

## 零陵人民医院勤俭 办医院的总结



1958年我院全体职工在全国社会主义工农业和文化科学卫生事业全面大跃进的形势鼓舞下，通过整风和双反运动，政治觉悟大大提高，大力贯彻了党中央勤俭办一切事业的方针，积极地支援工农业生产，为生产服务。我院在年初即开始将人力、物力、财力、合理安排，发挥医疗设备潜在力量，合理组织收入，节约开支，以不要或少要国家补助，扩大医疗业务。将原有160张病床，逐步扩大到350张，门诊人次自第二季度每日500人次，增加到8月后每日750人次以上，全年住院达63,982床日，门诊196,180人次。同时结合除害灭病组织巡回医疗，先后出动34队，成立家庭病床80张，人民公社工厂医疗站22所，还开办医学院，护士学校各一所，炼钢、细菌肥料、洗染缝紉、医疗器械修配、制药、酒精6个工厂。1958年全年业务收入为343,993元，比1957年增加16.7%，差额补助为9,755元，比1957年降低60%。我们的具体措施是：

### 1. 合理安排人员，紧缩人员编制。

为适应大跃进，扩大业务、合理安排人员，将原有职工193人减少到186人，病床与人员之比从1:1.25降低为1:0.53，如按1957年定额比例计算再加学校工厂工作人员，我院职工应为458人，现仅186人，大大节省了人员开支。

### 2. 大胆进行制度改革。

在整风运动中，通过大鸣大放大辩论，解放思想，打破了陈旧规章制度，处处为病人着想，有系统有步骤地进行改革规章制度286项，促进了业务跃

进，主要有：实行24小时门诊制度，便利群众就诊。把挂号、诊断、划价、交费、发药、注射、化验、住院8项合1，简化手续，使病人减少劳累。门诊推广简易病床，和家庭病床，做到送医到家、送药到手。出动巡回医疗队34个队，分赴各乡人民公社，改变过去等人上门治疗的办法，做到送医上田间，送药到口边。在城区附近人民公社和较大的工厂成立了医疗站22个，做到送药到厂（社），有病治病，无病防病。自从改变医疗制度后，业务收入逐渐增加。

### 3. 合理组织收入节约开支。

(1) 主动与当地机关企业工厂学校订立结算合同，共计与128个单位建立关系，城区绝大部分单位都通过银行托收。本县成立人民公社后，又主动与16个人民公社挂钩，依靠公社党委与公社医院、公社信用部会同签订结算合同，社员门诊住院所有医药费由银行划拨，根本上解决了以往存在的欠费问题，加速了资金周转。

(2) 加强门诊收费审核制度，门诊部实行“八合一”后收费工作由护士做，门诊处方一律编号，按号登记现金收入，凭表向财务室交帐，财务人员将收入现金对方核价，处方交药房对药品材料，做到不漏收不少收。

(3) 加强对欠费及时处理，对欠费勤收勤清。患者入院前，主动与门诊医师联系，估计用费预收一定的预交费。患者如需要动手术输血的，动员家属输血，先尽家属输血量来解决输血，这样减少病人经济负担也减少住院欠费。各科病人疾病作到分类排队，将慢性疾病、目前尚无法解决的、由于技术设备限制不能解决的、以及已治愈或好转需回家休养的应出院的病人，及时动员出院。在1958年农村和居民患者，增加一倍以上的情况下，欠费仍压缩在1957年水平以下。

(4) 改进帐务，以表代帐，简省人力，提高工作效率。我院原设帐簿15本，现在只有8本和1本辅助帐，每个月会计报表均能按时报送或提前报送。财务人员腾出时间对收入进行审核。

(5) 健全各项财务管理制度。在整风中系统地整改了一次，简化请领请购报废手续，减少护理部门行政工作，使有更多时间搞好业务。

(6) 加强计划供应，主动帮助各科室订好物资供应计划。按工作及医疗情况会同商定计划，缺乏物资共同研究，使用代用品，做到点滴节约，减少浪费、积压现象。

(7) 加强物资保管和修检工作，定期检查仓

庫，凡旧存物資和已报废物資，經修檢后尽量使用。例如我院庫存保温箱，經上海大檢修后，仍不能使用，后改装酒精厂培养箱，使用良好。旧存木器、手木間洗手桶等，經改制或修理繼續应用，解决了扩大病床用具的不足，节省經費开支500多元。

(8) 加强水电、燃料、印刷品及一般医疗杂用費的管理計劃，采取定額供应，实行定額備备，印刷品制量一般不超半年用量。

(9) 計劃安排購買大型医疗器械預算，做到不是在本年度急需使用的器械一律不購，本年度所購買器械，均符合我院提高医疗質量、医疗技术所需，扭轉过去盲目購買，买后积压現象。

