

在去年財稅工作大躍進中，我們找到了一條從經濟到財政的正確道路，財稅幹部處處關心生產，大力協助企業解決產供銷存在問題，培養財源增加收入，財企關係更加密切，工作面貌有了很大改變。但是，在這一基礎上，如何進一步把工商稅收與企業生產經營更密切地結合起來，如何在企業中擴大群眾辦財政的基礎，如何進一步密切財企之間的協作，還是有待研究的問題。

一月上旬，省財政會議提出加強城市稅收工作，在財企之間認真開展共產主義大協作，要求做到“兩共同、四掛鉤”。即財企雙方共同促進企業生產（經營）的發展，共同保證完成國家積累。稅收工作計劃與企業生產（經營）計劃掛鉤，稅收計劃同企業利潤計劃掛鉤，展開群眾辦稅同促進生產發展掛鉤，征收工作同改進稅務管理掛鉤。區局根據這一要求，在穗光香料廠開展了試點工作。到一月底止已取得了預期效果。

“兩共同、四掛鉤”的協作形式，最基本的要求就是“兩共同”這是協作的綱。試點中，我們就是抓住這條綱展開的。至於四掛鉤，不能把計劃掛鉤片面地理解為簡單的交換計劃或下達計劃的過程，應該是依靠企業黨政，深入發動職工群眾，挖潛力，找窍门，既有先進的生產（經營）指標，又有積極可靠的措施，財企從共同促進生產的發展，求共同保證收入計劃和生產計劃的實現。財政幹部下戶以後，要全面掌握企業生產經營有關資料，摸清潛在力量，摸清生產經營管理上的薄弱環節和存在問題，提出協作的基本內容和稅利指標。依靠企業黨政把協作精神層層下達擴大宣傳，並發動職工群眾討論稅利計劃，共同修訂生產計劃指標。使人人明確協作意義，個個關心國家積累，掀起增產熱潮。

一月中旬開始，經過20天的共同努力，生產收入都迅速增加。企業原訂月份生產計劃是產值85萬元，銷售額70萬元，利潤計劃30萬元。經過財企計劃掛鉤，產值計劃提高到120萬元，銷售額90萬元，利潤計劃40萬元。執行結果，產值完成130.7萬元，銷售額實現91萬元，利潤上繳45萬元。稅收增加到4.5萬元。利潤收入比企業原訂計劃增加達50%。去年企業

月份銷售額最高的是12月，但也只有63萬元，本月增長近三分之一。這一協作形式有很多好處。

（1）能促使財企雙方更好地依靠群眾挖掘生產潛力。在協作前，企業85萬元的產值計劃，執行了18天才完成30萬元，70萬元的銷售額只完成20萬元。按照我們制訂的稅利指標，產值要達到120萬元，銷售額要達到90萬元，以後12天內要完成產值90萬元、銷售額70萬元，才能保證收入任務。根據生產情況來看，距離很大。我們協同企業領導幹部發動職工群眾共同研究，通過職工群眾算細帳，挖潛力，許多增產的辦法訂出來了。過去分餉部門每日下午五時以後就停火冷爐，晚上學習不工作。這時，群眾中採取輪班連續生產制，爐子不停火，產量提高50%，缺乏原料，職工們提出了“分秒必爭，突破原料關，堅決完成90萬元銷售額”的口號。麝香油由於缺乏麝香肉無法增產，職工們研究出可以用麝香囊代替，經過財政幹部從制藥廠方面找到麝香囊供應，立即增加30萬元產值。本省產量很大的松胆油，過去沒有很好利用，這時職工們用來試制香皂香精成功，更擴大了代用品。過去因酒精供應不上，改用60度酒自行提煉93度酒精使用，現在經過試驗，成功地直接以60度酒代替酒精使用，既解決酒源供應問題，企業每天還節約支出300元。此外，業務供銷人員也千方百計挖原料潛力，從清查化工商店倉庫中，獲得一千多斤香茅油以及十多種其他主要原料等，有力地支援了生產。

