

最近加义人民公社对直属二十七个厂矿单位和十一个队办工厂的财务工作，组织了二次整顿检查，建立和合并了某些帐目，健全了制度，从而使工厂财务管理上迅速走上了正轨，促进了生产的发展，群众感到很满意。建厂初期，由于管理工厂的经验不足，加上财务人员业务水平没有很好的跟上形势发展，因此这些单位在过去一段时期的财务工作存在有帐目积压，制度不够健全，收支没有预算，生产没有定额，成本不摸底等情况。

这些情况，及时地引起了社党委的注意，立即召开工厂党总支部书记、支部書記、厂长和财务人员会议，进行了专题研究。会议首先以大鸣、大放、大字报的形式，对财务工作需不需管、由谁来管、怎样管等问题，开展讨论，从而统一了思想认识，明确了生产与财务是两条腿走路的问题缺一不可。在会议期间，对违反制度等情况，进行揭露和批评，情节较严重的在会议上还作典型的批判。会议经过二天时间的充分研究和讨论，立即采取措施，整顿工厂财务管理工作。

(一) 書記挂帅，层层确定专人负责，配齐财务人员。社党委确定工业書記除管好工业生产外，还要抓好工业的财务工作，各个厂、矿都确定了厂长专管财务，同时对二十七个厂矿中没有会计的二十二个单位，从原来各小社的财务人员中，挑选能力较强，思想觉悟较好，经过培养训练担任工厂会计。

(二) 組織清理大軍，加强具体领导。在公社會議后，組織了各工矿单位的财务人员八十一人进行了全面清理，各厂并专门抽出副厂长具体进行领导。在方法上采取集中清理、分批清理、突击扫尾等方法，同时还兵分二路进行，一路以会计为主清理，另一路以保管员为主清理财产物资，在清理工作中主要抓住搞清帐目积压、核对财产实物、搞清往来帐目等三个环节，同时对清理中的财产损坏等问题，結合进行处理。然后編出报表，合并建立帐目。这样经过十天左右的時間，基本改变了过去的情况。

(三) 健全财务制度，搞好计划管理，实行“三包”、“六定”、“一奖励”的管理办法。要促进生产发展，必須健全财务制度，搞好计划管理。加强成本核算。经过会议研究以后，党委决定在工矿企业中实行“三包”、“六定”、“一奖励”的管理办法。

“三包”即包产量、包成本、包上缴利润；“六定”

即定领导、定劳力、定时间、定投资、定质量、定项目；“一奖励”是超额完成生产指标和生产产值的給以奖励。对各项制度和开支定额、基建投资和生财投资，按公社的统一制度执行。在审批权限方面，属于生产计划以内的，按计划分别大宗小宗，由工厂党总支部书记和社工业書記批准，计划外的开支，由各工矿单位造具预算报至公社，由公社财政部和工业办公室审查后，經社党委批准执行；对于资金安排方面，社党委在会议上确定今年上半年的基建投资和生财原料的必需款三万元外，公社不再拨款，同时并规定各个工矿单位在今年上半年繳給公社利潤五十万元。公社工业办公室和财政部根据各个厂矿的生产范围大小、生产量的多少、成本的高低等情况，分别确定了各单位的上繳税金与利潤数额，同时还作了三项规定：一、按月上繳利潤一次；二、在每月25日以前各个厂矿定出收支计划、費用預算，由财政部审查确定，报公社党委批准；三、在月底各企业与公社财政部核对帐目，审查收支。

(四) 加强会计核算。根据社党委加强财务管理实行“三包、六定、一奖励”的决定，工业的会计核算，也必须跟上去，因此在工业会计核算上进行了两大改进。

一、分产品核算成本，在前一阶段的工业会计核算是由一个联合工厂綜合核算的，对分项分产品的成本和经营成果情况就无从了解，这样就对改进经营管理，促进生产发展，是不利的，尤其是今后工业生产的大量发展，经营管理水平的不断提高，这种核算形式和办法，就会赶不上形势发展的需要，因此把原核算方法改进为分产品核算成本，实行上缴任务包干，这样就能更进一步发挥各个

