

患，多多益善”，不关心材料的合理储备，显然是只顧个体不顧全局的资产阶级囤积观点。因为资金的积压，就是使物资不适当地脱离了再生产的环节，其結果必然是人为的虚增国家物资供应紧张局势，是高速发展生产的要求所不容的。同时，那种忽视合理储备

与否認新井、老井应该有所不同，煤矿与机厂应该有所区别的看法和不适当地压低材料储备定額的做法，也是不适当的。只有政治挂帅，端正認識，在执行这一改革工作中才可能避免或少犯“左”的或右的偏差。

改善經營管理 节省商品流通費用

安徽省蕪湖化工办事处

一年来我处的費用工作，在总路綫的光輝照耀下，由于党的正确领导，全面发动了群众，因而人人动脑筋，个个找窍门，事事节约，处处节约已成为全体职工的一致行动。从而使1958年度費用比核定计划降低49%，比1957年費用水平降低53%。因此，全年利潤完成了计划指标的280.48%。

一、主要措施：

(一) 千方百计减少調运环节。化工商品在費用开支中運費、装卸搬運費比重大，因此我們首先抓住这一方面的节约。

1. 扩大“三就”（就厂、就站、就碼頭）直拨运输，减少装卸和出入庫調运环节。对包銷产品采取存厂代管，就厂直拨。对組織起来調拨供应物资，采取就站、就碼頭驗斤交运直拨。1958年度“三就”直拨运输占經營总量90%以上。如調入硫磺块、粉、小苏打等，采購同志电告发运情况后，我們立即联系有关部门做好分拨及車船运输计划；商品到埠以后，全处人員一起出馬卸車、磅碼驗斤、絞包、开单分运，上車、上船一齐进行，全部就站、就碼頭分运直拨，一斤未进庫。供应蕪湖市的商品，不仅大宗商品，即零星小件也尽量就站、就碼頭交貨，节省了市內搬運費，减少了出入庫手續。

2. 开展“三查”（查运输路綫、查运输工具、查中轉地点）、“二比”（比費用低、比時間快）、“一定”（在进貨或发貨同时将运输路綫和工具定下来）。以往明矾从蕪湖中轉調上海、江苏等地，改在裕溪办理中轉和联运后，减少往返60里木船運費。从广州調入商品，上半年委托九江中轉，縮短了近1,000公里的铁路运程，下半年改为长沙中轉后，縮短运程更大。总之，对运输路綫和选用工具，不断的检查研

究，把各方面的关系挂好钩，不仅减少浪費，节省費用，并为铁路运输减少压力。

3. 做好“二联系”（联系供購双方）、“二銜接”（銜接计划与車船）、“一掌握”（掌握調运情况），扩大整車直拨和就船卸站及原船过载的直綫运输。巢县中轉明矾，事前就下达調拨计划，要好車皮，掌握产地发貨情况，直接由船卸站。根据商品流轉方向与供購双方联系，由发貨地点直运要貨单位，即使临时情况变化，也想尽一切办法，力求整車直拨。如硫磺下放时，当涂事先未要貨，临时追补，而产地已发出，我們派員赴南京铁路办事处交涉，将原到达蕪湖站的改运当涂，减少了120里火車費用。

采取了以上措施，一年来节约費用約达11.5万元，并加速商品流轉5—7天。

(二) 大力改进仓儲保管工作。

1. 想尽一切办法，提高倉庫容积：①突破定額，加高貨架；②零貨并整架；③低处存重貨，高处存輕貨；④縮小中間过道；⑤勻出垫木，架設露天貨架。用这些办法增加了1,300平方米倉庫的容量。

2. 按商品性質分庫保管。以往商品保管上未严格划分是否危險品，保險一律按高費率計算，增大了費用开支。去年按商品性質整頓，分庫存儲，綜合保險費率从1957年的3.65%降低为2.16%，并便利了收发貨。

