

多少也弄不确切，沒有标准連成本高了低了也不清楚，就难以从财务管理上促使降低成本。再次，要协同主管部門做好組織推动基本建設单位降低成本的工作，这就是要及时对成本进行分析比較，发现成本低的先进单位，树立标兵，总结經驗，組織交流，要发动竞赛，組織評比，鼓励单位降低成本的积极性，还要組織检查，并且深入現場，协助解决存在的問題，从而推动基本建設造价的降低。

对于主管部門、建設单位的竣工决算报告，各級建設銀行应当进行审查。因为竣工决算是建設单位完成国家建設任务在财务方面的总结性的文件。通过审查竣工决算，我們可以积累各类建設项目的先进的经济指标。例如，年产一吨鋼、一吨煤、一废电，一般要花多少投資，先进与落后指标如何？企业中的生产性建設与非生产性建設的比例关系应当怎样安排，城市建設中的民用建筑造价标准怎样才能适合当地情况等。从一个省來說，特別应当注意掌握一些中小型建設的經濟資料，現在同一类型、同一規模的工程各个地区的造价差距很大，甚至在同一地区也有不小的差距，我們广泛收集了这些資料，就可以用来促进主管部門和建設单位在編制计划或确定投資方案时，力争赶上和超过先进的指标，用更少的錢办更多的事，并指导和推动基本建設财务工作更加深入地展开。

五、繼續加强政治思想工作，調整組織机构，培养訓練干部

1959年国民經济的更大、更好、更全面的跃进，要求我們必須不断提高基本建設财务工作的質量。而提高工作質量的关键，在于进一步提高干部的政治觉悟和业务水平，加强政治观点、生产观点和群众观点，基本建設财务干部的政治觉悟越高，三大观点越明确，运用两条腿走路的方針越熟練，基本建設财务工作就会做得更有成績。1958年的大跃进，基本建設财务工作的內容和工作方法有了很大轉变，在这个大轉变中，各地建設銀行的干部曾經出現了一些思想問題，依靠各地財政部門加强領導，加强政治思想工作，通过务虛討論，明确了三大观点，不但解

决了思想問題，而且使拨款工作的質量有了很大的提高，工作面貌有了显著的改变。但在这个時間，建設銀行的工作內容有了很大变化，基本建設的預算决算管理、财务成本工作和拨款工作合并了起来，增加了新的工作內容，投資包干的实行还缺乏經驗，为了适应今年的工作任务，必然要新增一些机构和干部，加以建設事业跃进很快，变化很大，这就更需要进一步加强領導，加强政治思想工作，和干部培訓工作，大大提高他們对社会主义事业的責任心，提高他們的业务知識和工作能力，帮助他們把三大观点和用两条腿走路的方針貫徹到具体工作中去，教育全体干部安心工作，戒驕戒躁，把工作做得更好。对于現有的干部，特别是新参加这一工作的干部，各地要进行一些專門的訓練，尤其是要多采用現場培訓的方法，这样才能在干部的培养上，做到又多、又快、又好。

* * *

更正

本刊1959年第6期16頁左栏第6行“化工、輕工业、冶金、机械工业”应为“化工輕工业、冶金机械工业”；第7行“12个厅局”应为“10个厅局”。

职工歌頌群众核算（二首）

（一）

两参一改真正好，推动管理向前跑，成本核算靠群众，效果还比以前高，数字真实又正确，人人心中有数了，时间短促又及时，效率提高真不少，會計工作已解放，事务主义不見了，工人掌握新本领，管理知識步步高。

（二）

工时产量天天記，材料質量日日算，十天过去一分析，月末成本把帳算，結合竞赛来評比，人人口服心舒暢。

（这是建华机械厂职工的創作，摘自黑龙江省成本管理經驗交流哈尔滨現場會議）