采取措施，加强工厂财务管理

湖南省平江县加义人民公社财政部

单位搞好经营管理，发展生产的积极性。从而达到降低成本，合理运用资金，不断增加积累的目的。在具体加强产品的成本核算方面，对机械造纸、化工等按产品核算成本，对零星小宗产品和加工性质的产品就采用综合核算；对生产项目单纯的鞭炮、缝纫、制鞋等厂则按生产费用核算。

二、允许工矿单位与供销、粮食、信用等部门，直接发生往来关系。随着工业生产的不断发展，商品生产的不断增多，售给国家的工业产品也随着增加，那么各个工矿与供销、信用等部门的业务往来也会愈来愈频繁，如果照过去那样往来不能直接发生结算关系，就不能适应客观需要，影响资金周转，不利于工业经营管理，事实上，一切都通过公社，公社也会感到不好管理，因此允许工矿单位和有关部门直接发生往来结算关系，不仅有利于工厂的管理，与部门间处理工作也要及时，同时还可避免公社财务工作陷入事务圈子中，使公社财务干部能更多地集中精力加强领导各个单位的财务管理工作。但是对工厂与大队的调拨往来，仍然一律通过公社结算，这样才能使公社更好地掌握物资的调拨和供应工作。

(五) 建立财务报表制，加强民主管理。民主管理财务是进一步发动职工群众关心财务、了解财务、参加管理、搞好生产的重要措施，各个工矿根据厂的

大小，选举三——五个财务代表，一般应按月、按生产进度、生产段落向职工公开财政。内容是按车间公布各人生产进度情况，采用竞赛图表；以工厂为单位公布车间和个人的生产任务完成情况；全厂产品产值计划完成情况；生产费用原材料耗用情况；本单位一月的经营盈亏情况（包括上缴利润完成情况和其他非生产开支）。

(六) 搞好重点，领导全面，加强检查。公社财政部虽然加强对工矿单位的财务工作的具体领导。但由于工厂多，地区分散，通过研究，决定采取重点检查的办法，来领导财务工作，确定机械、化工、造纸等三个厂作重点，作出经验全面推广。这样既作好了重点，也领导了全面工作。

(七) 划厂分区，协作互助，开展评比竞赛运动。抓住评比竞赛的纲，开展“八有、八无、四满意”的流动红旗评比运动，达到互相协作，互相促进工作的目的。全社二十七个工厂，按工厂地区划分了三个协作区，民主选出业务熟悉、政治思想进步的工厂财务人员担任组长，规定每月在协作区范围内，召开两次财务人员会议，交流经验，开展检查，互相讨论，解决疑难问题，以推动全面工作。公社每十天召开一次协作区组长会议，布置研究工作，月终在工业财务人员会上评比红旗单位。

宁夏回族自治区大力开展人民公社财务管理工作

宁夏回族自治区为了适应人民公社化的新形势，大力开展了人民公社的财务管理工作。

从农村人民公社刚一出现起，自治区党委就十分重视公社的财务管理工作。财政厅根据自治区工委的指示，在去年11月由厅长亲自带领工作组，先后在贺兰县金贵人民公社、中宁县鸣沙人民公社，金积县上游人民公社等进行试点，帮助

公社制订了财务管理办法、开支标准、财务计划编报办法、会计制度和整顿清理财产的办法等。这些制度、办法，都由各该县召开现场会议全面推行。事实证明，这种由点到面，由下而上，先由一社或一县订办法，然后逐步在全区推广的做法，可以使各项财务制度办法更适应各该县、市的具体情况。

政治挂帅，坚决依靠党委，结

合中心，大搞群众运动，是搞好人民公社财务管理工作的根本保证。宁夏回族自治区各人民公社的财产是通过整党整社进行清理的，并在这一基础上加强管理，建立和健全财务制度。由于各级党委重视，结合中心，将清产、建帐工作进行了排队，列入议事日程，因而有些县、市已经基本结束了清产建帐工作，转入进一步加强财务管理，大