

促进生产 增加收入

楊光祐 徐餘昌

重庆市全体财政干部，经过伟大的整风运动和社会主义总路线的深入贯彻，大大提高了觉悟，进一步树立了政治观点、生产观点和群众观点。在党的领导下，鼓足了干劲，充分发动了群众，并运用财政部门接触面广的有利条件，千方百计地促进生产，增加收入，取得了显著成绩。总结1958年全市财政干部为工农业解决产、供、销等问题约8,500余件，协助企业、人民公社、街道居民办工厂1,192个，约计全年可增加工农业产值1亿8千万元，增加财政收入5千余万元（包括税收和利润收入），占全年收入计划的10%左右，超额2.75%完成了省分配的全年收入任务。1959年第一季度据不完全统计，共为工农业办好事实2,391件，协助办工厂65个，至年底约计可增加工农业产值6,770余万元，增加税收和利润收入1,800余万元。这说明不但促进了工农业生产发展，增加了社会物质财富，而且也大大增加了国家财政收入，为国家积累了建设资金。此外，由于大力促进生产，还改善了财政部门与企业的关系。过去企业对财政干部查帐收税感到麻烦，现在希望干部常到企业去，不少企业还邀请财政干部参加厂务会议、生产会议，并赠给他们不少锦旗和无数的表扬信、大字报。沙坪坝区财税干部，人人受到表扬，成为满堂红。

一年多来的实践证明，只有生产发展了，才有充裕的财源，也才能高速地地积累资金，保证国家建设资金的需要。也只有从发展生产出发，才能作好财政工作，并为财政工作开辟广阔的道路。我们促进生产增加收入的门路是多方面的，归纳起来主要有“十帮”即：①帮助企业、人民公社改善经营管理，建立健全各种财会制度；②帮助企业和人民公社进行技术革新；③帮助企业解决设备原材料；④帮助企业、人民公社、街道居民办工厂，增设商店；⑤帮助组织商品供应和处理积压商品；⑥帮助企业采用代用品，搞综合利用；⑦帮助企业试制新产品，扩大花色品种；⑧帮助企业解决燃料、运输；⑨帮助人民公社发展多

种经济，组织现金收入；⑩帮助人民公社兴修水利、积肥、造肥。

我们促进生产，增加收入的方法，主要是“两靠，六抓，三结合”。

两 靠

两靠即依靠党、依靠群众。财政工作也和其他各部门工作一样，如果离开党的领导，离开群众，是一事无成的，而要发动群众又必须坚决依靠党的领导。1958年和今年第一季度我们在促进生产，增加收入方面能取得成绩，主要是听了党的话，坚决贯彻了党的指示，从而不断发动了群众，为工农业大办好事。一年多来，我们根据党在各个不同时期的任务和指示，不断放手发动群众，掀起了几次促进生产组织收入的高潮。例如1958年下半年市委发出“钢铁和生产双跃进”的指示后，我们立即贯彻，于11月下旬在全市范围内掀起了一个组织收入的运动，江北区财税局仅在6天之内，促进生产的好事就达305件，增加产值22.5万余元（以40天计算），增加财政收入30余万元。全市财政干部，在“人人当红娘，处处为生产，个个办好事”的号召下，实现了办好事满堂红。

依靠党的领导首先应主动向党汇报工作，提出自己的意见，争取党的指示和支持，然后坚决贯彻党的指示，发动群众完成任务。例如綦江县东溪财政所帮助公社发展多种经济，他们主动作出一个管理区发展多种经济的规划陈报党委，得到党委的重视，并指示作出整个公社发展多种经济的全面规划，规划作出后，党委即召集各管理区支部书记、主任等开会研究布置，财政所的同志在党的领导下，大力组织发动群众，贯彻规划。自1958年11月至1959年3月止共为公社办好事101件，为公社组织了现金收入541,500元，等于公社1958年全年产值18.6%，使4个月的工资按时发放，并解决了当前农业生产投资用款。同时还帮助种植蔬菜、经济林木广柑桃李等果树；帮助种植桐子

树、育茶、播种药材、以及协助办各类工厂等等。其中仅养鱼和蔬菜两项1959年即可为公社增加收入540万元，平均每个社员增加收入约100元左右。由于帮助公社发展多种经济的结果，五个月中也相应增加了财政收入54,500多元，占计划数的13%，保证了财政收入任务月月超额完成。

六 抓

(1) 抓思想。人是生产过程中最活跃的因素，思想是一切工作的灵魂。促进生产、增加收入和党的其他一切工作一样，首先必须做好人的工作。在促进生产的工作中，首先碰到的是各种各样的思想认识，有的干部认为，把应收的税款和利润收齐，能保证支出，就是为生产服务，帮助企业解决产供销问题，是不务正业。也有的干部认为，生产是技术问题，我们没法协助解决等。随着客观情况的变化，促进生产、组织收入的工作也不断在向前发展。一年多来，全市财政干部在各级党委领导下，经过不断论虚，破除迷信，明确方向，克服了右倾保守思想，统一了认识，促进生产的事迹逐渐由少到多，由小到大，不断跃进。

