

# 促进企业加强经济核算，支持生产更大的跃进

长春市南关区财政局

我区企业在去年大跃进中发展的很快。在这些企业中，随着生产的不断跃进，财务工作也有所提高，但是，还远远赶不上生产发展的需要。在这种情况下，如何加强企业财务工作，搞好成本管理，是财政部门的迫切任务。去年第四季度，我们在原有大协作的基础上，开展了企业财务红旗运动，到第四季度末初步取得了一些效果，在此基础上我们又根据党的八届六中全会提出的“经济工作要愈作愈细致”的指示，和武汉财政厅局长会议和中央财贸基层党的工作会议的精神，向党委提出了进一步深入大搞企业财务红旗运动的方案，经区委批准，区委刘书记挂帅，组成了有区委工业部长、财贸部长、区计委主任、工业局、商业局局长、银行主任和一部分企业党政领导参加的企业财务红旗运动委员会，成立了办公室，并由区委主持，召开了财务红旗运动的誓师大会，提出了更高的跃进指标——五无、五好、五提高，即：无违反财政纪律和税收政策，无占用上交收入，无呆滞物资，无积压帐目报表，无积压资金；促进生产完成任务好，加速资金周转好，降低成本节约费用好，内外协作好，贯彻企业“宪法”好；提高劳动生产率，提高设备利用率，提高产品质量，提高经营管理水平等。各企业都积极响应号召，纷纷提倡议、挑应战，结合生产，大抓成本，发动群众掀起了以加强经济核算、降低成本、节约资金、增加积累、促进生产为中心内容的财务红旗大竞赛。从而很快的出现了“人人关心成本，户户精打细算”的生动局面。在这个运动的推动下，企业财务工作有了很大的改观，成本核算由过去少数人管到多数人参加管理，促进了技术革命，节约原材料，提高经营管理水平，增加了积累。今年第一季度区属工业企业可比产品成本比去年降低了10.52%，商业企业流转费用比计划降低了10%，使一季度财政

收入超收15万元。

我们从财政角度促进企业降低成本和流转费用，加强经济核算，提高经营管理水平，概括起来有以下几点作法和体会：

## 一、依靠党委，政治挂帅，大搞群众运动

我们在全区工商企业中所开展的财务红旗运动，由于区党政领导亲自挂帅，结合生产不断深入地发动群众，大抓成本管理，所以使部分企业的党政领导逐步地克服了“三怕”（怕群众管理成本搞坏了、怕搞乱了、怕影响生产）和只抓生产，不抓成本，重视多快，忽视好省的缺点。如在第二次全区深入开展企业财务运动誓师大会之后，许多企业都以大搞技术革命，加强核算，管好成本为主要内容，发动与组织群众开展红旗竞赛，因而进一步挖掘潜力，解决了原材料不足，节约了费用，降低了成本，推动了生产的不断跃进。长春制鞋厂在开展财务红旗运动中采取了积极措施，发动了群众，批判了右倾保守思想，掀起了一个节约和利用废料的群众运动。因而到季末利用废、旧、碎皮子制成小孩鞋底25,000双，节约底皮2吨多，价值25,000元，突破了材料关，满足了生产需要，超额完成了一季度生产计划。

长春市百货公司第一商店在财务红旗运动誓师大会后，很快就地掀起了一个群众性的加强经济核算，改善经营管理，降低费用的红旗竞赛运动。该店并举办了小型反浪费展览会，使节约思想深入人心，为了节约运费职工们提出：“小件用手抱，中件用人背，大件用车推”的战斗口号，因而使全季节约运费2,500余元。服装部改进了裁剪方法，全季节约棉布12,000尺，并用裁剪下来废料生产出儿童服装和鞋垫等50多种小

商品，給国家增加財富25,000元。使該店一季度超額13%完成了銷售計劃，比去年同期翻一番，利潤計劃超額完成4.17%，同时，一季度商品流轉費用水平也降低到4%，比上年同期的9.48%降低了5.48%，劳动效率比去年同期提高了两倍以上。

## 二、与計委、銀行、主管部門紧密配合，采取“五抓”的办法

(一) 抓計劃：主要的是抓企业的年、季的产品成本計劃的編制，特别是重点产品成本計劃的編制。我們同計委、主管部門、銀行共同深入实际进行周密細致的調查研究工作，在此基础上提出今年輕工业产品成本平均降低10%左右，重工业产品成本降低15%，鋼鐵成本降低40—50%。提出指标之后，我們发动企业按月把成本計劃指标通过“定、見、实”的办法，定到車間小組，使計劃指标見群众，通过群众討論提出保証措施，使計劃落实。如长春制鞋厂第二車間第一小組为了实现小組降低成本指标，提出節約利用废料的保証措施，他們在做鞋中拣废旧釘子使用，节省了原料，終于实现小組单位产品成本降低10%的指标。

