

加上輔助小組成本、外轉費用，再加減期初期末成本差額即為車間成本，車間成本匯總即為廠成本。小組成本是車間成本的基础，車間成本是廠成本的基础，因此開展小組成本是加強成本管理的關鍵。

實行“一貫二服三結合”的小組成本核算以後，主要的收效是：第一、廣大職工群眾的主人翁責任感大大加強，核算觀點進一步提高。正因為成本被廣大群眾所掌握，因此在生產中是樣樣核算、時時核算。如工人定額員張明志因該組工序待料，就主動把本組的人員調到上道工序小組去應援，這樣不僅支援了上組，也減少了待料工時。第二、提高管理工作，推動了生產發展。在工人參加核算以後，在管理上出現許多新氣象，擠領刀具現象基本消滅，工人積極利廢，節省新刀具，減少了工具供應緊張現象。在生產管理上由工人參加核算，天天算細帳，全廠的關鍵零件每月都提前完成任務。1958年全年度生產，提前四十餘天就完成了。第三、小組成本及車間成本不斷下降，有力的保證了廠成本的不斷下降。如五車間6至11月份成本降低21%，吳光明小組6至11月份降低27%。

自從六月份試點，七月份全廠推廣小組成本核算以後，到目前有半年多的時間，我們在這項工作中有如下幾點體會：

第一、堅決依靠黨的領導，主動取得黨的支持是能否開展好經濟核算工作的主要關鍵。如按照黨的三級領導制度，廠長、車間主任、生產組長定期向黨委、支部及黨小組匯報成本核算開展情況，五車間有時將如何開展好成本核算列入黨團小組會的內容之一，這就使政治生活和經濟內容結合起來了。

第二、貫徹黨的群眾路線，是開展小組成本核算的根本原則。過去我們做得不夠，因此開展管理工作費勁大，時間長，效果不好。現在大膽相信群眾，放手交給群眾，虛心向群眾學習，不是搞糟，而是生氣勃勃地搞起來了。去年四月份修改工時定額時，幹部主張層層下指標、層層要保證，經黨委糾正，充分相信群眾，交給群眾自己討論，結果幹部最初要求比原定額降低20%左右，而工人自己討論的新定額却比原定額降低50%左右。

第三、核算為政治服務、為生產服務，和中心運動結合、和生產關鍵結合，是核算工作的靈魂。核算辦法是根據生產情況確定核算內容，如任務不定的生產小組和任務正常的小組，核算辦法就分別對待。

第四、成本管理工作必須以小組成本核算為基礎，因為它是適應兩參一改之後工人參加管理的要求，經過一定時期的實踐，能適應新形勢需要的。我

廠過去為了搞好工具定額，曾經組織了不少技術人員及經濟工作人員成年累月的干，結果定額既沒有搞准，也沒有為群眾接受。現在只需花費一兩天時間，組織工人討論，結果既能正確，又有群眾基礎。我們體會，只有把群眾性的管理和專業性的管理結合起來，才能搞好經濟工作。

（這是黑龍江省成本管理經驗交流哈爾濱現場會議上的發言，編輯部略作了刪節）

## 海洋資源取不盡

福建省海澄縣港尾人民公社發展多種經營，大搞自給性與商品性生產，黨委根據“因地制宜、全面規劃”的方針，提出今年“漁產翻二番”的躍進指標。各沿海大隊，根據不同地區自然條件，建立起9個漁業專業隊，配備專業勞力540人，充分發揮現有98艘漁船、800張漁網的威力，向海洋進軍。公社還撥出5萬多元的資金，支持漁業隊整修添置漁具，並擴建養埕場。

該公社層層加強沿海漁業生產的領導，各大隊均抽出主要幹部分管，又推行生產定額獎勵制度，組織開展“人與人、船與船”的豐收競賽，掀起“翻江倒海追魚群，南征北戰爭豐收”的激戰。全公社沿海漁民，鼓足更大干劲，擂起大躍進的戰鼓，堅持海上鬥爭，戰勝風大、霧多，在初春大戰一個月，已捕魚541,000多斤，價值93,500多元，比去年產量增加一倍多。由於魚產大豐收，既增加了公社收入，保證工資按時發放，又滿足市場供應。目前漁民正以更大干劲，抓季節，爭分秒，乘勝追擊魚群，力爭更大豐收，使公社增加更多的收入。

（福建省海澄縣港尾公社財貿部 周延措）