在促进生产中还必须注意做好企业干部的思想工作，才能使工作顺利地进行，达到预期的目的。如江北区财税局在帮助陈家馆贸易商店加强经济核算中，发现该店80多个门市部采用集中核算的方法，财会人员多，帐务处理混乱，开支费用大，商品、资金积压较严重，因此建议权限下放，改为分点核算。但是，财会人员怕改变后更为混乱，怕财会水平不高，分到各点后担负不起任务。财政干部一面宣传分点核算的好处，一面建议企业领导发动职工讨论，树立经济核算思想，并陪同财会股长到已实行分点核算的商店，和财会人员精简得比较彻底的商店参观学习，才打通了职工思想，同意试点，进行改革。

(2) 抓企业成本管理。成本管理是经济核算的中心。企业经营管理的成败以及资金、原材料的使用等，都会直接反映在成本上。因此，抓成本管理应抓住影响成本最大的几个环节，如技术革新，节约资金和原材料，以及反映成本的一些核算制度等，才能更有效地促进企业降低成本。市中区财税局对24个企业分析比较后，发现原材料管理使用、资金周转、财务管理等方面的问题500多个。又如小龙坎工作组采用三个合作商店分析比较的方法，发现小龙坎合作商店的条件比其他两个商店都好，但是营业额大，毛利率大，成本高，利润低。通过检查，发现该店有2万

余元财产未入帐，商品损失浪费大，一月份盘存差3,300余元，私人费用也报了帐，仅水电费即漏收500余元。经协助企业发动群众鸣放整改，建立了各种制度，挽回了部分损失，降低了费用。因此小龙坎合作商店今年二季度计划营业额比第一季度下降28,000余元，但相反的成本计划要比第一季度下降2.33%，利润增加8,000余元。上述事例充分说明了抓成本管理很重要，根据粗略估计，全市工业企业如果降低成本1%，就可增加利润收入900余万元。可见企业的潜力很大，财政部门通过成本核算，就能更有效地促进企业生产发展，增加收入。

(3) 抓重点。抓住重点企业，对于促进生产的发展、增加收入具有决定意义。一年多来，各区(县)局都紧紧抓住重点税源企业，围绕这些企业展开促进生产，组织收入工作。例如沙坪坝区仅钢铁、纺织、橡胶等几个厂就占全区税收任务的70%以上。南岸区仅裕华纱厂、重庆水泥厂、南洋烟厂等三户就占全区税收计划的72.03%。南岸区财税局就组织力量大力协助这三个工厂解决生产上存在的问题。如帮助南洋烟厂解决三部大切丝机提前投入生产。帮助裕华纱厂解决了急需的青杠木纱管7万个和发电闸门一台、变压器二个。重庆水泥厂新建窑风篦，急需赶制33张图纸模型，无法解决，经专管干部联系各方，解决了制作模型问题，促使提前投入生产。半年来计为水泥厂解决问题26件，裕华纱厂26件，南洋烟厂46件，仅协助南洋烟厂解决生产上的问题，不但促进了该厂生产的发展，而且增加了税、利收入276万余元。

(4) 抓协作。在生产大跃进中，各企业的设备原材料，以至运输、劳动力等，常产生不平衡现象，各区(县)财税局组织了工工之间、工农之间、工商之间，以及工农业与运输部门、学校等之间的协作，互相支援，共同跃进。如沙坪坝区财税局干部调查研究了井口人民公社有广泛可以利用的农副产品和矿藏资源，但缺乏办厂的技术和设备，而设在井口的农药加工厂却缺乏某些原材料，农药生产不能满足农业生产需要，工厂又有条件协助公社解决技术和设备问题。因此，区财税局经过双方党委同意，共同组织了工厂、公社、区财税局参加的共产主义协作小组，根据因地制宜，就地取材，因陋就简的原则，协助公社办工厂，现已有蒸馏水、磷酸、氧化铁红、混合钙淡肥、盐酸、氢氧化钙等六个厂投入生产，另有三个厂四月份即可投入生产，按正常生产计算，预计年内即可为公社增加积累271万余元，平均每个社员全年可增加收入190元，增加税收20余万元。农药厂得到了

部分原料的滿足，增加了生產。又如1958年12月份，為了協助企業解決設備、原材料等不足的困難，各區財稅局均先後召開了企業交流廢舊物資的協作會議，收效很大，僅九龍坡區就在50多個工、商企業及人民公社中組織交流了約174種物資，總值30萬元左右，大大有利於生產的發展，參加單位均感滿意。