(二) 抓成本(費用)管理：在去年大跃进中，破了一些旧的成本(費用)管理制度，但新的适合于生产发展的成本管理制度还未能随之很好的建立和健全起来，因此，我們在协助企业加强經濟核算，搞好成本管理工作中抓住了这一关键問題，本着“有利于生产者留，不利于生产者破，生产需要者立”的原则，协助企业建立了一些适合于生产发展的管理制度，从而促进了企业提高經營管理水平。魁利金制泵厂在改革了旧的材料領料制后，建立了送料制，既便利管理又便利生产，節約了人力，提高了工作效率50%以上，節約費用1,000余元。

(三) 抓核算：我們在开展財務紅旗运动中，大力地广泛地宣传了加强經濟核算，树立全面的核算观点，促进生产的重要意义，并及时总结与推广了加强班組核算、降低成本的先进經驗，因而使企业普遍注意与重視了核算問題，促进了15个企业158个小組恢复了原有的班組核算制度，8个企业73个小組的班組核算制已得到巩固，有28个企业已开始訓練了“八大員”，即将全面推行班組核算制。由于加强了班組核算制，进一步貫徹了企业“宪法”和勤俭办企业的方針，促进了技术革命，提高了劳动生产率，節約了原材料，降低了成本。太华鉄工厂在恢复了班組核算制

后，充分地发挥了工人参加管理的积极性与创造性，掀起了“比产量、比質量、比節約”的大竞赛，所以使該厂的成本管理工作变为“人人理財，个个参加管理”的群众运动，引起了人人都来关心成本，節約原材料。如制鉄車間在下料过程中，尽量利用了边緣四角，提高了原材料利用率，在保証質量的前提下，節約了鋼材53吨。这个厂子1958年的产品成本比計劃降低8.95%，比上年降低17.24%，給国家增加积累107,934元。

(四) 抓检查分析：我們的基本方法是“五結合”，即：綜合分析与具体项目分析相結合，重点检查分析与一般检查分析相結合，定期检查分析与經常检查分析相結合，財政干部检查分析与組織企业检查分析相結合，財務人員检查分析与发动群众检查分析相結合。通过分析找出財務、成本和生产环节上存在的問題，依靠党政，发动群众，大搞协作，及时解决，从而不断促进产品成本的降低和生产的发展。

我們在检查分析工作中，帮助許多企业建立和健全了成本分析检查制度，促进了企业产品成本的不断降低和生产的不断跃进。在协助制刷厂开展成本分析检查工作中，帮助該厂建立了定期的成本分析检查制度之后，使該厂今年第一季度产品成本比去年降低了19.5%。老茂生糖果厂，每月召开一次厂务會議，研究分析成本升降原因，及时找出問題，指导生产。如他們在一次成本分析會議中發現軟糖車間成本超支較大，分析找出了該車間除包糖紙印刷价格提高外，主要是生产設備沒有充分發揮效能，因此，他們及时采取了积极措施，改进了“切糖刀”和“印模器”，提高了产量，降低了成本。五級軟糖由过去的月产量4,462公斤，提高到7,621公斤，仅一个月成本就降低了210元。

(五) 抓两头、帶中間、組織評比、交流經驗：在运动开始就大抓了积极因素，对1958年降低成本(費用)成績显著的企业，通过分析比較，总结了太华鉄工厂、第一百貨商店等23戶的經驗，在区委召开的企业的財務紅旗运动誓师大会上进行了奖励。并分別在国合、民办企业系統中組織了广泛地經驗大交流。我們采取了六种形式：①按系統召开現場會議；②在互助协作小組中交流經驗；③在一个企业內召开現場会，組織車間、門市部和小組之間的互相学习；④組織企业互相參觀学习；⑤通过“財務紅旗快报”的报导，宣传和推广經驗；⑥举办展覽会交流推广。所交流的

