

协助企业加强经济核算和巩固三无的经验

哈尔滨市税务局道外分局

红旗竞赛是推动工作前进的动力

今年哈尔滨市道外区的税收工作在总结1958年大跃进经验的基础上，紧紧依靠党的领导，充分发动群众，围绕中心工作，本着互相学习、互相促进、取长补短、共同提高的目的，展开了以共产主义教育为纲，以总路线为指导思想，以促进生产发展、协助企业加强经济核算、正确贯彻政策、大力组织收入为中心内容的红旗竞赛运动。在运动中，科与科、组与组、人与人之间展开了十二比的竞赛，即：比政治思想、比各项学习、比革命干劲、比贯彻政策、比工作方法、比促进生产、比总结经验、比计划落实、比工作作风、比团结协作、比劳动锻炼、比文体卫生。我们本着不断革命的精神，采取了“长规划、短安排、围绕中心订条件，月月比、季季评、高举红旗树标兵”等有效方法，有力地推动了各项工作不断前进。到目前为止，已经协助13个企业提高了劳动生产率，降低了产品成本，并帮助了102个重点企业解决了当前电力、运输力、劳动力紧张和材料、资金、人才不足的关键性问题181件，共帮助企业增加或实现产值719万元，增加了税利收入343万元；同时，通过深入开展“三自”（自计、自交、自查）、彻底巩固“三无”（无漏、无错、无拖）运动，进一步贯彻了政策，提高了组织收入的质量，有力地保证了1959年第一季度财政收入任务的超额完成。

“鸣、辩、看、学、比”提高了干部思想

在整个竞赛过程中，我们紧紧地抓住了干部思想、工作规划、典型事例、先进经验和宣传鼓动这五个方面，采取了有意见就鸣、不通就辩、不信就看、不会就学和处处比、事事比。通过鸣、辩、看、学、

比五个有效方法，不断地提高干部思想，统一认识，从而人人鼓足干劲，出现了比先进、学先进、赶先进，互相鼓励、共同跃进的新气象。在开展以帮助企业加强经济核算为重点的促进生产工作的初期，由于我们考虑不周，缺乏经验，再加上一开始就从大企业下手，而未能取得显著效果，曾经使部分干部产生了一些消极情绪。有的说：“帮助企业搞好经济核算，可不像组织协作那么容易，我这点水平可干不了。”也有的说：“只有先学会全套的成本会计才能搞这项工作，不然，瞎子点灯白费蜡。”我们及时地抓住了这些思想问题，立即开展了大鸣、大放、大辩论，深刻检查与总结了前一阶段的工作，在接受经验教训、统一思想认识的基础上，修订了工作规划，采取了“种试验田，边作边学，从小到大，点面结合”的方法。在各个征管小组中，重新选择了中、小企业作试验田，同时分局领导与两名干部也选择了3个企业进行试典。经过十余天的苦干，摸出了4项经验，及时地召开了全局干部大会进行交流推广，使全体干部进一步认识到协助企业加强经济核算并不神秘。从而更加坚定了信心，保证了这项工作得到了顺利的开展，使促进生产工作，进一步发展而进入了一个新的阶段。

抓住“摸、算、比、找、建、协”六个环节

在这一阶段的实际工作中，我们初步摸索到：在协助企业加强经济核算、改善经营管理的工作中，要抓住“摸、算、比、找、建、协”这六个环节。

1.摸情况：由于不同企业有不同的生产过程和问题，在经营管理方面既有共同性又有特殊性。同时由于生产不断发展，产品种类繁多，生产情况复杂和常有变化，企业生产和经营管理中的问题也是随解决、

隨出現。因此，我們經常地通過了解稅源和輔導檢查工作，摸清企業的躍進規劃和執行進度，以及材料儲備、勞動組織、設備利用、資金運用、電力供應、產品和原料運輸、成本費用、商品流轉等生產、經營管理中的全面情況，做到心中有數，以備於開展工作。

2.算細帳：在摸清情況的基礎上，進一步深入算細帳是幫助企業加強經濟核算的必要手段。因此算好資金運用、原材料消耗、勞動生產率、設備利用率、成本費用等方面的細帳，才能發現生產、經營管理中存在的問題。

