

大，厂房受到限制，庫存产品堆放成問題，严重影响生产，我們发现这情况后，一方面帮助解决房子問題，一方面和商业部門協商，提前收購，从而使該厂一月份的銷售計劃由完不成到超額完成，只稅收一項就增加3.6萬元，并大大压縮了庫存，加速了資金周轉。

三，抓計劃抓檢查。为了使計劃成为每个同志的实际行动，采取自下而上、自上而下的討論計劃，制訂計劃，把計劃任务分配到每个人，达到人人有計劃，个个有保証，条条有措施。并采取了分口包干，及时檢查汇报，从而大大發揮了每个同志的积极性和

責任心。發揚了笑干、苦干、巧干的精神，每个专管員都能深入企业、深入基层，在一月份先后檢查了55戶企业，查补稅款968元，进一步巩固了“三无、五好”。又如1958年所得稅清繳工作提前一个月完成，創造了几年来最快的紀錄，保証了收入及时入庫。

完成一月份計劃，这仅仅是一个开始，为了爭取全面的超額完成第一季度計劃，在二月二日又召开了局务扩大會議，对一月份工作进行了总结，并对二、三月份工作和春节前后工作作了具体安排。現在全体同志情緒非常高漲，都为积极爭取超額完成第一季度計劃而努力。

1月1日零点編

好单位預、決算，对我們來說，这是一件新事，一个跃进。

我們做这件事情

也是学来的。我們想，天津市每月一号能編出月份結算，那么我們新年元旦編出年度決算行不行呢？这个問題开始也有爭論，有的同志認為离12月31日只有五天，時間太短了；收入最后数字，銀行31日夜間才能出来，等等。这些同志主张从容一点，1月15日或者最早1月10日編出来，也比往年提前几十天，这就很好了。有的同志認為困难是有，但不是不可克服的，只有发动群众，战胜困难，取得胜利，才有声色，1月15日或者1月10日編出来，虽然也有一点进步，但不算是一个革命行动。最后，統一了思想，提出了“要在1月1日零点編好預、決算”的口号。这一口号很快为全体参加預、決算會議的同志們所响应，并立即变为行动。經過五天的奋战，果眞于1月1日零点完成了单位預、決算的編造任务。

由于这是一个战斗行动，于是出現了一个动人的場面。在除夕夜晚，各个俱乐部里同志們都在歌唱、舞蹈、看电影，欢度新年。但我們財会干部却在办公室里紧张劳动。主管局的同志們来到財政局和我們一道守在電話机旁，激动地收听着来自各单位的捷报，共同接待一批又一批来报捷的同志們，大家的心情眞比跳舞还兴奋！动人的事迹多得很。有一个財務科长在除夕深夜从遙远的地方步行将完整的決算报表送来財政局。

今年編造預算的特点是：（一）分两步走。即先編費用預算，后編經濟預算，使一般行政事業单位的

編制年度預決算的一个跃进

蘇大市財政局

預算有可能在12月31日就定下来，新年即握以执行。这样，由过去大家等待國民經濟計劃的被动局面变

为主动。通年后，各行政事業单位再沒有編造預決算的任务，可以自在地去开展別的工作。（二）先务虛，后务实，虛实并举。我們將省給的經常費盘子端給大家，財政公开，不講定額，只講道理，在大家認識一致的自覺基础上，由下而上地进行編制，切合实际。結果，絕大多数单位一次成功，用不着讨价还价来审核。例如教育局召集基层同志虛辯論，解决了“潜力已挖尽”的思想（因教育局去年搞过教育抗旱运动），貫徹了勤儉办学的方針，結果，自动降低設備費用定額和挖出潜力达41.7萬元，既節約了國家資金，又发展了教育事業。（三）今年的預、決算編报質量，也比往年要好，表报整齐、正确，又有文字說明。这也符合多快好省的要求。

除此，还有31个厂矿企业于除夕和元旦完整地編好了財務決算，这也是奇迹。

經驗証明，政治挂帅是做好工作的头一条，是貫徹勤儉建國方針的關鍵。

經驗証明，財政工作同样可以搞群众运动，只有发动群众，才能轟轟烈烈，才能鼓舞人心，才能由被动变为主动。

經驗証明，既要講道理，又須講办法，講明道理，明确方向，講明办法，充滿信心。必須思想領導与具体領導相結合。

归根結蒂，这是整風的成果。