經驗，概括起來有：企業黨政領導，一手抓生產，一手抓成本、費用工作，實現生產、財務全面躍進；千方百計節約利用廢料，突破材料關；貫徹企業“憲法”，推行和鞏固班組核算；大搞技術革命，提高勞動生產率，節約原材料；加強商品儲運，大搞直綫運輸，節約運費；舉辦損失浪費展覽會，使節約思想深入人心，依靠群眾，勤儉辦企業；開展綜合利用，給國家增加財富；加強商品保管，減少損耗；發動群眾，揭發財務工作中的薄弱環節，建立健全制度；堵塞漏洞；改革核算，提高報表質量；下放財權，實行費用分項負責管理等幾個方面的經驗。這些經驗交流後，各工商企業立即形成了一個學先進、比先進、趕先進的熱潮。許多工廠和商店都採取了積極的措施，結合本企業的实际情況，加以推廣和運用。例如：長記制鞋廠在參加工業系統現場會，學習了長春制鞋廠的經驗之後，召開了全廠職工大會，發動工人提合理化建議，想辦法，挖潛力。僅10余天的工夫組織職工收集舊槍套、舊廢皮帶等，製出3,100雙鞋底，200多雙小孩鞋，節約鞋底皮2,650斤，鞋面皮600尺，價格3,953元，解決了當前材料不足的困難，降低了成本，促進了生產的發展。

### 三、組織互助協作小組，開展廠（店）際競賽

為使企業財務紅旗運動有領導有組織地深入持久地開展，組織不斷地學先進、比先進、趕先進的紅旗競賽。我們和主管部門研究，將我區工商企業400多戶組成了27個互助協作小組（工業11個，商業10個，民辦6個）。

這個互助協作小組的好處是：便於在個人與個人、小組與小組、車間與車間之間的廠（店）內競賽的基礎上，開展同行業之間、同產品之間和同工種之間的廠（店）際競賽；由於廠（店）際競賽的深入開展，學先進、比先進、爭上游的思想就更加高漲，革命干劲就更大了；由於小組建立了學習、檢查和匯報制度，就能及時地交流經驗，取長補短，共同提高，它能發揮大廠帶小廠、先進帶落后的作用；而且還可以在生產技術方面互相學習、互相協作，在物資方面互通有無，互相支援，促進生產的發展。

這個小組的活動方法是：建立學習制度，專題研究，定期分析，開展競賽（廠、店際之間、小組之間），總結交流經驗。如合營商業百貨互助協作小

組，建立了每周定期半日學習制度和按月定期檢查的制度，在學習、檢查、總結交流經驗的基礎上，開展了店際競賽。區屬工業各互助協作小組，為了作好一季報表，提前上報，普遍地開展了學習互助活動，致使全區季度決算報表，在保證質量的前提下，提前六天匯總報送了市局。

### 四、整頓民辦工業財務，加強成本管理

我區民辦工業，在貫徹“白手起家，因陋就簡”的原則下，經過一年來的由小到大、由建廠到整頓，已經有了很大的發展，1958年給國家創造了1,076萬元的財富。在發展的過程中，由於居民群眾初搞工業，缺乏經營管理上的經驗，財務人員不足，又未能及時建立一些財務管理制度，因而出現了一些帳簿長期積壓、財產不清、財務手續混亂的現象。為此，我們在大搞企業財務紅旗運動中，結合生產開展了一個以整頓財務，建立制度，加強管理為中心的紅旗競賽運動。組成了整頓民辦工業財務小組，採取了“試點整頓，培訓財務人員，建立管理制度”的辦法，推動這個運動的開展。各街道的黨政領導都親自抓這項工作。如清明街由辦事處主任掛帥，組成了財務紅旗運動委員會，制訂了競賽條件和財務管理辦法，因而使該街道的民辦工業財務，基本上達到了“三符”：帳貨相符，帳帳相符，帳表相符，給加強經濟核算，改善經營管理創造了有利條件。

南領街五金廠由於建立了財務管理制度：分級管理，專人負責，材料有專管員，車間設記錄員，無正式憑證不下帳，無領導批示或不合規定不支出，從而杜絕了浪費和不正當的開支，同時加強了經營管理，促進了技術革命和節約利用廢料。以煤氣代替電石燒水焊，以廢鐵角作鞋卡子等辦法，使可比產品1958年第四季度比第三季度降低14%，1959年第一季度又比第四季度降低11%。

我們在成本管理工作中，雖然初步取得了一些成績，但由於我們缺乏經驗，還做的很不夠，因此，我們在今後還要繼續堅持政治掛帥，大力地宣傳和貫徹“全面核算”的觀點，通過大搞協作，大抓重點和薄弱環節，不斷的深入企業研究和創造降低成本（費用）途徑，及時總結推廣先進經驗，使全區的成本（費用）管理工作更好地為生產服務。