3. 加强了保管責任制度，做到“四勤”（勤检查、勤整理、勤翻垛、勤反映情况）、“五防”（防火、防霉烂殘損、防特、防盜窃、防工伤事故）、“二严”（严明責任、严格制度），从而减少了差錯，消灭了仓儲事故的发生。同时各庫之間发挥了高度协作精神，白天分开，晚上集中，平时各自干，那里有事

合伙干，分庫負責，統一調度，克服了人力和倉容不足的困難，并使倉儲工作的節約措施得以實現。

(三) 加強結算，加速資金周轉。1958年我處大力壓縮了非商品資金占用額，使參加商品流轉，并密切了內部各結算環節，資金周轉從1957年的2.86次加速為4.55次。①對所屬收購和中轉單位，全面實行“下貸上轉”，不僅滿足了業務需要，并平均壓縮在途現金及銀行存款4.5萬元以上。②抓緊結算，做好單証的事先審核和整理發貨工作，當日辦托收，積極推行“當日貸貨”，爭取各地銀行和收貨單位的支持，使電撥款當日抵用的達95%以上，結算時間加速2—3天。③清理外占款項，代墊費用隨辦托收。④對省內供應實行“貨到付款”，勤檢查，勤聯系，勤催收，使應收貨款及時入帳。由於以上的措施，節省利息支出11,500元。

(四) 依靠群眾，徹底改革手續制度，精簡層次，提高工作效率。首先是管理人員參與業務，打破科室界限，實行“四員合一”一條龍，物價、調撥、保管、運輸一竿到底。進銷手續從17道環節減為9道。實行了流水作業，隨辦隨調撥，隨裝箱，隨發貨。管理人員學會了業務，保管員學會了調撥、物價，調運員學會了裝箱、保管。變採購員為“五員”，即既是採購員，又是調撥員、運輸員、調研員、商情員，

負責將貨抓到手運到家。在會計統計上實行人員、憑証、記錄三合一，以單表代帳，工效大為提高，人員從8人減為4人。由於這些改革，雖1958年任務較1957年翻了一番，但人員卻精簡了14人。

(五) 領導帶頭、人人參加勞動已形成經常制度，個個爭先，熱情高漲。1958年以來，翻倉總量約達2,250噸，絛包和縫包15,500只，焊桶550個，改裝商品60多噸，并利用空隙給市內送貨56噸，裝車150多噸，從未雇工。在運輸緊張時，發動全體職工日夜突击搬運，搬運總量約在3,250多噸公里。由於領導帶頭，幹部參加勞動，不僅節省了費用，而且鍛煉了幹部，增強了團結互助，形成機關內部勤勞的優良風氣。

1958年春進一步明確了“生產為一切的根本”以後，給我們購銷業務及各項工作帶來了無限生命力。在今年的採購、供應業務中基本上貫徹了“生產什麼，收購什麼”，“需要什么，供應什麼”，大購大銷，全力支持生產、促進生產的方針。購進比1957年增加2.9倍，銷售增加2.18倍，收購地方產品增加2倍，資金周轉加速了1.69次，从而使各項費用水平全面的顯著下降，特別是間接費用，下降了69%。

(這是在商業部系統費用工作黑龍江省現場會議上的發言，編輯部略作了刪節)

獻 給 一 位 稅 工

迎着清晨的涼風，
他匆忙地清點好行裝；
田野里還是一片茫茫白霧，
綠油油的嫩苗發出芳香。
從南到北，從東到西，
從這個公社，又到那個農場；
夕陽的余輝照遍大地，
他還在道路上來往奔忙。
堅決和時間賽跑，
不怕黑夜、不怕風霜；
踏過一片一片田野，
走盡一道一道山崗。
他親眼看見農民們苦干、實干，
向山要寶，與地爭糧；

工人們日以繼夜的忘我勞動，
鋼水飛濺，機器隆隆作響。
到處都是躍進的歌聲，
鼓舞着他精神振奮，志氣昂揚；
他決心超額完成自己的任務，
為祖國建設增添一份力量。

伍勉予

群 眾 理 財

千斤重擔大家挑，財務管理群眾搞；
科室車間齊發動，降低成本效果好。

(南京市玄武區財政分局)