积极找窍門　厂小潜力大

——金龙公社陶器厂坚持勤俭办企业

提起湖南省平江县金龙公社陶器厂，只要是熟悉它的人們，无不交口称赞这面全社17个工厂中的紅旗。确也是名不虛传，这个仅有31名职工的小厂，在短短四个月当中，生产效率成倍提高，节約开支3,000余元，上繳积累11,000元，每人每月为公社掙得純收入80元以上，有力地支援了农业生产。由于他們干得出色，公社在这个厂召开了全社工业經营管理現場会，总結介紹了他們增产节約的經驗。

勤俭办厂　自力更生

陶器厂是在原农业社副业經营的基础上組織建成的。建厂初期，工具設备不齐，技术水平很低，生产門路不广，特别是資金困难，除原有一些成品外，現金分文无有，这是摆在面前的第一道难題。有些畏难退縮的人，一开头就缺乏了信心，他們說：一沒資金，二少設备，靠着一双空手，如何办得起工厂？以副厂长曹风生（共产党員）为代表的大部分职工却認为沒有克服不了的困难，只怕心不坚，不怕石不穿，因此，他們坚决主张用苦干巧干来克服困难。社党委支持这种意見，对全体职工进行了多快好省地建設社会主义的总路綫教育，鼓励他們勤俭办厂，自力更生，并說明增产增收，支援农业生产的重要意义，对职工情緒起了很大鼓舞作用，調动了积极性。他們提出了“向困难开火，間勤俭要錢，自力更生办工厂”的口号，首先用实际行动突破了資金不足、設备不齐的难关。柴火是陶器生产上必不可少的燃料，每烧一个窑需要50担，每担价1.2元。他們考虑到这是节約資金的一个大門路，于是厂长亲自带头，带領职工到8里以外的山上搞柴。为了不妨碍生产的正常进行，利用了早晚和阴雨天搞柴，白天晴天生产。在領导与大多数职工的带动下，少数怕苦的人也跟着干起来了，打破了历来买柴烧窑的老习慣，前后共計自打了1,656担柴火，节省了开支1,987元。設备不全，工具缺乏，就采取缺少的自制，破烂的自修，小工具自备的办法，只花去8.1元的現金，配齐了全套生产設备，如原来沒有車盘，他們收集废品旧料，利用工余时間，自制了二十三个，减少开支207元，职工还自动拿出鋤头47把，筐箕31担，其他大小工具79件，很快地解决了設备不足的困难。为了讓厂里节約开支，有的职工从自己家里搬来桌子，送来板凳、算盘，这样連較大的用具都沒添置一件，也就凑合着布置了他們的办公室。他們节約資金是多方面的，不仅在生产和工作上找窍門，在生活上也同样坚持了节約原則，如全体职工利用工余时間种菜担水，除做到蔬菜自給外，并騰出了炊事員搞一部分生产。伙食上省吃俭用，每人每月实际开支比統一标准还节約1.73元。由于貫彻了勤俭方針，从而克服了資金困难，保証了生产的正常进行。

加强劳动管理

政治思想教育要与劳动管理制度相結合，这是他們貫彻勤俭办厂的另一条經驗。在劳动管理上采取的措施是：

一、合理制訂定額，实行評工記分。制坯以产品定額；打柴按担数定額（包砍包运）。按完成数量記工分。烧窑車間按窑定人数、定产量、定时間（天数）、定燃料消耗、定工分、定产品質量，出窑后按各人劳动的好坏評工記分。按工分发工資。对于技术工人，分别按技术高低，評定津貼。对工效高的另发奖励工資。

二、合理分工分业，妥善安排生产。根据各人专长，技术高低，体力强弱，分工分业。同时根据生产内容和气候情况妥善安排生产。一般是晴天制坯烧窑，阴天烧窑打柴，雨天搬柴运草，改变了过去窑业工人“晴天急得双脚跳，阴雨蒙头睡大覺”的忙閑不均現象。群众总結說：天晴忙生产，阴雨人不閑，老少有活干，强弱巧安排，劳动秩序好，人人尽开怀。

三、管理人員参加生产。該厂厂长、副厂长、会計人員等，都在白天生产，晚上办公，定額完成一定的生产任务，厂长每月出工达340分以上，从而更加鼓舞了职工的生产热情。

加强劳动管理后，劳动工效突然提高，每月总工分最高的达到17,342分，每人平均510分，最高工效达到一人一天40分以上。如制坯車間的工效，普遍上升一倍以上，原来做菜鉢子每天只做180个，現在做到370个。

