

法制葯60多种，并把治好百样病不化一文錢的单方，印成小册子，遍地流传，提高广大群众的医学知識。

为了节约大批的修建費，医务人员还一齐动手，粉刷墙壁五千多平方公尺，修补旧房子67間，內外科室都用五彩标語和引人注目的鮮花作了布置，就連盖廁所、搭頂棚也是亲自造的，真正实现了“一門精、百事通、全面开花、自力更生”的口号。

比先进、夺紅旗，气象更新，群众滿意

为了使医疗工作得到不断的发展，还建立了跃进评比台，通过夺紅旗、打擂台、召开小型現場會議等丰富多彩的形式，促进工作的再跃进。每天晚上召开一次（約40分鐘）的戰場会，总结当天战果和存在問題，定期召开誓师大会，互相倡議，相互启发，有时白天沒時間半夜以后职工們还愉快的在灯下交談自己

的經驗和心得。目前全院从领导到群众，从青年到老人，敢想、敢干、敢作、敢为的共产主义风格大大发揚，到处出現了談政治、学文化、搞发明創造、搞医学研究和互助团結的新风尚。老整骨医生袁丙法向院长說：“整骨技术上有几个秘訣，連俺孩子我都沒給他說过，現在我一定将我所学的和50年来积下的經驗，一点一滴的都教給青年一代，来报答毛主席”。

现在医院的护理員、炊事員都已会使用針灸，給病人开处方或說几个简单的不用化錢的单方。大受群众欢迎，职工干劲越来越足。去年12月中旬有个上臂折骨的人，袁大夫給他对好后，一說不要錢，他感动得直流眼泪，旁边坐着的几位群众，也齐声感叹的說：“从清朝到現在，經過几个朝代，还没有见过今天这样光看病不要錢的医院，应当感謝毛主席。”

（許昌專署財政局財会科整理）

帮助制笔工业挖掘潛力， 实现生产稅利双丰收

赵愷泰

我們稅收干部的行動口号是：四面八方促进生产，千方百計組織收入，以便高速度地积累資金，争取完成和超額完成財政任务。上海市制笔工业，在去年第四季度所面临的情况是原材料不足。制笔工业为了保证年度跃进计划的实现，本来打算大量地生产各种自来水笔，但由于支援鋼鉄元帅升帆，原材料供应发生了严重的困难，平均仅能滿足需要量的21%左右。如不設法解决，企业势必减产。这样不但企业的第四季度跃进计划将会全部落空，而且也必将严重影响利潤积累和稅收收入任务的完成。我們主动积极的配合并协助制笔工业公司、上海文化用品采購供应站、人民銀行，采取以清理倉庫挖掘潛力为主的方法，来解决材料供应的困难，依靠企业党政，采用群众运动形式，經過大力清仓抗旱，使內銷生产猛增57

万打，增加利潤、稅收660万元，确保了全业计划的完成，使四季度稅收和利潤达到1,791万元，超額36%以上完成任务。做到生产、稅利双丰收。

在帮助企业开展清仓工作以前，我們詳細的分析了情况：由于制笔工业原材料供应不足，带来了一連串的問題，首先国内市場需要大量供应，各地紛紛向上海文化用品采購供应站訂貨，要求四季度供应自来水笔320万打，如果生产减少，直接会影响到市場的供应；另外，制笔工业的利潤积累水平很高，平均利潤率为30%左右，稅率也高，平均在17%以上。如果生产大量减少，必将严重的影响利潤和稅收收入任务的完成。为此，各有关部门都很着急，而大家的目标相同，主要是解决原材料供应困难問題，以增加产量，扩大銷售。經過分析，一致感到制笔工业有这样

几个特点：①笔厂一般規模較大，該厂的历史也較長，所以在倉庫、車間里堆積的在产品、半成品和廢旧物資比較多；②前一时期上海文化用品采購供应站驗貨，規格要求比較嚴，副次的成品和半成品很多，但一般笔厂都沒有給以足够的重視來加以处理；③由于专业协作生产关系，有的厂笔杆多，笔尖少，有的厂却笔尖多，笔杆少，零件生产发展很不平衡。根据这些情况和特点，我們就决定以清理倉庫挖掘潛力为主要方法，来解决材料的供应困难，达到增加生产扩大銷售、大力組織收入的目的。

