

盐城县南洋人民公社加强企业财务管理工作

江苏省盐城县南洋人民公社在去年兴建了35个工厂。这些工厂兴建后，由于公社忙于秋收、秋种等中心任务和缺乏工厂管理的经验，对企业财务整顿工作没有能够及时抓起来，因此，在企业财务工作上存在不少问题。我们在整社的同时，针对企业财务进行了全面整顿，加强了企业财务管理的领导，健全了财务管理制度和推行了经济核算，使企业更好地为生产服务和增加资金积累。全社第一季度工商企业利润共完成34,079元，占计划数227.2%，比去年同期增长5.15倍。现将具体做法分述如下：

一、全面进行清产核资，弄清企业家底。开始时我们在社内成立了清资委员会，各直属单位成立了清资小组。社内除召开了各工厂企业的负责人会议作了具体布置外，又召开了全体职工大会，发动广大职工参加财务清理，之后各工厂企业就全面开展了清产核资工作。组织专业队伍和依靠广大职工，进行盘点物资和结算帐目。具体的采取两清理、五核实的方法。两清理即：清理库存物资和固定财产。五核实即：核实自有资金、银行存款、销售收入、费用开支、未交利润。在清理核实的基础上进行结帐，采取四查，即：会计自查，使会计做到边结边查，防止遗漏和错帐目；单位互查；领导核查；群众审查。从而把帐目公布出来发动职工进行审查。在四查以后，各个工厂企业向公社编送了资产负债表，从而使公社弄清了企业财务家底。通过清产核资，清出应交未交的利润27,436元，同时也清理出大批积压物资，支持了农业生产。

二、建立与健全了帐册，统一了会计制度。按照财政厅、工业厅印发的会计制度，结合社内情况，制订了公社工业会计制度。各工厂企业在结清旧帐的基础上，全面进行了整帐和建帐。建帐的方法，各单位的会计集中起来学习了企业会计制度，采取以师带徒、互教互学的方法，使每个会计都学会了记帐业务，在此基础上，经三天时间，就把帐全部建立起来了。他们建立了四表一帐。即会计帐表（记载总分类

帐和部分明细帐）、固定资产登记表、材料（产品）登记表、产品单位成本计算表和往来帐款明细分户帐。同时还具体的规定了向公社的结报制度，各工厂企业单位的会计月报在次月四号前、季报在次季六号前、年报在次年八号前上报公社，使公社及时掌握财务活动情况。

三、健全财务制度，统一经费开支标准。为了把企业财务统一起来，社内制订了全社的企业财务管理制度和经费开支标准。企业财务制度主要包括这几方面：（1）计划管理制度。各工厂企业要按年按季编造年度、季度（分月）财务计划，报经公社批准执行；

（2）会计制度。会计帐务处理必须做到收入有凭证，支出有据，按时记帐；（3）资金管理制度。各企业单位每天经营收入的现金要当天存入银行，备用现金数额不得超过30元。流动资金在核定计划范围内由各单位支配，超计划贷款必须经批准。（4）审批制度。生产经营的经费按批准的财务计划开支，如超过要经批准；（5）财产管理制度。所有固定财产做到收付有根据，事事有人负责，物物有人管理。具体的要做到三定：定人（有专人或小组负责保管）、定时（定使用时间）、定修理费。材料入库拨出，一律通过验收和领料手续，月末要进行盘点；（6）民主管理制度。各单位必须建立财经管理委员会，一切计划、决算、经经济委员会会审后上报，并须按月向职工公布。对于经费开支标准，社内根据勤俭办社和勤俭办一切事业的方针，作了具体规定，使工厂企业的经费开支有统一标准。各个工厂企业，根据公社订的制度，组织职工学习讨论，具体的订了本单位的财务管理制度。如农具厂制订了财产管理制度，现金管理制度，上交款项制度，费用管理制度，财务计划和决算报表等制度，并张贴上墙，让大家共同遵守。

四、编制财务收支计划，使财务工作有计划地进行。各个企业都按照了公社规划的指标，结合本单位的生产经营具体情况，编制了年度财务收支计划。在年度计划的基础上，又编制了第一季度的计划。为了把

计划建立在民主的基础上，各工厂企业的计划都经过职工反复讨论，使计划变为职工的实际行动。广大职工为了保证单位计划的实现，都订了个人的跃进计划。由于广大职工的积极努力，各单位的第一季度财务计划完成得很好。如供销部第一季度实际完成销售总额占计划的133.22%，实际完成利润占计划278.3%。