敢想敢干　大開革新

做到老，学到老，这是陶器厂职工通过技术革新后的深切体会。四个月来，他們經常通过技术研究会、职工座談会以及个别訪問等方式征求群众对生产

中国财政杂志社

方面的意見，同时选派技工到外地参观学习先进經驗，从提高工效、节約成本出发作了一系列的技术革新，为公社創造了財富，也丰富了技工們自己的生产經驗。

一是改进装窑方法，实行三改：小窑改大窑；稀装改密装；矮装改高装。由每窑只能烧300多件产品增加到700多件，原来每窑平均产值为200—300元，建厂后46窑共計产值29,785元，平均每窑647.5元，增产近两倍。

二是改进烧窑技术。以老师傅方日良为首，創造了增加窑門（原来只开一个窑門，現改从窑的两边增加六个窑門，共为七个），多处进柴，同时点火，使火力集中，又根据各个窑門的火候分别先后断火的方法，既提高了工效，又节省了燃料。原来烧一个窑需时5天，現在只要一天，提高工效四倍。由于火力集中了，时間縮短了，相应地减少了燃料消耗，原来每窑耗柴50担，現在只需20担，降低60%。并且由于分别火候断火，产品的質量也比原来提高了。

据估算，以上两項革新，为每窑产品降低了成本59元。

三是开辟生产門路，广泛試制新产品。各种社办工业的发展以及生产建設等对陶器厂提出了新的要求。为了支援工农业生产建設，他們虚心学习外地經驗，刻苦鉆研，采取土洋結合，反复試驗，先后試制成功了硫酸塔、盐酸塔、酒精塔、糠頂鍋、硫酸蒸发器、机制紙罐、三通管等13种新产品，不仅增加了产值，增加了收入，更重要的是支援了化工、造紙、酿酒等工业以及水利交通等建設的需要。

四是破除迷信，創造經驗。在冰霜天气，为了怕冻烂产品，不能做坯烧窑，乃是历代流传的老規例。可是，在去年的冰冻天里，陶器厂仍然坚持了照常生产，职工們为了增产增收，支援工农业生产大跃进，他們試用了在車間生火来增加温度的办法，打破老規例，創造了冰冻期間照常生产的經驗，增加規划外收入3,000余元，由于采用了新的方法，废品率由原来30%降低到5%以下。

在已有成績的基础上，为了争取在1959年更大跃进的年度里取得更輝煌的胜利，現在，他們又滿怀信心地制訂了跃进規划，計划全年总产值16万元，上交公社积累9.6万元，并将扩大范围，变陶器厂为陶瓷厂。規划的前景鼓舞着每一个职工。現在，他們正为实現宏伟的規划而頑强地战斗着。

（湖南省平江县財政局
李奇湘王道凡整理）

勤俭办社 大力組織收入 保証工农业生产全面大丰收

人民公社化以后，我专区122个公社，都以勤俭办社为中心进行全面整頓，初步取得一些成績。絕大部分的公社，財务管理已走向正規，收入也有了增加，不仅有力地支援了生产，而且能及时发放工資和上交財政包干任务。

以思想教育为綱 組織勤俭办社大辯論

我专区在貫彻勤俭办社原則，全面整頓財务工作时，各地都是通过大鳴大放进行全面的检查的。在放透的基础上，接着就进一步开展談看法的鳴放辯論。如有的人認为：公社的規模大，多开支几百元沒有什么关系，要生产大跃进就得多花錢。針对这些問題，各公社都根据发展生产和保証生活开支的需要，詳細算了資金帳，从算帳的結果看，各公社的庫存現金只有3,961万元，而每月的工資支出要500多万元，仅能支付6个月的工資，再加上供給生活費和生产資金的开支，就显得資金紧张了。經过这样算帳辯論，才使得一些干部的头脑清醒过来，認識到生产越发展，需要資金越多，越要增加儲备，因此也越要貫彻勤俭办社的原則。但是，在部分資金較多的社中，有的干部思想还未解决，他們仍說："我們还有存款百万多元，买点非生产性的东西才几百元，算不了什么。"为了进一步解决这种思想問題，又围繞"有了錢要不要乱花？財务要不要为生产服务？"的专題，就事論事来查危害，从政治和經济上的影响，和对个人以及整体所产生的不良效果，进行了深入的分析批判。經过辯論后，統一了思想，一致認为，非生产性开支过多，就是：对生产不利，不能保証生产計划的实現；对群众影响坏，会造成群众不滿；对国家建設无好处，錢花多了，不能保証国家財政任务的完成，物資用多了，不能保証国家經济建設的物資供应。其次还具体辯論了"財务如何为生产服务""財务人員对貫彻勤俭办社的原則負有什么責任"等問題，明确了財务管理方針和財务人員的职責，使財务人員树立了为生产服务观点。

中国财政杂志社