

正仪人民公社是怎样加强财产管理工作的

江苏省昆山县正仪人民公社社计材料 陈金钰

江苏省昆山县正仪人民公社是由31个高级社合并而成的，在这次整社运动中彻底清理了社内公共财产，并建立了一些公共财产的保管使用制度和办法。

依靠群众 全面清点

党委根据边整边改的精神，决定立即着手进行一次全党全民的财产盘点清理工作。清理开始从上到下建立组织，大队建立清查小组，生产队建立盘点小组。由各級领导亲自挂帅，大队书记，生产队队长分别负责这项工作。

为了使财产盘点工作能够顺利进行，党委向干群提出四项要求：（1）公社一切由个人保管使用的农具，要在短时期内归还；（2）领导必须深入现场协助盘点，在二、三天内把全部农具查点清楚；（3）各队所有农具要集中在指定地点，以便查点登记；（4）原来生产队的农具按各队原数找齐。如果缺少要查清原因，无故损坏，要论价赔偿。同时，加强思想教育，使干群认识到公社财产也是自己的财产，树立爱社如家思想，为清理财产工作打下思想基础。

在大队财务人员方面，也做了一些准备工作。首先，审查去年财产登记簿的资料。如财产数量、名称、原保管人姓名等。随后召开各小队财务人员和食堂会计会议，布置盘点和登记方法，使小队财务人员了解情况，便于盘点检查。

盘点时，正是田间管理生产紧张的时候。为了使整社、财产清理工作、田间生产管理三结合，经过反复研究，决定结合生产，进行全面地清查盘点。在方法上采取二种：（一）逐队盘点，查一件，清一件，登一件，做到见件必记，有件必收，搞一队，清一队，以保证队队清理彻底。（二）在清理之前，清理

人员分成小组，划分地区，组组清点，组组对件，组组记录，做到不漏一件，不失一物。

实行三定 加强保管

在彻底清理的基础上，通过群众的民主讨论，建立了财产保管责任制，采用了“定保管，定使用，定报酬”的办法。（1）定保管：在农具清点后，以生产小队为单位分设财产仓库，对中小型水车、风车、双铧犁、木犁、耙、喷雾器、压头、粪桶等进行编号登记入仓。同时，选举有保管经验和具有集体主义思想觉悟的社员担当保管工作。由队长和保管人员订立合同，一式三份，一份提交大队，一份留生产队备查，一份保管人员自己保管。对大型船、耕牛，确定专人负责保管。农船采用法人设立保管登记卡的办法。耕牛采取“五定”包干办法，即定人，定料，定肥，定膘，定时。（2）包使用：在农具使用时，保管人，有权进行合理分配。对大中型农具，如牛车、水车、风车等都实行谁用谁管。农船使用必须通过保管人。晚上回来后经保管人检验记录。耕牛采用谁养谁用或固定使用人的办法。（3）包报酬：为鼓励保管人员的积极性，使农具少受或不受损失，分别确定一定报酬。同时，保管人保管好了农具，通过社员评定，年终给予一定数量的奖励。

健全组织 宣布纪律

在实行“三定”责任制的同时，建立财产检查小组，一般3—4人，由副职干部具体负责领导，在这基础上加强对保管人员的思想教育，并向他们提出“三好”“三要”的要求。“三好”是：财产保管好，经常检查评比好，损坏修好。“三要”是：一要经常教育社员爱惜使用，并及时报告财产情况；二要服从队长领导，保证满足生产需要；三要坚决听从公社统一调配。在这基础上，通过干部群众宣布三条纪律：（1）社员使用农具和工具时，应经过保管员同意，归还时应有交待，要经过检验。使用农具要按期归还。（2）农具损坏时，应由保管人与队长同时检验，分析原因，如无故损坏应论价赔偿。保管人自己对工作不負責任而受损坏由保管人负责。（3）每个社员使用时都应该珍惜财产，必须向有意损害集体利益的现象，进行坚决的斗争，并严惩破坏和盗窃公社财产的坏分子。通过上述办法以后，农具保管工作有了很大改进，使公共财产保管工作开始走上了正轨。