五、全面推行了经济核算制度。公社对供销部和直属的粮食加工厂、农具制造修配厂、棉针织厂等采用单独核算，纯利上交的办法，对规模较小的厂，实行部分核算，毛利上交的办法，对大队内所属的工业和副业的利润全部上交大队。大队对他们分别采取部分核算毛利上交和包收入包费用的办法。但供销部下属的分部，由供销部统一核算，采取商品调拨办法，分部以下的若干门市部，由分部管理，采取定额库存的办法。具体计算是：库存加现金等于定额。因由于人员多寡，营业大小不等，分部采取按月下达指标，如发生亏损，统由供销部负责弥补。各个工厂企业为了保证降低成本，节约费用，完成财务计划，发动职工参加了管理。

六、在加强企业财务管理的基础上，大力组织收入。我们坚持了从大力组织生产入手，开辟财源，增加收入，在增加收入的基础上再支持生产发展的根本方针。在整顿企业财务管理的同时，财务干部紧密地围绕在党的中心任务下，做好了收入工作。同时，财务部门还主动地经常地向党委汇报情况，党委采取不定期的检查和研究，发现问题解决问题。如为加强零星税收，党委明确了各大队的税收代征员，这对加强零星税收起了很大的作用。第一季度就屠宰税一项入库6,839.85元，这些税收都是由他们征收的。

在整顿财务管理工作中，我们是抓住了以下几个方面：

一、坚持政治挂帅，加强思想领导。在整顿工作一开始，我们紧紧地抓住思想这一环。针对存在问题，由党委副书记召开了各单位领导人和财务人员联席会议，专门作了分析批判，指出了财务工作的重要性，并专门组织讨论，从而统一了思想。党委对财务机构作了适当调整，配齐了财务人员，使整个工作有条不紊地进行。

二、贯彻群众路线，大搞群众运动，发动群众参加财务管理。我们充分地认识到走群众路线的重要性，也认识到经济公开民主管理的重要性。我们充分

发动了群众，大搞群众运动。例如在清理中我们发动了群众终于达到了查深查透的目的；为了进一步揭发生产上和财务上的存在问题，又发动了群众大鸣大放，我们根据这些意见，及时地组织各企业单位进行了研究和改进，这对生产和财务走上正轨起了很大的作用。同时还贯彻民主管理财务的方针，除每月向群众公布帐目外，各单位的经济管理委员会还要经常地检查帐目和检查财务制度执行情况。

三、紧密结合生产，使财务工作处处为生产服务，只有搞好生产财务计划才能完成。在整顿中除组织人员大力支持农业生产而外，还组织了人员参加工业生产。在商业上，组织了24人经常送工业品下乡，带农副产品上来，这样不但支持了农业生产，而且也扩大了营业额，三月份不但超额完成了计划，而且社员也很满意。如兰州大队建庄生产队吴张氏说：“供销社真好，把货送上门，不要我们奔一步就买到东西，把节省的时间参加生产，我们又多得了工分。”

四、开展红旗竞赛运动，把红旗竞赛成为推动做好财务工作的动力。我们除做好思想工作外，又掀起了一个轰轰烈烈的红旗竞赛运动，这对完成生产指标和财务指标起了很大的推动作用。在商业上开展了服务态度好、劳动好、学习好、执行制度好、商品陈列好、完成指标好、清洁卫生好、互助团结好、爱护公共财物好、执行价格政策好；无实物差错、无损坏霉烂、无盗窃私分、无积压脱销；嘴勤、手勤、腿勤的十好四无三勤的红旗竞赛运动。在此基础上，又开展了服务好月，建立了挂花台，评分表等各种不同形式。每个人都订了营业指标。为了争夺红旗，在单位之间，个人与个人之间也开展竞赛。并实行了奖励制。在工业上也开展了学习好、团结好、爱护公共财物好、劳动态度好、服从领导好的五好运动，并以不同的工种订出了自己的跃进指标。通过这一运动，有力地推动了生产的发展。如毛刷厂李保顺原来每天打眼打到60把认为已经到顶了，通过红旗竞赛他自己订80把，结果打到120把。在工业财务人员中为了搞好业务，严格执行制度，赶上形势发展的需要，争取更大更好更全面的完成任务，他们向全省工业企业财务人员发出政治学习好，劳动锻炼好，执行制度好和比思想先进，比业务学习，比帐目清楚，比成本核算，比报表及时等三好五比的倡议书，展开了竞赛，这对推动生产，完成财务计划有了可靠的保证。