

产任务；金殿化工厂要提前五个月完成全年生产任务；云南纸烟厂、毛巾厂都提出提前三个月完成全年生产任务。从一、二月份生产成果来看，絕大多数的企业都提前和超額完成了月份計劃，这給稅收任务的提前完成提供了有力的保証。

昆明市財政局为了充分的发动群众，鼓舞斗志，三月份召开了全市先进納稅企业和先进办稅人員的評比頒獎誓师竞赛大会，人人都干劲十足，信心百倍，并提出了許多有效的措施。首先是繼續貫徹促进生产，培养財源的方針。財稅干部把促进生产增加收入作为日常的重要工作之一，并且要按人定出指标，列入个人工作规划，經常检查，互相交流，共同跃进。目前我們已經从以下几方面着手进行：①貫徹全国一盘棋的精神，大搞生产和技术协作；②大力配合发展地方工业产品，协助企业試制新产品；③帮助企业大搞生产技术革新，提高生产率；④加强企业經濟核算

和成本核算，帮助企业降低成本；帮助小型工业健全财会制度、簡化核算方法。为了克服过去各人单独活动的缺点，除了及时交流經驗外，并建立协作网，多面发展协作，做到处处开花，全面結果。此外，我們將根据稅法規定和基本政策精神，全面进行核稅清理和納稅鉴定；对于企业的生产、經營情况的发展和变化，經常进行了解，并以卡片登記，以便根据这些情况研究和改进稅收工作。其次，广泛地发动企业自行納稅，对于已做到自行納稅的企业，发动他們按月自納、自行检查，帮助企业財务人員熟悉稅收业务，自觉地执行政策。对于新建和新划昆明市的企业，切实輔導其自查，帮助他們做到自行納稅。

从最近的情况来看，我們的工作已初步显示出跃进的光芒。西山区、龙泉区都已提前完成了第一季度稅收任务；其他各区也正在千方百计爭取提前和超額完成任务，这将为全年提前完成任务打下良好的基础。

## 上海市卢湾区財政局协助商业单位改进财务管理

前一阶段，上海市卢湾区財政局商业科同志通过到企业里摸情况，把了解到的在企业财务管理方面存在的問題連同改进意見，通过区局党組織向区委打了一份报告。区委十分重视。区委財貿部立即召开了各公司总支書記扩大會議进行研究，并決定把加强商业企业的經營管理作为区的商业工作的中心内容之一。

### “三綫一統” “四結合”

在区委的統一领导下，区財政局与企业主管部門、人民銀行密切配合，共同进行工作。在力量組織上，实行“三綫一統”的办法。所謂“三綫一統”，就是在区委的統一领导下，以商业局为主，財政局、人民銀行信貸部門密切配合，組成一个加强企业財务資金管理的領導小組，由商业局局长兼組长，并确定这一工作的主要内容是：加强經濟核算、降低成本、减少費用、加速資金周轉、做好全額信貸、健全财会制度、减少差錯、提高管理水平等等。根据企业存在不同的問題，确定不同的工作重点。在区公司一級，采取“四結合”的办法，即：以公司的經理为主，由公司的財务部門、財政局的專管員、銀行信貸員联合組成一个工作組，在領導小組的领导下，具体进行工作。这样就能密切結合当前商业工作的中心，把各个方

面对于加强财务管理的要求密切結合起来。他們的工作方法是，抓住一片，深入一点，以点带面，全面鋪开。

### 内外运动結合，擰成一股繩

在区財政局方面，結合市工业會議以及市財政局召开的布置工作的會議，动員每个同志訂出工作指标。同时，为了同公司、人民銀行等单位更好地配合协作，他們又提出了三个部門之間做到“五同”的建議。即：共同制訂計劃，共同布置动員，共同选戶試点，共同交流推广，共同总结工作。并按公司系統，成立内部联管小組，展开了組与組、个人与个人之間的大搞财务管理、大力組織收入为中心的四比竞赛（比思想、比干劲、比方法、比效果）。商业部門也在領導小組的統一部署下，由局到公司、由公司到基层店进行了层层动員，发动群众訂出改进財务資金管理的具体规划。有的并发动群众組織座談鳴放，使内外运动結合，擰成一股繩，共同选点，深入开展工作。

### 初步效果

由于在区委財貿部的統一领导下，区財政局与商业局和人民銀行取得密切协作，就克服了过去分头下  
(下轉第25頁)

