潜力方面，全矿原来的五个斜井和一个露天矿生产设计能力全年为139万吨，现在经职工一挖再挖，已达到年产量210万吨，由原来月产13万吨增产到月产25万吨。结果是，固定费用由原来每吨3.21元降为每吨1.40元，下降一倍多。工资成本由原来每吨3.09元下降每吨为1.83元。

在搞“小土群”方面，一方面增开小井，从1958年5月份起，已建成21对小井，到目前已出煤85,775

吨，因为是因陋就简，每吨成本不到3元。另一方面是扩大露天采煤，因为不要坑木，不要辅助工，只要很少的设备，每吨成本为3.30元。小土群的成本比大洋井5.80元要降低一半。

增产在成本变化当中，除固定费用、人工外，相对的材料也大量降低。1958年6月份产量比5月份增加14.719吨，而材料费用的绝对值却从5月份的75万元降低为42万元，其中坑木用量降低420立方公尺，单位消耗量下降17.3%。

以上数字说明降低成本的最好办法是增产。

## (三) 实行矿、坑到班组的内部经济核算：

基本点是，指标下达，成本下放，辅之以本票制。核算的形式是对每一生产车间（各采段）辅助车间及管理部门都作为一个内部经济核算的单位，按照跃进规划及当月生产指标，来核定每一核算单位的利润及成本二大指标，并交由各核算单位自行掌握。关于成本指标，各采段将班组易于掌握的坑木使用量，及材料费用等下达到班组。这种方法使工人能通过简便的核算方法对生产和物质消耗起到监督和核算作用。

南山矿从6月份实行内部经济核算以来，全矿的经济面貌已经进入一个新的转折点，原煤成本由5月份的9.12元下降到7.36元，降低率在一个月之间达19.29%，收效是巨大的。

实行内部经济核算是发动工人参加管理，提高经济核算思想的好办法，具体收效可归纳以下几点：

1. 树立起精打细算，勤俭办企业的好风气。如各坑主动的把旧料废铁回收送到供应科换取本票，仅6月份就回收废铁30吨，电缆538米，铁管100米，钢丝绳578公斤。再如各坑放炮过去许多可以用镐刨的也用炮崩，现在都不肯多费火药，就5月份露天矿作例，产煤1.3万吨，耗用火药6吨，6月份产2.4万吨，只用火药4吨。

2. 提高了干部和工人管理水平。过去大部分基层领导干部日常抓核算工作较少，对产量有数，对成本是心中无数。通过权力下放，实行内部核算，使用本票领料后，使经营管理工作跃进了一大步。当6月份发给本票后，各坑就合理安排全月的支出。工人发起“升坑不空手”回收废旧材料，遇到增产、超支时，自力更生，群众性节约运动马上出现，解决了问题。

3. 及时发现問題推动了工作的改进。实行内部核算以后，揭发出不少問題，各坑和供应科在領料时发生了矛盾，过去材料往坑口一送，就算消耗，在坑井核算的推动下各坑提出只按实际消耗支付本票，双方各持己見，最后以加强保管解决了問題。又如工程費用混入成本問題，机电工厂制作的机械化設備沒有发出使用就加入成本，以及大修材料混入成本問題都及时的得到改进。

#### (四) 大搞技术革新，实行先进的采煤方法：

这表现在二个方面：一方面是敢想敢干共产主义风格。在缺少技术設備，沒有經驗的情况下，利用旧廢料和零件，自行制造小型机械，已制出30—75馬力的卡机7台，20—50馬力的小絞11台，75馬力的3台，另有烟坑木机、粉碎机电鋸等几十种。以上如卡机及絞車有錢也买不到，这也是跃进形势逼出来的。技术革新发明的結果，提高了生产效率，滿足生产需要，同时大大降低了成本。

另一方面是水力采煤的先进方法开始采用。先說其优点：

采煤方法	日产量 (吨)	采煤效率 (吨/工)	坑木 (m <sup>3</sup> /千吨)	火药 (公斤/吨)
1. 水力采煤	10.647	9.970	2.1	0.236
2. 木板假頂	6.370	3.388	43.9	0.359
增減比較	+67.1%	+194.3%	-95.2%	-34.4%

按照上表比較的結果，水力采煤的成本將比現在普遍采用的木板假頂等方法降低一半。南山矿目前已进一步推广了水力采煤的經驗，四井和五井由于大力采用水力采煤，收效最显著的是坑木消耗量大为减少，采煤工人也大量减少，产量和采煤效率大大提高。

#### (五) 大力整頓組織，提高劳动生产效率：

过去劳动組織不尽合理，因此窝工浪費現象较为严重，影响生产效率，提高生产成本。經過上半年整頓劳动組織，精簡科室人員，减少輔助工，充实基层增加采煤工，以及用女替男的許多措施后，立見起色。

上半年共精簡掉855人（包括輔助工），大部分充实采煤工。直接生产工人增加，輔助工人减少，使輔助工人的比重由原来的45.4%降到38.6%，直接工人由原来的54.6%提高到61.1%，生产人員的增加与劳动組織的改进，使全矿上半年生产得到了显著的提高，生产工效率6月份比第一季度提高16%，工資成本降低18.55%。

妇女参加劳动后，目前止代替男工的約有420名，她們主要是当輔助工，如担負井上的天桥运输工作，井内当水泵等工人，替下来的男工人，都下井直接参加采煤生产。420名工人就能开月产万吨的大場子4—5个。

## 自貢市依靠群众降低了企业成本

四川省财政厅 王平 舒伯鸞

四川省自貢市1958年在企业成本管理方面取得了巨大的成績，到11月底止，化工系統全部可比产品成本比上年实际平均成本降低40%以上。預計年底将达50%以上，三年的任务一年就完成了。工业局所属各厂的成本一般降低10%到35%。运输貨运成本比去年降低35%以上。

自貢市市委年初根据該市情况，及时提出了“苦战三年把自貢变为化工城”的奋斗目标，和“五年計劃，三年完成，降低盐业成本50%”的战斗口号。从而掀起了成本比、学、赶先进的社会主义竞赛高潮。市委經常召集企业党委汇报生产、成本情况，市委書記也随时深入企业、車間、工段，检查增产节约、降低成本各項措施的执行情况。因而各厂党委書記和

厂长都亲自挂帅，抓成本工作，把群众高涨的政治热情，引导到挖企业內在潜力方面去。同时按照客观形势的发展，及时地、不断地提出新任务，增加新措施，組織新运动，使群众始終保持旺盛的战斗意志，因而成本不断地下降。

材料消耗定額的降低，劳动生产率的提高，廢料、旧料、代用材料的使用，技术革新等首先是为了生产的发展，但也带来了成本的降低。如化工局所属各厂在党委統一领导下，从生产入手，挖生产潜力，大搞技术革命。他們建立了技术革新領導小組、技术研究室和新产品办公室，專門搞技术革新。化工制盐一厂群众提出“臥式多层焊筒法”、“簡便电車”、“空运盐、煤”等增产节约措施，不仅增加了生产，