

深入开展增产节约运动 大抓企业成本工作

柳 标

1958年的成本管理工作，在生产建設大跃进的推动下，取得了巨大的成績，集中表现为企业成本的大幅度降低与管理制度的改进。根据初步統計：全国工业企业的可比产品成本比上年降低了9%，全国铁道、汽車等运输企业的成本比上年降低了19%，全国商业企业的流轉費用比上年也降低了10%以上。企业成本这样大幅度的降低是历年来所沒有的。如果將1958年由于成本降低而节约的資金用之于基本建設，則可以建設9个年产150万吨鋼的鋼鉄联合企业，或者建設160个拥有十万紗錠（四千台布机）的新型全能紡織厂。由于成本的降低为国家节约了大批的人力、物力和財力，有力地支援了生产建設的大跃进。

1959年的国民經济計劃是一个宏伟的繼續大跃进的計劃，实现这个計劃需要大量的人力、物力和財力，这无疑地在各方面会出现一些比較紧张的局面。在这种情况下，一切經济部門必須更加精打細算，充分地合理地使用原料、材料、設備、劳动力和其他生产費用，也就是說要用最少的人力、物力和財力，生产更多的产品，举办更多的建設事业。这样就有必要在全国范围内开展一个以技术革命和技术革新为中心的增产节约运动。增产节约运动是社会主义国家发展生产、增加财富、扩大积累的根本途径，也是保証实现今年国民經济計劃的重要条件。因此，所有的企业和基本建設单位都应该把完成或超额完成国家計劃与开展增产节约运动密切地結合起来。

去年国民經济各部門为了保証生产建設的大跃进，千方百计地挖掘了各方面的潜力，取得了巨大的成績。那末在今年增产节约运动中是否还有潛力可挖呢？我們認為潛力不仅有而且是大量的存在着，譬如說：

第一，在去年由于贯彻了“两条腿走路”的方針，各地举办了大批的小型企業，这些企业对于发展生产，加速我国的社会主义建設起着重要的作用，但是由于它們的技术条件較差，大都是采取手工操作和土法生产，占用的劳动力和消耗的原料、材料較多，而产量不高。在目前劳动力和物资供应比較紧张的情

况下，迫切地要求这些企业通过技术革新，迅速地提高技术水平和机械化程度，合理地調整劳动組織和改善經營管理，經过采取措施以后，它們就可以很快的增加生产，降低原料、材料和劳动力的消耗，增产节约的潜力无疑是很大的。“洋土并举”、“两条腿走路”的方針是我国进行社会主义建設的长远方針。这些企业在开始的时候，在生产方式上一般总是比較落后，这是不足为怪，但是随着技术水平的提高和管理方法的改善，它們就可以对我国的生产建設事业发挥更大的作用。

第二，我国每年有大批新建的大型企业投入生产，由于这些企业建成的時間較短，生产水平一般还不能达到設計能力，有的要經过几年以后，才能达到設計能力，各項技术經济定額，原料、材料耗用也不能达到一般老厂的水平，它們的成本情况与同类型的老厂比起来，也是比較高的。对这些企业來說，大力發揮设备的生产效率，尽快地达到設計能力，提高劳动生产率，以及在技术經济定額和原材料消耗方面，迅速地赶上国内先进水平，这对于提高我国的技术基础和壮大我国的經济力量，当然是十分必要的，同时經过这些努力，也将使企业的成本迅速下降，为国家增加更多的积累。在1958年事实上已經有不少新建的大型企业在生产建設大跃进的推动下，大鬧技术革命，因而迅速地把生产水平赶上或超过了原来的設計能力，例如大同白洞煤矿，1957年投入生产，設計能力为90万吨，而1958年的实际产量即达到139万吨。

第三，就是在老企业中，在現有设备的基础上，增加生产的潜力也是很大的，如在技术經济指标方面，先进厂和落后厂之間有着很大的差别。根据今年二月份的資料，高爐利用系数最高的达到2.212（每立方公尺容积每昼夜产鉄吨数），而最低的只有1.339，如果全国重点鋼鉄企业的高爐利用系数都能够达到最先进的水平，仅第二季度就可以增产生鉄80万吨，相当于60座一百立方公尺高爐的产量。在成本方面也有类似的情况，在一些設備和生产条件基本相同的企业中，它們在原料、材料、劳动力和費用开支方面，也

都有很大的悬殊，即使在同一企业的車間与車間之間、工段和工段之間，成本高低差距也很大，如果成本較高的企业、車間和工段都能够赶上先进的水平，就可以为国家节省大量的資金。特别是这些企业，通过改革现有設備和工具，提高設備的生产效率和合理地調整生产組織、劳动組織等措施以后，增产节约的潜力更是无法估計的。