根据制笔工业戶少又实行集中管理，生产经营情况已基本掌握，加以時間短任务紧，我們对清理倉庫工作采取了先面后点再推开的办法。首先，由制笔工业公司出面向各厂布置清查处理积存在产品和半成品的工作，并規定依限上报公司，进行统一平衡；在全面推开的同时，我們又分別选择了情况較为复杂和具有一定代表性的金星、丰华厂作为重点，深入現場进行調查。下去一摸普遍发现了苗头，如金星金笔厂經過党总支广泛发动群众两次深入清仓以后，就发现大量的零件，有笔尖20多万只，笔夹10多万只等等。通过清仓該厂可增加的內銷产量达到180,800打，产量猛增一倍以上，使产值由212万元上升到577万元，增加了171.8%。而且清理出来的材料中很多都是市場上供应紧张兄弟厂所急需的材料，如铜、塑胶、胶木料等已經調拨出去的，就值8万多元。丰华圆珠笔厂也挖掘了很多潜力，发现有27,000打三用办公笔，因为仅缺少部分零件而积存在倉庫里，說是商业部門不愿收購。經過我們及时与上海文化用品采購供应站联系后，該站非常需要这种产品，不仅同意收購，而且他們还发电报至天津采購供应站帮助他們解决了所缺少的零件，仅这一笔就增加产值16万元；加上其他清理出来的副次物資，共增加了产值129万元，增加利潤10万元。通过深入重点戶，还暴露出呆滯、副、次物資积压占有一定的比重，及时地向工商部門提出建議，彻底加以处理，得到了他們的采纳；制笔工业公司又全面的布置各厂进行清仓。以后，我們又配合有关部門根据各厂所上报的材料，在業內进行有計劃的調換，以达到互通有无的目的。連續經過四次平衡以后，內銷生产自来水笔，就增加57万打以上，共可增加产值1,300万元，这不仅在一定程度上满足了市場

的需要，而且对利潤和稅收任务的完成也有了保証，共可增加稅利660万元。

在这一阶段的工作中，我們自始至終积极的与制笔工业公司、上海文化用品采購供应站和人民銀行取得密切协作。从制笔工业具体情况及其特点来看，要克服材料供应困难，增加生产扩大銷售，清查倉庫，充分挖掘潜在力量，是一个有效的办法。但清仓抗旱，既牽涉面广，又細致复杂，不是稅务局一个部門所能办好的。如果由制笔工业公司单独搞，因为牽涉廢、副、次、滯物資的利用問題，必須通过工、商部門携手合作，才能使副次質量及花色品种收購問題，得到妥善解决。大协作后則順利地解决了上述問題，基本满足了企业生产任务和供应了市場的需要，也确保证了国家財政收入的完成。

制笔工业通过大力清仓之后，也比較彻底地暴露了财务管理上所存在的問題。清理出大量的在产品、半成品以及副、次、呆滯物資，积压在庫而沒有充分的加以利用，正反映出管理制度不健全，跟不上生产大跃进形势的发展。如华孚金笔厂一方面是生产上完不成計劃，而另一方面由于管理上脱节，仅搭色不齐使得8,000多打金笔无法出厂而积存倉庫，既影响了生产計劃完成，又积压資金60多万元。所以加强成本管理健全經濟核算工作已成为企业管理上的一个重要問題，也引起了企业党政普遍的重視。今年第一季度原材料供应仍然較为紧张，必須千方百計的求設法求得解决，才能保証生产計劃的完成。从以上这些特点出发，我們現在正积极的会同制笔工业公司发动企业以抓住定額管理为中心，发动群众大搞成本管理，貫徹“二參一改”。做到管理密切結合生产，为生产服务；定額管理的內容主要是原材料耗用定額、資金定額和費用定額，而以原材料耗用定額为主。通过加强定額管理，发动群众制訂先进定額，使落后向先进看齐，以节省耗用量，减少副次回修損失，合理的使用原材料，改进模型机器設備，并以此來带动技术革新，广泛开展節約作用，既可部分的解决原材料供应困难，又可使成本管理为工人所熟悉掌握，达到人人参加管理，个个注意節約。我們繼續采取面点結合的工作方法，在推开的同时，掌握重点深入到戶，准备在做出样子的基础上，再行交流推广，以改变企业财务管理的落后面貌。