

介紹投資包干工程任務單

雲南省以禮河水力發電工程局
益水溝工程處投資包干工作組

基本建設投資包干是黨的群眾路線在基本建設方面的新發展，是貫徹多、快、好、省地建設社會主義的重要方法之一，在推行投資包干的基層單位，究竟用什麼具體形式把多、快、好、省的建設方針帶到群眾中去，讓它化為無窮的力量，來推動生產，組織生產呢？我們認為投資包干工程任務單（或稱班組作業計劃）就能起到這個作用。

投資包干工程任務單和一般的工程任務單有極大的不同。首先，投資包干工程任務單，沒有“計件單價”，它不搞“大計件”，它不根據包干“工資”、“材料”、“機械台班”的全部費用而以代價券發給工人，而是從班組定額指標包干出發，在計時工資加獎勵制的前提下，提高政治覺悟的基礎上，鼓足干劲完成國家賦予的任務。其次，投資包干工程任務單具有全面、完整地反映工程的投資、數量、原材料定額指標和施工進度、工程質量、安全與協作等要求（表式附后），這些指標和要求集中反映了生產面貌及其成果。第三，投資包干工程任務單具有廣泛的群眾基礎，因為在頒發前後，通過群眾由上而下、由下而上地反復討論，這樣就把多、快、好、省的建設方針，具體到每一個班組，具體到每一個工人身上，形成群眾完成國家建設計劃的自覺要求。這就比一般的工程任務單用行政命令頒發具有更好的基礎。第四，投資包干工程任務單在執行過程中通過班組逐日檢查、評比，這就有利於發現施工中存在的問題，及時採取有效措施，推動生產，鼓舞群眾不斷前進。第五，投資包干工程任務單把基層施工單位所應進行的統計原始紀錄，成本核算憑證、定額管理、勞動生產率等資料，集中在一起，既減少了基層單位報表負擔，又有利於系統積累資料，總結施工經驗，改進經營管理。投資包干工程任務單，具有上述許多優越性，那種認為投資包干工程任務單無足輕重，可有可無，或等同於一般任務單的看法，顯然是錯誤的。

怎樣頒發和推行新的工程任務單呢？就益水溝工程處所屬各工段試點經驗，我們認為：

一、在任務單開始頒發前，要做好政治思想動員工作。各級黨委書記親自掛帥，發動群眾掃清思想障礙，使人人政治掛

帥，是具有決定性的一環。各級領導根據月度施工作業計劃，把本月份施工要求和意圖，施工布置和安排，以及完成這些任務的具體措施和方法，全部向群眾交待清楚，讓群眾充分酝酿討論，提出意見，加以集中，然後形成正式任務單，以大會方式，頒發給班組，再交群眾討論，並將任務單所列各個指標，分配給每一個班組成員。同時還需要着重解決的是領導協助基層幹部，組織群眾定員、定位、定協作、定統一步驟、統一指揮，從組織上加強完成任務的保證。另外則需要發動群眾在班組之間，排與排之間，掀起互相挑戰，以鞏固完成任務的信心和決心。

二、群眾開始對任務單討論、鳴放時，必須注意解決施工准备工作，特別是附屬生產或輔助生產的支持配合更應該先走一步。例如，群眾在討論完成任務時可能提到“要風、水、電保證供應”、“要鋼筋滿足需要”、“要電燈照明先接好”。不做好這些准备工作，就可能使原來安排打亂。同時還必須進行操作方法、施工意圖的全面交底。

三、任務單頒發後，必須勤於檢查。工段按五日或旬檢查。班組按日檢查以結合班後會議進行為宜。方法上以充分依靠工人管理員（五個管理員、八個管理員）首先提供情況、提出問題，展開討論、鳴放、批評，班排長總結、表揚好人好事，批評壞人壞事，並在班組之間插紅旗。旬末認真加以考核，根據各排完成指標好壞，在排與排之間評比插紅旗。月終根據各排全月完成情況，全段完成任務情況，算包干大帳，進行總結插紅旗或給予其他榮譽獎勵。凡有先進經驗，必須組織交流，善於發現對立面，開展群眾性的兩條路線鬥爭。

