

开展增产节约运动贯彻勤俭办社方针

河南省财政厅 张照普

河南省长葛县增福庙人民公社建立后，为了保证高速度发展生产，逐步改善社员生活，巩固与提高人民公社制度，在公社中展开了群众性的增产节约运动，贯彻了勤俭办社的方针。据1958年10月至1959年2月的统计：由于增加生产而增加的收入67.9万元，其中：大搞技术革新，开展厂与厂、车间与车间、人与人的竞赛增加收入16.3万元；发展多种经营，开辟生产门路增加收入44.8万元；勤俭办学、勤俭办医院增加收入5.6万元；改善经营管理、扩大商品流转增加利润1.2万元。由于厉行节约而节省的开支48.1万元，其中：利用旧工具、旧设备52,125件，节约6.7万元，自修农具、工具32,151件，节约1.4万元；行政费节约1.9万元；各项建设投资节约28.3万元；其他生产、生活福利等方面开支节约9.7万元。以上两项共计116万余元。取得上述成绩的主要经验与作法是：

一、书记挂帅，发动群众，开展勤俭节约运动。公社党委确定四个书记分工负责，领导生产后，书记亲自挂帅，深入到工厂、田间、食堂，发动群众，开展了要不要勤俭办社、怎样勤俭办社、靠谁办社的大鸣大放大辩论。经过鸣放辩论提高认识后，群众积极提倡人人节约，事事勤俭，时时勤俭，反对不爱护公共财产与铺张浪费行为，并实行“任务有差查原因，人为损失受批评，积极努力受表扬，指标超额受奖励”的办法。这样就掀起了勤俭办社、增产节约的高潮。如建立食堂时，原计划购置锅、笼、炊具等开支6,400元，经过群众讨论后，自动腾出房子1,864间，拿出大小炊具322,700件，结果一个钱未花就建立起来了。

二、作好资金规划，建立严格的审批制度，制止铺张浪费。该社经过详细核算，作出了资金来源与使用规划。如：大力开展多种经营增加收入保证社员工资按期足额地发放；以烟叶销售收入保证工农业建设投资需要；机械、砖瓦、石灰等工厂收入，保证新村建

设；生产、生活用煤，依靠烟杆收入、运输收入和收集碎木材收入；积累资金依靠余粮和零星收入。由于全面安排了以上各项收入和支出，使资金得到了合理地节约地使用。此外为了防止乱花钱现象，还建立了财务审批制度，控制非生产性的开支。

三、以工农业生产为主，并大搞多种经营，广开财源，组织收入。党委陈书记亲自挂帅，公社、管理区、生产队也分别建立组织，专人负责，开展四查（查思想认识、查现存问题、查计划执行、查各种收入）、四找（找群众商量、找地方资源、找生产门路、找技术人材）、两算（算大帐发动群众，算细帐规划收支）和一辩论。通过查、找、辩找出生产门路40余种，两个月生产总值达71万元，其中，商品性生产32万元，纯收入22万元，按人口计算每人平均增加收入8.5元，除保证了社员工资发放外，还用于扩大再生产，支持了生产的发展。

四、彻底进行财务清理，发扬民主管理。公社、管理区、生产队于建社初期，经过清产建帐后，现已健全了帐务手续，改进了财务制度，实行了民主管理财务上墙的办法，充分发扬群众监督财务收支的积极性。据统计群众提出财务工作建议、批评与表扬的意见45,000余条，及时进行改进后，保证了“勤俭办社”方针的贯彻执行。

五、大力开展红旗竞赛，组织现场参观、实物展览与评比奖励。该社先后组织检查、评比、奖励23次，现场参观、实物展览20次，不断总结成绩，表扬勤俭办社的先进单位和积极分子，有力地推动了运动的持久开展。目前增产节约运动正在继续深入发展，社员生产积极性更加高涨。如铁木业工厂工人由原来一盘爐日产粪杈2—3把提高到6—7把，被服厂由去年每月收入100元提高到1,125元，编织厂由原来每月生产总值200元提高到1,150元等等。