

采取：“先内后外，先近后远，量力而为”的协助解决问题的原则

这是楊业勤同志促进生产的另一特色。虽然他对企业的生产是“处处留意，事事关心”，掌握了許多生产上的問題，但在解决具体問題上不是一攬子包下；而是經過分析研究，分类排队；根据可能，有計劃地去协助解决。例如：他了解到解放机床厂准备用土法做龍門刨床，但缺工字鋼。这时他正了解到东方机器厂有工字鋼可以支援，一方面将此情况介紹解放厂；另一方面亲自找东方厂周厂长談，得到了圓滿解决。此后，楊又把試制成功的經驗轉介紹华中机器厂，該厂也試制成功了一丈一尺的龍門刨床一台。

楊业勤同志对不能解决或一时解决不了的問題，既考虑到客观条件，也不是推开不管，而是等待机会。例如，去年六月間楊虽知道汉华电綫厂为了扩大生产，准备装制四个头的拉絲机和压絲机，其中相应的設備一烘爐，需要一寸厚的鉄板，但又极不易弄到。何时能弄到？从哪里弄？誰也无把握。后来，楊业勤在花樓街行走时，看到一个院子里放着几块旧鉄板，向居民探听：这是公安派出所存放的。后又了解此物是个违法戶的。最后楊通过本局的朱松平同志（承办此案件）联系，把此鉄板（贓物）卖給了汉华电綫厂做烘爐。

* * * *

江西省資溪县各公社在整社中，將领导力量分成三班人馬，使生产、生活、财务三丰收。

該县在整社中，普遍地遇到这样一个問題：领导力量如何摆布？有的公社的领导干部認为：现在時間紧、生产任务大、劳力分散、干部力量少，一样一样的抓还可以，要全面抓起来，是办不好的。有的認为：生产要抓紧，财务可放松一步。

中共資溪县委針对这种情况，决定采取“三軍作战”的办法，既分工，又协作，做到生产在那里，财务工作在那里。将人馬分成三批，其中一批是由管理财务的書記、社长和公社、大队，食堂财务人員組成，專門負責整頓公社财务工作，清理旧帳，建立新

这种做法的好处是：既不脱离专业工作，保证了对企业进行稽征管理工作的時間；又协助企业解决了問題，对实现财政收入計劃有好处；也能促使企业积极从多方面設法谋求解决。

税收管理依靠群众与加强辅导相结合

由于楊业勤同志为生产服务的方向明确；促进生产与专业工作結合的方法对头，企业党組織滿意；职工贊揚；也促进了企业党組織、职工群众更加关心和重視向国家交納稅收和利潤；更加支持財政干部开展专业工作。虽然，他所管的企业生产复杂，稅种、稅率多，納稅基础弱，但仅在一个較短的时期内，企业便实现了“三自”和“三无”。由“財政干部办稅”，改变为“大家办稅”的崭新局面。

值得指出的是：楊业勤同志并未因此而单纯依賴群众办稅。他認識到：“企业會計事务多，水平不一致，加之稅制变更更大的实际情况，如果单纯依賴企业是会出漏洞的。”因此，他每月月初、中旬对所管企业进行两次或三次的納稅辅导或了解情况，发现錯漏及时講明糾正；并帮助企业建立必要的制度，以堵塞差錯的产生。企业入庫有困难时，他也想法协助解决。去年大办鋼鉄以后，进行了一次企业納稅大清理，結果証实他所管的企业中基本上沒有錯漏稅的問題。

帳，制訂各項财务計劃，审查經費开支，搞好财务包干，建立与健全财务制度。

各公社根据县委的决定，将干部力量分成生产管理、生活管理、财务管理三路大軍进行工作，在工作进行中，采取了专业會議的形式，解决问题又快、又彻底、

又合理，及时扭轉了开始时抓了一点，丢了全綫的被动局面。當市公社由于党委

“三軍作战”，生产、生活、财务齐抓好

伍勉予

書記分工負責，使許多财务問題得到了妥善解决。

这个县的财务工作，經過这次整頓后，面貌已焕然一新，經費开支有条不紊，帳目也清晰可查，为公社正确处理积累和分配打下良好基础，社員人人滿意。

* * * *