

了，企业沒有电工，平时就要給外边修理。这时他們就考虑到要是給外边修理，就要耽誤好几天生产時間，于是自己动手干，不懂技术，就大家研究，結果不到半天時間便修好了。职工中間不仅关心生产，更認識到完成国家收入計劃是一項光荣任务。

(3) 能促进企业实现“两参一改”。从計劃挂鉤起，就改变了光靠几个领导干部研究制訂生产指标的办法，职工群众也参加了这一工作。通过群众討論提意見，出主意，既克服了保守思想，也使得措施具体，群众信心强，决心大，財企計劃都得到保証。在两共同的要求下，財企双方的干部在工作上都深入一步，企业领导和行政人員也下到車間去，参加生产劳动，月底前两天，为了保証及时发貨，行政人員和工人一起加班突击包装工作，使得銷售額計劃指标，提前一天半完成。企业领导当指标下达車間以后，按日檢

查，按日算帳，及时解决問題，增产指标便按期实现。

(4) 有了职工群众关心和支持收入任务，财务管理也就更全面深入一步。过去財政干部关心企业的产供銷問題，而放松了财务管理和成本核算工作；这次对倉庫管理、财务管理上的問題，也进行了研究，提出意見，逐步协同企业改进。財政专管干部說：“过去收入任务未完成，只是自己心里着急，企业产值完成了，收入任务也不一定能完成。现在企业既抓产值，也抓銷售額，既抓生产，也抓收入，企业职工群众一起支持收入任务，办法就更多了，生产收入都有了保証。”

从試点工作証明，采取这一协作形式，使生产与收入密切相結合的做法，是一种較好的財企协作方法，也是贯彻群众路綫的工作方法，目前正在全区內蓬勃开展。

爭取更大更好更全面的跃进

哈尔滨制葯厂

序

措施

苦战三年关键年，
成本資金是根鍊；
群众干劲冲上天，
跃进計劃早实现。

紧紧依靠党领导，
群众运动是法宝；
生产計劃早落实，
全面飞跃再飞跃。

口号

群众运动党领导，
挖节利造突原料；
土法早日登駿馬，
洋法紧随不迟延。

× × ×
技术革命大开展，
学习經驗走在前；
大搞机械自动化，
保証質量超实现。

指标

产值跃进翻两番，
财务利潤同样翻；
成本降低百分八，
財稅上繳齐爭先。

× × ×
大搞核算新形式，
工作愈做愈要細；
体制改革放財权，
三勤四俭群众見。

(摘自黑龙江省成本管理經驗交流
流哈尔滨現場會議)



乐师和詩人

江苏省銅山县 王川
汉王人民公社計輔導員

算盘是竖琴，
算珠是它的琴鍵，
我每天弹着
社員們喜爱的乐章。
帳表是詩篇，
数字是它的詩句，
我每天写着
社員們关心的作品。
我既是乐师又是詩人，
每天用自己忠誠的劳动，
給社員們弹着、写着
我們公社大家关心的事情。