

## 为生产服务与做好专业工作怎样結合

——介紹楊业勤同志組織財政收入的做法

武汉市江漢区財政局 刘 光 荣

楊业勤同志是武汉市江漢区財政局的專管員。他在大跃进的1958年里，既貫徹了依靠群众办稅的方針，又从促进企业生产入手，組織了財政收入。截至年底止，他协助企业办了72件好事，增加企业产值 274 万余元，增加企业利潤 27 万余元，增加稅收 153,000 余元。因而超額完成了下达个人的財政收入計劃；企业做到了“三自”（自結算、自开票、自繳庫）、“三无”（无錯、无漏、无欠），征納双方皆大欢喜。

楊业勤同志組織收入的特点，是根据財政干部了解情况多，联系面广这一有利条件，自始至终地把为生产服务与做好財政专业工作巧妙地結合起来。

他首先在思想上理解到：国家財政收入計劃能否实现，与企业的产值、銷售、利潤等主要指标能否完成是息息相关的。因此，楊业勤同志把下达个人的国家財政收入計劃与企业的产值、銷售、利潤計劃擰成一股繩。他的做法主要是：

問生产，研究生产，

协助解决生产中的关键問題

楊业勤同志每到他管的企业里，首先要問的是：“产值計劃完成如何。”例如，他管的英雄鏈条厂，主管局下达的全年产值計劃150万元；一至八月份該厂仅完成23万元，留在后四个月的任务达127万元。显然，該厂完成这个計劃是很艰巨的。他了解情况后，即与厂长研究。厂长打算試制拖拉机鏈条和鋼鋸条等新产品，以保証产值計劃的完成，但又沒有刨床車产品的樣子，經楊业勤与青山区財政局張一民同志联系，介紹該厂先后向青山技电学校借刨床車了产品樣子，使該厂兩項产品試制成功。随后，該厂即与武汉市五金公司簽訂加工合同。这既协助和支持了企业新产品的試制，解决了市場缺乏鋼鋸条的問題；同时也

增加了該厂的产值。仅鋼鋸条一項，每月即可生产 25,500 打，增加产值 137,700 余元。

拿去年十二月份楊业勤完成計劃來說：下达的是 125,000 元。根据計算，企业要完成 150 万元的产值計劃，才能交納这些稅款，較上月翻了一番。但当时有些企业虽能完成产值計劃，却不能交貨結算，因为制成的产品缺配件不能出厂，楊业勤同志便积极設法协助解决。最后，終於超額四千余元完成了財政收入計劃。

促进生产与日常专业性的工作紧密結合

楊业勤同志帮助企业促进生产，在范围上是相当广泛的。有协助企业办卫星工厂；支持企业技术革新和試制新产品；組織同类型工厂之間交流生产技术經驗；协助工厂自己安装設備；組織产、供、銷之間协作；帮助解决原材料供应等。尽管如此，但他从未放松过本身担負的財政专业工作。恰恰相反，他却充分利用了財政专业工作带来的有利条件，去更好地为生产服务。

他下厂摸稅源，編制稅收計劃时，組織稅款入庫时，輔導企业納稅时，审核企业报送的有关資料时，不单纯是为了滿足专业工作的要求；而且从这些活动中，发现研究企业生产中的矛盾。例如，他到华中机器厂了解稅源編制計劃时，从該厂跃进规划里看到制“四分水管 600 万公斤，产值 169 万元”，便找王厂长研究能否完成。厂长說：“一切准备妥当，只差十五匹馬力馬达一部”。这个問題，楊业勤同志在后来区里召开的生产协作會議上，替該厂介紹解决了。这个厂的党支部書記說：“你們財政局真是門路多，替我們解决了不少問題，真是感謝你們。”类似事例，不胜枚舉。