3.比先進：通過摸、算雖然能夠發現一些問題，但通過“比”就會把問題搞得更深更透，俗語說：“不怕不識貨，就怕貨比貨。”

“比”能夠區分企業成本、產量高低，甄別生產經營管理的先進與落後；鑒別產品質量好或壞。在比的時候，除了不可比的因素外，可以全面比，也可以單項比；可以與同類型的企業比，也可以與不同類型企業的某項指標比；可以本廠不同的生產期間相比，也可以本廠的各個車間比；可以本廠相同機器設備的產量比，也可以本廠相同技術力量的勞動生產率對比等等。

4.找原因：矛盾是客觀存在的，但是，在找到了矛盾之後，還必須通過分析研究，找出它的產生原因和處理辦法，才能夠正確的解決矛盾。緊緊的依靠企業黨政領導，發動職工群眾，通過摸、算、比，找出矛盾所在，分析問題產生根源，研究解決措施，才能順利的達到預期的目的。例如：我們到華針織廠輔導檢查納稅情況時，該廠反映生產上問題不大。但是，我們深入摸了原材料儲備、勞動組織、機器設備利用等情況；算了資金運用、原料消耗、設備利用率、勞動生產率、成本費用等幾筆細帳。依着摸、算的情況與衛光針織廠對比，以該廠各個車間生產率對比，找出了勞動生產率低於衛光；各個車間各個機器生產率不平衡，各工序銜接的不好，常有窩工現象；以該廠現有設備計算，每月能創造產值6萬元，而實際每月產值卻達不到3萬元。因此，根據找出的問題，分析了產生原因，研究了解決措施，從而協助該廠開展了紅旗競賽，充分利用了閑置的機器，改裝了織手套的反碼機，使生產率提高將近一倍。

5.建議改進：幫助企業解決生產、經營管理中的問題，不能包辦代替，應對找出來的問題，經過充分考慮並與企業職工群眾反復研究後，再向企業黨政領

導提出改進的建議，爭取企業領導的重視，才能夠順利的實現。

6.協助落實：找出問題、提出建議，這只是我們促進生產工作的第一步。更重要的是協助企業將提出的建議順利落實。因此，充分利用我們稅收幹部接觸面廣、了解情況多這個有利因素，組織企業在物資方面的互相協作，在技術上互相支援，在先進經驗上互相交流，就具有很大的作用。例如：利民麵條加工廠，由於缺乏電力和加工任務而陷於停工狀態，經我們幫助找到了轉業方向之後，並介紹該廠與國營拔絲廠協作，在國營拔絲廠的協助下，不但順利地將和面機改成了拔絲機，並且學會了拔絲技術而開始了拔絲生產，從而迅速地改變了企業的面貌，使生產得到很大的發展。

上述這六個環節是互相聯繫的統一體，也是我們在幫助企業加強經濟核算、改善經營管理當中的六個基本步驟。但是，由於企業的情況不同，因此在實際工作中，還必須針對不同情況靈活地運用，才能夠使它更好地發揮作用。

一協助、兩開展、三經常、雙提高

我們除了協助企業加強經濟核算，改善經營管理，促進生產增加財政收入之外，還通過開展“三自”，鞏固“三無”運動，抓緊組織收入，掀起了全民辦財政的高潮。在具體工作中，經過企業自查、稅工復查、鞏固建設、互查驗收、持久競賽五個階段，不僅檢查補征了錯、漏稅額186,400餘元，而且使我們進一步認識到，要使“三無”得到持久鞏固，必須在堅決依靠各級黨政領導和充分發動群眾的基礎上，做到“一協助、兩開展、三經常、雙提高”。

一協助：就是從有利於生產出發，協助企業改進財務管理，建立與健全各種必要的手續制度。

兩開展：①開展部門之間和稅企之間的協作；②開展群眾性的納稅、交利紅旗競賽。

三經常：①經常深入企業做好稅政宣傳輔導；②經常檢查了解企業的納稅情況；③經常組織企業互相交流納稅、交利經驗。

雙提高：①不斷提高企業財務人員的稅收知識和業務水平；②不斷提高稅工干部的政策業務水平。

通過這些做法，我們貫徹了政策，也保證了第一季度國家財政收入的超額完成。