

比干劲、掀高潮

交流哈尔滨现场会议纪要

些缺点。主要是有些同志对经济核算、成本管理的重要意义认识不足，因而工作还发展的不平衡；财务管理上贯彻“两条腿走路”的方针不够，对“放与统”“破与立”的关系还没有辩证地加以解决。这些缺点虽是十个指头中的一个或者不到一个，但也必须引起注意，迅速加以解决。

1959年是苦战三年具有决定意义的一年，完成今年更大更好更全面跃进的任务，是有着许多有利条件的。但是在大步的前进中也不是没有困难的，在工业生产上“三力”（电力、运输力、劳动力）紧张，“三才”（材料、财力、人材）不足就是。会议认为对于这些困难，我们的正确态度是在战略上藐视它，在战术上重视它。这就是既要不怕困难，而又要积极地克服困难。因此，1959年成本管理工作的任务是：从生产出发，通过成本核算，使人力、物力、财力得到最有效的运用，提高经营管理水平，增加国家积累，支持生产建设更大更好更全面的跃进。而在目前，特别要通过成本核算，千方百计地挖掘潜力，以缓和“三力”紧张、解决“三才”不足。

根据今年大跃进的任务和去年成本降低的幅度，大会要求全省工业交通运输部门1959年的成本（可比产品）比1958年总平均降低10%，产品总成本要求按今年国民经济计划再降低1—2%，为此，今年的成本管理要采取以下几项措施：

首先是，进一步加强党的领导，坚持政治挂帅，充分发动群众。在全体职工中加强勤俭建国、勤俭办企业的思想教育，推行在党委领导下有职工群众参加的定期经济活动分析会议，推广群众参加成本核算实现“三化”的经验，逐级层层进行“包指标、包定额、包核算”，掀起一个有领导的群众性的搞核算、管成本的高潮。

其次，认真推广已经出现的降低成本的先进经验，使之遍地开花。如果推广哈市农机厂的“四改

进、二节约”的经验，全省可节省上万吨钢材；全省16个国营煤矿都学习鹤岗南山矿的经验；可给国家增加积累数千万元，都象东山矿以洋带土、以大带小开办小井，可增产几千万吨原煤；推广牡丹江交通运输局的“双班运输”和列车化的方法，全省货运能力可提高50%。由此可见，先进经验一经推广为广大群众掌握，就会发生巨大的物质力量。

再次，要建立必要的制度，加强财务管理。企业财务管理制度对组织企业更有秩序地进行生产，不断地节约费用，降低生产成本有着积极的促进作用。因此应进一步把必要的财务制度建立与健全起来，制订先进的费用开支定额，加强流动资金与固定资产的管理。

会议历时五天，在交流经验的基础上，奖励了哈尔滨机联机械厂、哈尔滨亚麻纺织厂、庆华工具厂、建华机械厂等三十八个成本管理先进单位。会议最后一天，哈尔滨亚麻纺织厂厂长代表哈尔滨市各工业企业向全省兄弟企业提出了开展友谊竞赛的倡议，全体代表们更是斗志昂扬、干劲冲天，个个踊跃登台响应哈尔滨市的倡议，决心保证1959年要再跃进、更先进。

会议最后着重指出，为了把成本管理工作从现有基础上不断加强、不断提高，必须进一步提高思想认识；要加强对经济核算与成本管理重要性的认识，批判与克服忽视核算的思想。必须树立“全国一盘棋”的思想，防止与克服本位主义局部观点。

会议结束后，各地区各部门的代表纷纷表示回去后要立即向党委汇报，认真贯彻杨书记、陈副省长指示的精神，大力宣传，取得党委支持。并要趁热打铁，争时间，争主动，认真学习大会经验加以推广，为在年内达到全国先进水平、全面地完成1959年的国民经济计划而奋斗。

（黑龙江省财政厅 冯铁岭）

创造全年满堂红

• 明星纸盒厂 •

原料困难要猛攻
首季开端打冲锋
力争指标全实现
创造全年满堂红

（摘自黑龙江省成本管理经验交流哈尔滨现场会议）