由此可見，無論在大型企业和小型企业，新企业和老企业中，增产节约的潜力都是大量存在的，只要我們紧密地結合技术革命和技术革新，就可以找到增产节约的无穷源泉。

进一步加强成本管理工作，对于深入开展增产节约运动有着极重要的作用。成本是企业生产經营状况的集中表现，通过成本分析，可以找出企业在生产管理中的薄弱环节，发现企业的潜力所在。在1958年有許多企业由于加强了对成本工作的领导，发动群众参加成本管理，定期召开成本分析會議，检查成本的执行情况，大大地改善了企业的生产經营状况，有力地推动了生产的发展。北京化工厂就是一个明显的例子，这个厂在1958年曾派人到上海、天津等地搜集了600多种成本資料，和本厂进行对比，发现自己有107种产品落后于兄弟厂，党委向群众公布了这一情况，使全厂职工認識到自己在那些地方落后了，从而掀起了热火朝天的比先进、赶先进的高潮。使这个厂的成本比1957年降低了41.9%，为国家节省了大量的材料，克服了在大跃进中原料、材料供应不足的困难。可見加强成本管理工作，可以使我們有可能用同样多的資金，进行更多的生产建設，促使我国的生产建設发展更快。今年以来，有不少的中央主管部門和省、市在大抓生产的同时大抓成本工作，紛紛召开了成本工作经验交流會議，把成本指标作为企业紅旗竞赛的条件之一，他們如此重視成本工作就是因为成本工作是生产建設大跃进所迫切需要的。

企业的成本工作是生产服务的，成本工作也只有紧密地結合生产，結合党委的中心工作，才能做出更大的成績，更好地促进生产。1958年的經驗証明，生产对于成本有着决定性的作用，去年的企业成本所以有这样大幅度的降低，最根本的原因是由于生产建設的高速度发展。因此，我們在实际工作中，应该防止任何片面的节约观点，必須注意产品的质量、設備的维护和职工的安全等等，全面的貫徹多快好省。

貫徹党的群众路綫的工作方法，是做好成本工作的重要条件，广泛的发动群众参加成本管理，才能使

成本工作开展得轟轟烈烈。1958年許多企业进一步地实行了統一领导下的分級管理，把編制計劃、成本核算、材料消耗和一部分費用开支的責任下放給車間、工段，由工人群众进行管理，使責与权、錢与物、用与管結合起来。这样就充分地調动了广大职工群众的积极性。事实証明只有依靠他們的精打細算，才能充分地挖掘企业的一切潜力。但是在繼續发动群众参加成本核算和成本管理工作的同时，又必須加强成本管理工作的統一领导。这样，就必須：第一、在广大职工群众中深入、細致地开展增产节约的宣传教育工作，使每一个职工都能充分地認識到增产节约对于高速度发展我国生产建設事业的重大意义，使經濟核算和勤俭办企业、勤俭办一切事业的思想深入人心、家喻户晓。高速度发展生产建設，是我国人民的迫切愿望，只要把增产节约运动的道理講清楚了，就能够貫徹到他們实际行动中去，变成无穷的物質力量。第二、及时地总结职工群众在管理成本工作中創造的先进經驗，通过現場会、展覽会、广播会等等形式广泛地組織交流；职工群众在参加成本核算和成本管理中遇到的各种困难，必須及时、迅速地加以解决；管理成本工作的专职干部，应当經常深入下层，进行具体的业务輔導，帮助职工群众提高成本管理的水平。第三、根据既有利于生产又便于群众参加成本管理的原則，建立和健全一些必要的合理的财务制度。去年在整改中許多企业取消了那些繁瑣的不切实际的規章制度，建立了一些便于群众运用的通俗易懂的财务核算制度，这对于促进工人群众参加成本管理无疑是有益的。但是也有些企业在改革規章制度中“破”得过多了一些，致使会计报表不能反映企业生产經营的全面情况，造成财务管理中某些紊乱現象，这对进一步改善企业經营管理是不利的，应当根据上級的要求和企业的实际情况，迅速地把它建立起来。第四、結合紅旗竞赛，开展群众性的評比工作。要表扬先进，带动落后，掀起赶先进、争上游的高潮，促使企业成本工作不断进步、不断提高。既有統一领导又有分級管理，才能使群众性的成本管理工作能够巩固、持久地发展下去。

生产建設的繼續大跃进，增产节约运动的深入开展，以及1958年在成本工作方面的丰富經驗，为进一步做好今年的成本管理工作創造了极为有利的条件。可以相信，今年的成本工作在各級党委的领导下一定能够在1958年已經取得巨大成績的基础上繼續前进。