

合伙干，分庫負責，統一調度，克服了人力和倉容不足的困難，并使倉儲工作的節約措施得以實現。

(三) 加強結算，加速資金周轉。1958年我處大力壓縮了非商品資金占用額，使參加商品流轉，并密切了內部各結算環節，資金周轉從1957年的2.86次加速為4.55次。①對所屬收購和中轉單位，全面實行“下貸上轉”，不僅滿足了業務需要，并平均壓縮在途現金及銀行存款4.5萬元以上。②抓緊結算，做好單証的事先審核和整理發貨工作，當日辦托收，積極推行“當日貸匯”，爭取各地銀行和收貨單位的支持，使電撥款當日抵用的達95%以上，結算時間加速2—3天。③清理外占款項，代墊費用隨辦托收。④對省內供應實行“貨到付款”，勤檢查，勤聯系，勤催收，使應收貨款及時入帳。由於以上的措施，節省利息支出11,500元。

(四) 依靠群眾，徹底改革手續制度，精簡層次，提高工作效率。首先是管理人員參與業務，打破科室界限，實行“四員合一”一條龍，物價、調撥、保管、運輸一竿到底。進銷手續從17道環節減為9道。實行了流水作業：隨辦隨調撥，隨裝箱，隨發貨。管理人員學會了業務，保管員學會了調撥、物價，調運員學會了裝箱、保管。變採購員為“五員”，即既是採購員，又是調撥員、運輸員、調研員、商情員，

負責將貨抓到手運到家。在會計統計上實行人員、憑証、記錄三合一，以單表代帳，工效大為提高，人員從8人減為4人。由於這些改革，雖1958年任務較1957年翻了一番，但人員卻精簡了14人。

(五) 領導帶頭、人人參加勞動已形成經常制度，個個爭先，熱情高漲。1958年以來，翻倉總量約達2,250噸，絛包和縫包15,500只，焊桶550個，改裝商品60多噸，并利用空隙給市內送貨56噸，裝車150多噸，從未雇工。在運輸緊張時，發動全體職工日夜突击搬運，搬運總量約在3,250多噸公里。由於領導帶頭，干部參加勞動，不僅節省了費用，而且鍛煉了干部，增強了團結互助，形成機關內部勤勞的優良風氣。

1958年春進一步明確了“生產為一切的根本”以後，給我們購銷業務及各項工作帶來了無限生命力。在今年的採購、供應業務中基本上貫徹了“生產什麼，收購什麼”，“需要什么，供應什麼”，大購大銷，全力支持生產、促進生產的方針。購進比1957年增加2.9倍，銷售增加2.18倍，收購地方產品增加2倍，資金周轉加速了1.69次，从而使各項費用水平全面的顯著下降，特別是間接費用，下降了69%。

(這是在商業部系統費用工作黑龍江省現場會議上的發言，編輯部略作了刪節)

獻 給 一 位 稅 工

迎着清晨的涼風，
他匆忙地清點好行裝；
田野里還是一片茫茫白霧，
綠油油的嫩苗發出芳香。
從南到北，從東到西，
從這個公社，又到那個農場；
夕陽的余輝照遍大地，
他還在道路上來往奔忙。
堅決和時間賽跑，
不怕黑夜、不怕風霜；
踏過一片一片田野，
走盡一道一道山崗。
他親眼看見農民們苦干、實干，
向山要寶，與地爭糧；

工人們日以繼夜的忘我勞動，
鋼水飛濺，機器隆隆作響。
到處都是躍進的歌聲，
鼓舞着他精神振奮，志氣昂揚；
他決心超額完成自己的任務，
為祖國建設增添一份力量。

伍勉予

群 眾 理 財

千斤重擔大家挑，財務管理群眾搞；
科室車間齊發動，降低成本效果好。

(南京市玄武區財政分局)