采取：“先内后外，先近后远，量力而为”的协助解决问题的原则

这是楊业勤同志促进生产的另一特色。虽然他对企业的生产是“处处留意，事事关心”，掌握了許多生产上的問題，但在解决具体問題上不是一攬子包下；而是經過分析研究，分类排队；根据可能，有計劃地去协助解决。例如：他了解到解放机床厂准备用土法做龍門刨床，但缺工字鋼。这时他正了解到东方机器厂有工字鋼可以支援，一方面将此情况介紹解放厂；另一方面亲自找东方厂周厂长談，得到了圓滿解决。此后，楊又把試制成功的經驗轉介紹华中机器厂，該厂也試制成功了一丈一尺的龍門刨床一台。

楊业勤同志对不能解决或一时解决不了的問題，既考虑到客观条件，也不是推开不管，而是等待机会。例如，去年六月間楊虽知道汉华电綫厂为了扩大生产，准备装制四个头的拉絲机和压絲机，其中相应的設備一烘爐，需要一寸厚的鉄板，但又极不易弄到。何时能弄到？从哪里弄？誰也无把握。后来，楊业勤在花樓街行走时，看到一个院子里放着几块旧鉄板，向居民探听：这是公安派出所存放的。后又了解此物是个违法戶的。最后楊通过本局的朱松平同志（承办此案件）联系，把此鉄板（贓物）卖給了汉华电綫厂做烘爐。

\* \* \* \*

江西省資溪县各公社在整社中，將领导力量分成三班人馬，使生产、生活、财务三丰收。

該县在整社中，普遍地遇到这样一个問題：领导力量如何摆布？有的公社的领导干部認为：现在時間紧、生产任务大、劳力分散、干部力量少，一样一样的抓还可以，要全面抓起来，是办不好的。有的認为：生产要抓紧，财务可放松一步。

中共資溪县委針对这种情况，决定采取“三軍作战”的办法，既分工，又协作，做到生产在那里，财务工作在那里。将人馬分成三批，其中一批是由管理财务的書記、社长和公社、大队，食堂财务人員組成，專門負責整頓公社财务工作，清理旧帳，建立新

这种做法的好处是：既不脱离专业工作，保证了对企业进行稽征管理工作的時間；又协助企业解决了問題，对实现财政收入計劃有好处；也能促使企业积极从多方面設法谋求解决。

税收管理依靠群众与加强辅导相结合

由于楊业勤同志为生产服务的方向明确；促进生产与专业工作結合的方法对头，企业党組織滿意；职工贊揚；也促进了企业党組織、职工群众更加关心和重視向国家交納稅收和利潤；更加支持財政干部开展专业工作。虽然，他所管的企业生产复杂，稅种、稅率多，納稅基础弱，但仅在一个較短的时期内，企业便实现了“三自”和“三无”。由“財政干部办稅”，改变为“大家办稅”的崭新局面。

值得指出的是：楊业勤同志并未因此而单纯依賴群众办稅。他認識到：“企业會計事务多，水平不一致，加之稅制变更更大的实际情况，如果单纯依賴企业是会出漏洞的。”因此，他每月月初、中旬对所管企业进行两次或三次的納稅辅导或了解情况，发现錯漏及时講明糾正；并帮助企业建立必要的制度，以堵塞差錯的产生。企业入庫有困难时，他也想法协助解决。去年大办鋼鉄以后，进行了一次企业納稅大清理，結果証实他所管的企业中基本上沒有錯漏稅的問題。

帳，制訂各項财务計劃，审查經費开支，搞好财务包干，建立与健全财务制度。

各公社根据县委的决定，将干部力量分成生产管理、生活管理、财务管理三路大軍进行工作，在工作进行中，采取了专业會議的形式，解决问题又快、又彻底、

又合理，及时扭轉了开始时抓了一点，丢了全綫的被动局面。當市公社由于党委

## “三軍作战”，生产、生活、财务齐抓好

伍勉予

書記分工負責，使許多财务問題得到了妥善解决。

这个县的财务工作，經過这次整頓后，面貌已焕然一新，經費开支有条不紊，帳目也清晰可查，为公社正确处理积累和分配打下良好基础，社員人人滿意。

\* \* \* \*