四、制發任務單必須注意以下各點：（1）要及時準確。在開始執行任務單之前兩、三天，必須組織群眾討論，並正式頒發到班組。指標數字要做到正確無訛。（2）定額要從實際出發，但又不能滿足現時

水平。不从实际出发，就不能巩固工人群众完成任务的信心，过分迁就现时水平，那就不易促使提高。

(3) 要长计划短安排。颁发任务以月度计划为依据，按月、按旬或按工程项目（在当月内可以完工的项目）颁发任务单，并据以检查。这样可减少颁发时的工作量，减少群众反复讨论的次数。已定的安排布置，非特殊情况不作指标、安排、布置等方面的变更，以免影响群众思想情绪。(4) 指标要简单易懂，少搬书本名词，少用“行话”。例如“台时效率”之类。最好用群众中流行的口语来颁发指标。如“一把钻一个钟头打多少米”、“一个钟头出几车渣”。指标不要过繁，使人一見就头痛，执行有困难。

通过上述这些基本做法，盐水沟工程处所属各工段在执行投资包干工程任务单以后已初步取得了成效。例如厂房工段1958年10月份完成导洞进尺97.05公尺，11月份推行投资包干进尺即达到164.76公尺，在人力上仅增加了16%，而就提高生产效率60%。成本也大大降低。该工段11月份成本比10月份降低了39.1%。

事实证明推行任务单的全部过程，就是党委领导，书记挂帅，不断组织工人、干部向右倾保守思想展开斗争的过程，过去认为投资包干与中心工作有矛盾，

投资包干工程任务单不起啥作用，等生产上升到接近颁发指标时再颁发任务单，强调工期短、工人变动大，强调不具备一定条件不好颁发任务单的种种看法，在投资包干工程任务单已取得的成就面前是低下了。

投资包干工程任务单

工段	自195 年 月 日起				
施工日期	颁发195 年 月 日				
班 组	至195 年 月 日止日期				
项 目	单定任	执 行 情 况			节约或超支
	位 额 务	上旬%	中旬%	下旬%	全月%
					节约超支
指 标	安 全 质 量 协 作				
要 求					
执 行 情 况	上旬	中旬	下旬		
奖 励				颁发人	执行人

我們厂的經濟活动分析會議

焦作 电 厂

为了提高管理水平，充分发动和依靠群众来保证各项经济指标的超额完成，不仅要將指标交给群众，更重要的是要把完不成与不能完成的关键性原因让群众了解，深入到群众中去，启发群众的创造性与积极性来围绕经济指标提措施，想办法，使经济指标能够经常均衡超额的完成。为了达到此目的，我們参照苏联車間經濟活动分析會議的基本精神，在我厂建立了全厂性的經濟活动分析會議制度，結合党委布置的中心工作去推动生产管理和计划管理，因此得到了党委的大力支持和各级领导的重視。从1958年元月起，我們每月一次的經濟活动分析會議始終沒有間断，对经济指标的完成和生产成本的降低起了很大的推动作用。

經濟活动分析會議以厂长为领导，总工程师为副，組織生产、计划、统计、财务成本、劳动工資以

及营业等部門，按期提出分析資料，于月度終了后七天内召开。参加會議的有党、政、工、团負責同志和科、室、車間的领导干部及有关單位，事先編出分析資料，經计划工程师审阅后作为會議的中心发言資料。分析資料必須抓住重点，才能使會議围绕主要目标解决关键性問題，使討論能热烈、細致、深入，最后找出关键問題，形成決議，由总工程师責成有关部門执行。与会各单位負責人，回到車間或科、室后，將會議精神向群众传达，吸取群众意見，并将決議执行的情况予以整理，再帶到下一次的分析會議上研究討論，这样就能通过會議不断地提高管理水平。

①通过分析會議抓住了生产指标中的薄弱环节。例如，我厂自2×6000机投入生产以来，一連五个月綫損率沒有完成。在四月份的分析會議上作为討論的中心，党委書記指示綫損指标必須完成，并責成工区