（2）能廣泛地把群眾辦財政的積極性調動起來，做到人人關心國家積累，共同保證國家收入。當我們與廠方領導幹部提出稅利計劃掛鉤時，他們熱烈贊成。還舉出例子說，去年專管員把企業月份稅收計劃完成情况告訴職工以後，職工們馬上苦戰一個晚上把未包裝的產品包裝完畢，及時促進納稅計劃的實現。當職工群眾懂得了協作的意義以後，包裝車間女工提出“只要有計劃，我們一定完成”。財企計劃掛鉤後，職工們保證生產保證收入的勁頭更大了。這個車間檢查了綜合工序趕不上，車間小組長和包裝工人便加強了這項工序。結果從原來每天包裝2,000瓶，提高到2,500瓶，最高達到3,000瓶。化學車間馬達壞

開展財企雙方大協作的一點經驗

廣州市中區財政局

了，企业沒有电工，平时就要給外边修理。这时他們就考虑到要是給外边修理，就要耽誤好几天生产時間，于是自己动手干，不懂技术，就大家研究，結果不到半天時間便修好了。职工中間不仅关心生产，更認識到完成国家收入計劃是一項光荣任务。

(3) 能促进企业实现“两参一改”。从計劃挂鉤起，就改变了光靠几个领导干部研究制訂生产指标的办法，职工群众也参加了这一工作。通过群众討論提意見，出主意，既克服了保守思想，也使得措施具体，群众信心强，决心大，財企計劃都得到保証。在两共同的要求下，財企双方的干部在工作上都深入一步，企业领导和行政人員也下到車間去，参加生产劳动，月底前两天，为了保証及时发貨，行政人員和工人一起加班突击包装工作，使得銷售額計劃指标，提前一天半完成。企业领导当指标下达車間以后，按日檢

查，按日算帳，及时解决問題，增产指标便按期实现。

(4) 有了职工群众关心和支持收入任务，財務管理工作也就更全面深入一步。过去財政干部关心企业的产供銷問題，而放松了財務管理和成本核算工作；这次对倉庫管理、財務管理上的問題，也进行了研究，提出意見，逐步协同企业改进。財政专管干部說：“过去收入任务未完成，只是自己心里着急，企业产值完成了，收入任务也不一定能完成。现在企业既抓产值，也抓銷售額，既抓生产，也抓收入，企业职工群众一起支持收入任务，办法就更多了，生产收入都有了保証。”

从試点工作証明，采取这一协作形式，使生产与收入密切相結合的做法，是一种較好的財企协作方法，也是貫徹群众路綫的工作方法，目前正在全区內蓬勃开展。



爭取更大更好更全面的跃进

哈尔滨制葯厂

序

措施

苦战三年关键年，
成本資金是根鍊；
群众干劲冲上天，
跃进計劃早实现。

紧紧依靠党领导，
群众运动是法宝；
生产計劃早落实，
全面飞跃再飞跃。

口号

群众运动党领导，
挖节利造突原料；
土法早日登駿馬，
洋法紧随不迟延。

× × ×
技术革命大开展，
学习經驗走在前；
大搞机械自动化，
保証質量超实现°

指标

产值跃进翻两番，
财务利潤同样翻；
成本降低百分八，
財稅上繳齐爭先。

× × ×
大搞核算新形式，
工作愈做愈要細；
体制改革放財权，
三勤四俭群众見。

(摘自黑龙江省成本管理經驗交流
流哈尔滨現場會議)

乐师和詩人

江苏省銅山县 王川
汉王人民公社会計輔導員

算盘是竖琴，
算珠是它的琴鍵，
我每天弹着
社員們喜爱的乐章。
帳表是詩篇，
数字是它的詩句，
我每天写着
社員們关心的作品。
我既是乐师又是詩人，
每天用自己忠誠的劳动，
給社員們弹着、写着
我們公社大家关心的事情。