(5) 抓調查研究。要作好促進生產的工作，必須加強調查研究。我們的方法是：1. 對比分析。用幾個同類型的企業對比分析，或就企業本身不同時期的材料對比分析，發現問題，然後再深入企業找出問題的原因，並協助解決；2. 深入企業車間了解問題發現問題；3. 參加企業會議了解情況；4. 直接向企業有關人員了解情況。在開展協助企業促進生產工作初期，一般同志感覺有困難，不知從何下手，由於加強了調查研究，發現的問題就越來越多，有的同志由於對企業摸底深，掌握的情況多，因此一個月內就為企業解決生產上的問題30件以上。一年多來的實踐證明，企業的問題不斷得到解決，又不斷產生新的問題，必須不斷進行調查研究，掌握情況，才能更多更快更好地為生產服務，不斷開辟財源，組織收入。

(6) 抓先進。抓先進，插紅旗，是以點帶面推動工作最有效的方法。例如在領導上開出提出協助企業辦工廠的號召時，一般同志都有顧慮，認為不懂技術，沒有設備又沒有錢，無法協助企業辦工廠。市局針對這一問題，及時在小龍坎稅務工作組召開了現場會議，介紹為公社辦工廠的經驗，於是各區幫助公社辦了不少工廠，並發展到幫助工廠辦衛星廠，幫助街道居民辦工廠。又如市市區財稅局各股召開了現場交流經驗，並舉辦實物展覽會，解決了有些同志認為“辦小廠不需要協助，辦大廠又協助不了”等思想。顧穎同志當場提出大辦衛星廠的保證，結果在八、九天內就幫助企業辦了9個衛星廠。一年多來，由於採用了抓先進，以點帶面的方法，不斷為幹部指出了方向，樹立了信心，促進生產，組織收入的工作不斷向前發展。

三 結 合

促進生產與黨的中心工作相結合。財政工作為生產服務，必須緊密結合黨在各個不同時期的中心工作，為中心服務，才能使我們的工作在黨的統一領導和安排下進行，也才能取得有關部門的協作和群眾的支持。去年黨發出全民辦工業的號召後，全市財政幹部就大力幫助企業，公社等辦工廠；在煉鋼運動中，就千方百計地為鋼鐵生產服務，為鋼廠解決了白泡

石、石灰石等2萬多噸。財政幹部並與橡膠廠職工一道苦戰幾晝夜，為鋼廠試制成功了三角膠帶，使兩個轉爐車間及時投入生產，去年就增產鋼28,000噸；在全市整頓民辦工廠中，各區財政幹部即主動參加幫助改進生產管理，健全財務制度；在今年電力不足的情況下，協助企業大搞小土群解決電力問題。這樣作的結果各級黨委滿意，企業滿意，群眾滿意。更有效地促進了生產的發展，增加了收入。

促進生產與財政工作經常業務相結合。財政工作的經常業務，主要是對企業加強財務管理，作好經常的組織收入工作，使財政收入能夠及時足額地入庫，保證國家建設資金的需要。一年多來，各區（縣）財稅局在幫助企業解決生產問題時，都與重點稅源、企業財務管理以及交納稅、利的征收管理工作緊密結合進行，使生產、財政又躍進。如江北區財稅局去年11月對32戶民辦廠進行了檢查，發現生產管理、財會制度等問題約200個，部分廠財務管理很混亂。財政幹部針對這些問題，幫助建立了生產財務、行政等制度，和每月一次會計人員互助互查制度。這樣不僅克服了生產上的混亂現象，而且為今後交稅不錯、不漏、不欠奠定了基礎。他們在進行工作的同時，還為各廠解決了生產設備及原材料等問題48件，大大促進了生產的發展。與此相反，去年有的幹部忙於抓生產解決購銷問題，放鬆了經常的征收工作，以至象三鋼廠那樣，本來在去年二季度就發現有應收稅款4萬多元。一直拖到第四季度才把這筆稅款收起來。這樣就不利於國家及時調動資金，不利於生產的發展。財政幹部離開財政工作的經常業務，孤立地抓生產，放鬆經常的征收工作，是錯誤的。

促進生產與幹部參加勞動相結合。財政幹部參加企業勞動，不僅鍛煉了幹部，而且能夠為促進企業生產，創造了極其有利的條件。例如沙坪壩區財稅局鄭愛珠同志將每月的工作安排好後，每月抽出四天時間參加瑞豐面粉廠勞動，與老師傅訂立師徒合同，不但學到了一些生產知識，而且採用邊勞動、邊學習、邊作政治工作的方法，鼓勵老師傅和工人進行技術革新，他們即提出增磨不增人，生產加一倍的意見，鄭愛珠同志盡力幫助，在區局領導的支持下，組織了五個廠協助該廠加工皮帶盤和零件。改裝後可由現在的月產3萬袋提高到6萬袋，預計到年底可增加稅，利收入167萬多元。此外，還有一些同志採用跟班勞動，步步分析，發現問題，協助解決的辦法，也收到了良好的效果。