

长城人民公社是怎样整顿财务的

河北省唐山专署财政局 催 健 楊德旺

秦皇岛市长城人民公社在建社后，由于忙于生产，各项财务管理制度都还没有及时建立，因而在财务管理上存在着一些问题。对此，在整社中，社党委曾先后召开过五次会议进行研究，在统一认识以后，由党委书记挂帅，财贸部具体负责，立即开展了财务的整顿和清理工作。

首先集中全社财务人员及生产队长以上干部开展了鸣放辩论，解除了思想顾虑，提高了认识，奠定了整顿财务的思想基础。提出的口号是：书记挂帅，兵马齐动，整顿财务，政治先行，苦战半月，任务完成。并确定了建立财务制度的几项原则：一、必须有利于公社的巩固与发展，掌握统一领导与分级管理相结合的原则；二、贯彻勤俭办社与民主办社的方针，以促进生产发展为中心，合理使用资金；三、在保证正确核算的原则下，财务手续和核算办法要力求简化。工作开始是先从清理财务入手的，并根据原农业社帐目复杂一时不能清结的情况，采取了边清、边建的方法，一方面清理旧帐务，一方面建立新帐。

在财务清理上，各大队，生产队除以自清为主外，公社还抽调了24名干部组织了清理检查组，深入到各大队督促检查。通过清理摸清了粮食库存，登记了各大队、生产队的固定资产，达到了帐物相符。以后又发动全体财务人员，把固定资产、低值易耗品、库存粮食、物资等数字全部进行登记，向公社移交，并宣布从移交之日起严格执行财产物资出入库的手续和保管使用制度。随着清理工作的结束，所有一切财务交接手续全部办完。

在财务管理方面，采取了三级管理，两级核算，公社统负盈亏的办法。即公社是统一的核算单位，大队及公社直属企业为内部核算单位，生产队及小型企业不作为核算单位。并确定公社统一预算，统一会计制度，统一资金、财产的管理使用。公社所属的各企

业、事业单位和生产大队，都必须按年按月编造收支预算和财务计划。公社对大队实行“收入上交，超额提奖，支出包干，结余归队”的办法，在单位、大队预算执行中，各项目之间可以调剂使用，但不得将生产费用于非生产性开支。为不影响生产急需，拨给大队一定的预备费。在规定的范围内，大队领导可以批准开支。此外，还建立了预决算审批制度，会计报表制度和现金管理制度，执行了非现金结算制度。在会计手续方面，采取了两级建帐，三级管理办法。即核算单位建帐，非核算单位用卡片和登记簿记载。建帐单位也只建总帐和明细帐。固定资产和库存物资，公社设帐，大队以下单位设卡片，这就简化了手续。另外，还规定了财政公开和民主检查制度，以及各项经费的开支标准。并制定了食堂管理办法，公费医疗管理办法。

在清旧建新的各个环节，都注意了政治挂帅和发动群众。前后曾召集过四次全体财务人员和生产队长以上干部会议，根据存在的问题，针对各种思想开展鸣放辩论。为了教育群众，所有问题都经过了群众讨论。还组织了实物展览，用真人真事教育广大群众。

经过以上的清理整顿，使公社摸清了家底，健全了财务管理，保证了公社经济活动的正确核算和资金的合理使用，使公社财务工作开始走向正规。并且达到了“四清”（收支底子清、物资财产清、债权债务清、帐目手续清）、“三相符”（帐实相符，帐证相符，帐帐相符）、“五满意”（贯彻政策完成任务国家满意，促进生产增加收入公社满意，提供资料指导工作领导满意，通力合作互相支援部门满意，财务公开民主管理社员满意）和政治、经济双丰收。出现了人人关心生产，人人关心财务的新局面。这个社在财务整顿以后，很快掀起了发展多种经营的高潮，使生产收入都有了增加。