(10) 由于医疗业务扩大，房屋、家具、被服都需要很大增加，在目前物資缺乏、資金有限的情況下，发动群众大家想办法。經群众討論，进行房屋大調整一次，动员所有家属全部迁往院外，增加了70个病床的病房，在不妨碍病人治疗原則下，原有病房又增加床位，基本上解决了房屋問題。家具，在双反运动中，通过检查小組把不需用的一律交总务室統一掌握，以先公后私，先业务后行政，先干部后家属的原則，进行合理分配。病床上缺垫板，則利用积压药箱木板代用，病友也感覺平整舒適。被服缺少，发动群众自帶被子、內衣，由医院洗染工厂代洗，不另收費。原有病床被服設備合理調整安排，也基本上解决問題，据統計共为国家节省开支6,000元。

4. 提高医疗質量，縮短疗程，自制藥品，降低藥品价格減輕病人經濟負担。

(1) 我院在降低藥品价格方面，开办了制藥厂，自制中西药劑計減輕病人負担15,000元。

(2) 降低挂号費，取消急診初診加倍收費，改用医疗卡片，每診斷一次，只收卡片費0.05元，全年統計为病人減輕負担1,500元。

(3) 提高医疗質量，縮短疗程，給病人减少疾病痛苦，也減輕了病人經濟負担。例如，东安唐南秀患者，子宮全摘术，过去一般用費140元左右，現在只要80元就够了，过去治疗倒睫患者必須住院，費用最低要15元左右，現在改在簡易病房治疗，只用5元多就够了。

(4) 我院医生护士及全体医务人员，学习中醫，发掘祖國医学遺產，很多病采取中西合流療法，或采用針灸療法，提高医疗質量，节省医药費用。例如腸阻塞、兰尾炎、尿道結石、肝脓瘍、急性扁桃腺炎等症，經过針灸或中西合流治疗都降低了費用，有的降低到60%。

(5) 改善病人膳食，采取一定質定量定價的办法，提高了膳食質和量，核算多少錢就收費多少。照顧小兒科病人陪人，每日兩餐只收費0.20元，質量不太差，有的病人家屬說：“飯菜比家里好，價錢比家里少”。

(6) 小兒科还成立无陪人病房，凡是四岁以上病儿，都可以不需陪人照护，由病房护士專門護理，使病儿家屬，不耽誤生产，同时减少家屬在院的費用。

5. 大办工厂，为生产服务、为病人服务。

我院办工厂6个，1958年总产值39,220元（大部分厂是在第四季度投入生产）。医疗器械修配厂为医院檢修改装和装配医疗器械工具、电气材料、水泵水管达200多件，为国家节约900元。酒精厂自制酒精可以满足全院需要，比市价低15%。細菌肥料厂系医学院护校勤工俭学，現在生产磷細菌剂300万克，支持了我县农业丰收，解决了医学院护校的一切开支。洗染工厂为病友洗衣服和接受全院职工洗染縫紉业务，达到自給自足，減輕行政开支。这些工厂都是白手成家，大部分設備都是倉庫旧有物資經修理后使用的，工厂房都由自己双手改修，沒有請一个工。全年生产收益共17,466元，其中解决医学院护士学校生活費6,200元，增加业务收入11,000元。

6. 大搞技术革新。

我院在1958年第二季度末起，大搞技术革新，紧密地和勤俭办医院方針相結合。在技术革新中，創造发明1,709件，工具革新就有934件，不但提高工作效率、节省人力，还解决了扩大业务缺乏医疗器械工具的需要，如理疗室創造60人用的定时鐘，就是非常迫切需要的，外科創造小型无影灯，藥房創造电动平分天秤，病房創造簡易床头柜、洗脸架，細菌肥料厂創造改装电动气泵等。有的东西計劃訂購一年以上沒有解决，通过大搞技术革新解决了問題，节省国家很多資金。病人厨房用各种代用品，代替主粮，創造食品80多种，既富有营养，还能配合治疗作用、味道可口，比市价降低30—40%，很受病人欢迎。

7. 发动人人儲蓄，养成勤俭风尚。

为了貫徹勤俭办医院方針，培养全体职工勤俭风尚和个人簡朴生活作风，一年来在医院党支部思想教育下，全体职工100%参加了儲蓄，1958年底儲蓄額达到20,000元左右。

（这是湖南省文教財務工作會議上的发言，編輯部略有刪节）