小型工业会计制度中的13个科目和工业系统增添的5个以及公社所使用的10个科目,合并为10个科目,参照原有红旗简易快速帐,本着简便易行的原则,拟定了包括4种帐表(固定资产低值易耗明细表、材料购入发出明细表、产成品入库销售登记表、分户帐)的红旗收付帐和两种报表(损益表、收付平衡表)。用这些帐表作教材,有利于制度的贯彻和工作的开展。

三、在学习的方法上,各地大都是采用先虚后实,以虚带实,虚实并举的方法进行的。吉林省通化市举办的公社主要财会人员训练班,先是由财政局长向全体学员作了人民公社发展前途远景和财政工作前途的报告,然后在小组座谈中开展了鸣放辩论,因而提高了学员的思想认识,端正了学习态度。在教学过程中,许昌市财政局针对学员的实际情况,运用了“三边、三带、五结合、三考核”的方法,即:边讲、边讨论、边结合;以师带徒、以老带新、以强带弱;教材与业务结合、理论与实践结合、算术方法与文学结合、实习与本身工作结合、提问与发问结合;分节测验考核、演板考核、对面核卷考核。由于经过反复讲解、反复讨论、反复结合、反复考核和对学习较差者进行补课、个别访问、个别辅导,全部学员都学会了记帐、结帐、计算成本、编造预决算的工作。信阳县在训练班里,成立了有12名学员参加的学习领导小组,按各学员原有的基础排队,把业务熟悉的提出当辅导员,包干教基础较差的,并组织了3—4人的互助小组,开展学习上的大协作。并具体采用了“三包、四抓、三结合”的方法,即:教员包片(包几个小组)、领导小组成员包小组、辅导员包人;抓政治思想挂帅、抓竞赛、抓两头带中间、抓福利;课堂讲解与小组讨论相结合、理论与实践结合、鸣放与研究改进结合。甘肃省兰州市七里河区采用的,是:提高政治认识与业务相结合、自学与互学相结合、理论与实践相结合、讲授与讨论相结合;学习与运用相结合的方法。

四、开展红旗竞赛,掀起学习和工作跃进高潮。在学习期间,由于学员的思想认识有了提高,鼓起了革命干劲,很多地方都开展了红旗竞赛。许昌市公社工业会计训练班的学员,在学习中提高了思想认识,纷纷表示决心、订规划,并坚决表示一定要学习好,以实际行动报答党的关怀和培养。吉林省通化市的训练班开展了社与社间、管理区和管理区间的竞赛,表示不但要学习好,而且没建帐的,要在最短期

间把帐建立起来,并做到清晰、准确、不错、不乱、定期公布,以便更好的为生产服务。河南省信阳县,开办两期训练班之后,至县各公社、队、厂矿企业就都有了会计人员,都有了帐簿和会计制度,因而使财务工作走向正轨。(编辑部根据来稿综合)

### (上接第23页)

店相互脱节的现象,工作效率大大提高。在重点户,各部门明确分工,各有工作重点。如财政局对降低成本、节约费用等多作具体帮助;公司财务部门对健全财务制度等方面多加考虑;而银行干部则对如何合理使用和节约资金多加研究、辅导。在工作过程中,又相互研究商量,因此工作进展就比较迅速。在重点户取得经验后,立即组织交流会议进行推广,因此影响和效果就比较大。

首先在降低成本方面,亦工亦商行业都紧紧地结合当前的中心——劳动生产率的提高,千方百计的降低单位产品的成本。如选服装业万象时装店作为重点,深入下去后和群众一起研究,提出了许多降低成本的办法。经调整劳动组织,西裤车间改为三角流水作业法,日产量就由15条上升为24条,每条的单位工资成本大大下降。对裁料采取节约措施后,估计全年可节约2万元以上。现在这些试验已在业内推广。

其次,在节约费用方面,通过加强财务资金管理和勤俭办企业的思想教育,克服了节约到顶的思想,就连一向认为油水不多的油粮业,经群众提出了节约措施后,全年就可节约近2万元。

再次,在合理使用和节约资金方面,由于银行同志积极配合,目前已收回和清理了不少帐款,提出了解决赊销及预付等办法,从而加速了资金的周转。如柴炭业一个中心店几天内就清理收回了长期未收的应收帐款4,564元。

最后,在经营和财务制度等方面,由于企业主管部门加强财务管理工作 and 既要破又要立的思想教育,不少企业纷纷建立和改进了制度,如财产保管、进货验收、现金保管等等。这样就减少了差错,损耗也有了显著的下降。如对永年路菜场,通过最近组织它们开展竞赛后,损耗率已从过去的25%,降到10%以下。

(鲍友德 苏锦予)