

工人參加管理是貫徹投資包干的基礎

雲南省以禮河水力發電工程局鹽水溝工程處投資包干工作組

投資包干是基本建設財務管理制度上的一項革命性的變革，是基本建設財務管理工作的新方向，是總路綫在基本建設財務管理工作上的具體體現。要推行得好，首先要依靠黨的領導，充分發動群眾。發動群眾的最好方法之一，又在於引導工人參加生產管理，讓工人真正當家作主，從而貫徹人人花錢，人人管錢，人人監督，人人核算的群眾路綫的工作方法。

我們在推行投資包干的試點工作中，深刻体会到，投資包干要貫徹得又深又透，還必須結合其他的一些先進制度的推行，相輔相成，互相依靠。我們在这次試點工作中取得這樣一個經驗：在推行投資包干的同时，還必須推行“工人參加管理”，用工人參加管理這一形式來促進生產，推動生產，從而鞏固投資包干。

鹽水溝工程處共有七個生產工段，在推行投資包干之初，較普遍地存在着幾個問題：首先，工人只管

生產，不問或少問管理。工人的思想情況是：管理工作是幹部的事，要我們做管理工作，我們沒有文化，忙不了也干不了。幹部思想上也沒有要發動工人參加管理，因此使工段上有限的幾個幹部忙亂不堪，結果沒有管好，工作處處被動。其次工段幹部只管進度，少問成本，工段的材料員，總是希望多領材料，多要工具，寧多勿缺，求全求好。個別的又是大手大腳，亂領亂用，有新弄回，管隧洞爆破的，又是希望在眼孔內多裝炸藥，唯恐爆破效率不高而受批評，究竟該不該裝那麼多，又缺乏研究。由於質量低劣而造成的浪費，一般只是喊喊叫叫，缺乏具體可行的改進措施。如高壓平洞工段由於洞內超挖，將來要用混凝土填補，初步計算損失約在五萬元左右。再次，原始紀錄不健全，甚至沒有原始紀錄。原始紀錄是各種核算的基礎，也是正確考核生產成果的資料，但各個工段尚未引起重視，比如在材料消耗上，你要在工段上找

企業必須核定流動資金

過去幾年，工業企業為了推行計劃管理，貫徹經濟核算制，曾經進行過清產核資，隨後又編制流動資金計劃，核定流動資金定額，擬定流動資金周轉指標。這些工作確實對節約資金起到了一定的作用。但是在整風、雙反開始後，由於生產不斷躍進，暴露出當時的流動資金管理辦法已經不能適應生產的需要。有些同志因此認為可以不要流動資金定額了，特別是在實行全額信貸以後，更認為核定流動資金定額沒有必要了。

我認為，以前的流動資金管理辦法雖然需要改進，但是核定流動資金定額仍有必要性。

加速資金周轉，節約使用資金是加速建設社會主義的重要措施之一。要想加速資金周轉，節約使用資金，就必須正確地核定流動資金定額。因為考核流動資金定額的執行情況，就可以知道企業經營效果，以便更好地挖掘企業內部潛力，改進經營管理。再有，如果企業不核定流動資金定額，財政預算就不好安排這筆資金，實行流動資

金全額信貸後，也難以安排預算和信貸資金的平衡。

現在，絕大部分企業已實行了財權下放，資金歸口管理，雙反後，職工群眾覺悟普遍提高，愛廠如家，精打細算已成風氣，這樣，就完全有條件通過群眾自核自定，使流動資金定額定得先進、可靠，並且費力不多。

因此，不論就企業來說，還是就財政和銀行來說，核定企業流動資金定額都是必要的，現在也充分具備了管好流動資金的有利條件。

(王志忠)



誠者中來