

家庭小副业可以由社員个人經營。(二)实行“六定”“一包”，加强經營管理。权限下放了，制度必須跟上，否則就会混乱。堤头大队采取民主評議，包干到队，定額到人的办法。对所属中队、厂(場、队)的多种經營实行分別核算，(或計算)“六定”“一包”。“六定”是：定領導、定工时、定产量、定工資、定費用、定奖惩。“一包”是包收入，按月計算，七天一交，原則包死，特殊情况酌情調整。(三)开展中队与中队、厂与厂之間的紅旗竞赛，实行“四比”：比收入、比出勤、比多种多样、比經營管理，按月評比。

在評定工資上除对技術人員另作規定外，一般是按农业較高的級別定級，另加一些技術津貼。通过上

述措施，堤头大队的多种經營很快出現了新面貌。全大队元月份，沒有实行“六定”“一包”，一个月只收入了48,000元，二月份实行了“六定”“一包”后，只二十二天時間(春节前后六天除外)就收入了67,000元，比上月上升将近50%。

由于多种經營抓得好，現金收入大增，元、二两月都按期发放了工資，食堂里經常有魚有肉，有新鮮蔬菜，社員生产干劲更大了。全大队2,805个勞力全部投入了生产，10天時間积肥245,000担，7,142亩夏收作物普遍追了一次肥，翻耕坂田1,446亩，整秧田112亩。社員裴平培編了一首歌子唱道：“多种經營好，多种經營是个‘宝’，农业副业齐跃进，群众生活改善了，喝水不忘掘井人，感謝党的好领导”。

## 楊舍人民公社財務工作开展紅旗竞赛

江苏省苏州专署財政局 顏 中 名

經常开展紅旗竞赛，是改进和提高財務管理水平的，保証財務管理工作不断巩固和发展的一个重要方法。

江苏省江阴县楊舍人民公社財務工作为了逐步推行經濟核算，全力支持生产发展和公社的巩固，鼓励与支持新人新事，充分发挥財会人員的积极性，树立先进旗帜，及时交流經驗，特在今年一月初制訂了財務工作开展紅旗竞赛的办法。經過一个多月的試行，实践証明：这个办法是可行的。它对鼓励先进，带动落后，交流經驗，提高业务，推动公社財務工作不断提高有很大作用。如今年二月十六日进行的第一次互审会查評比时，事先不仅財会人員紧张地作了評比准备，而且管理区领导也异常重視，評比結果对先进的第一管理区发了紅旗，对其他各个管理区都下了确切的評語上墙以后，掀起了人人学先进，个个赶先进的热潮，很多管理区都在短期內改正了在检查評比中發現的問題和缺点。如第五管理区以前有干部借支較多的毛病，經過評比指出，上下都很重視。第六管理区以前帳目不能勤記勤核，庫存現金超过限額，劳动工分不能及时汇总上报，經過检查評比后，很快作了改

进。

楊舍人民公社財務工作紅旗竞赛办法的主要内容和做法如下：

一、竞赛条件和評比标准。原則上以各个阶段財務工作的中心和急需解决的問題为重点，訂出竞赛条件和評比标准，促使財務工作不断提高。如根据当前計劃管理与財務制度执行較差及會計工作拖拉的特点，訂出管理区在这一段時間內的竞赛条件和評比标准。具体的竞赛項目，有制訂財務计划、执行財務計劃、执行財務制度、处理手續等几方面，每一方面还訂了具体的指标。例如，在制訂財務计划方面，訂了每月20号編好下月財務计划的指标；在执行財務计划方面，訂了及时完成計劃收入任务的指标等。評比时对照标准，加以評定。

二、竞赛形式与組織領導。

(1) 管理区与管理区之間的竞赛由公社組織，按各个时期的竞赛条件訂出竞赛合同，相互保証，按月(一般在月后十天內)集中管理区主办會計，并在每个管理区吸收两、三个工作較好的生产队、食堂會計組成公社財務检查团，在社党委統一领导下，划分二

片进行互审会审评比。方法上对管理区本身要逐项评比，全面检查，对管理区以下的生产队和食堂进行重点抽查评比。

(2) 生产队与生产队，食堂与食堂之间的竞赛由管理区组织，针对存在问题，决定竞赛内容，按月（一般在月后五天內）集中生产队、食堂会计组成管理区财务检查组全面开展互审会查评比，及早结束以迎接公社检查团的到来。

(3) 竞赛工作由党委统一领导，竞赛评比的具体工作步骤，记录、考察、评分给奖发旗，在公社由财贸科负责办理，管理区由财务主办人员负责办理。

三、奖励标准与评比方法。采取月月查，月月评，按月一小评，按季一大评。通过现场互审会查，对照标准，民主评议，在一个月中最好的管理区，与管理区中最好的生产队或食堂由公社和管理区分别奖励给循环红旗一面，并对每个被查单位的优缺点和努力方向用大字报、顺口溜、小快板等形式写出评语，征

求被查单位领导和财务人员同意后上墙，以置于群众的监督之下。

在季度中凡三个月中综合平均最好的为优秀，并规定一等奖、二等奖、三等奖的标准，获得的单位由公社和管理区分别发给奖状或奖品，以资鼓励。

四、互查会审后即进行评比总结，肯定成绩，交流经验。检查找出一个月来完成指标好坏的原因，指出当前工作中存在的突出问题，然后布置下个月的工作任务，并作为下个月的竞赛条件和标准。

此外，办法还规定公社财贸科和管理区在平时应经常深入下层，抓两头，带中间，对先进单位要帮助总结先进经验，及时推广，对薄弱单位要具体帮助解决工作中的存在问题，以求得共同提高，共同跃进。

杨舍人民公社通过红旗竞赛，财务工作已出现了新气象，计划管理和财务制度的执行都前进了一大步。现在他们正在取得成绩的基础上，再接再厉，把红旗竞赛推向新的高潮。

## 举办人民公社工业会计训练班

广东省揭阳县财政局 张汉良

广东省揭阳县随着人民公社的建立，工业生产的大跃进，在短短二个月中已新建扩建各种厂矿近两千个。这些工矿企业绝大部分分布在全县各地，财务人员大部分还不熟悉工业成本核算，对科目的运用和帐务处理上也不一致，因此，更谈不上核算的正确性和报表的及时性。为适应公社化后新形势发展的要求，促进工业生产的发展，必须加强工业财务管理，巩固提高工业企业会计核算水平。该县财政局于2月21日开始至28日止，举办了全县人民公社第一期工业会计训练班。

参加训练的有167人，其中除少数是抽调各工厂具有一些业务水平和工作经验的财会人员外，其余绝大部分是业务比较生疏或者还没有基础的财会人员。另外各公社的工交部和财贸部也派干部参加学习。

学习内容，首先是学习工业会计核算在工业企业中的重要意义，以及企业中材料的购进、拨出和生产

成果等各个重要环节的处理。其次还着重学习研究简易工业会计处理和包干单位的帐表问题等。

学习方法是讲课与讨论相结合，学习文件与小组辅导相结合；同时采取边学习、边研究、边修正补充教材及会计制度，使制度的制订和讲义的内容更能切合实际。

经过训练，在167位学员中能独立负担财会工作的占76.5%，为该县工业企业财务工作打下了良好基础。

