

江苏省洪泽县

三河人民公社为了加强经济核算工作，进一步发挥大队和生产队的积极性，公社党委根据党的八届六中全会

“关于人民公社若干问题的决议”的精神，在财务管理工作中实行了“统一领导，分级核算”的办法。根据这一要求，公社、大队和生产队整理了过去的帐目，建立了新的财务管理制度，使公社财务的工作出现了新面貌。

进行核对 公布帐目

公社首先把各大队上缴给公社的公积金、公益金、股份基金、社员投资，以及公社和大队之间的各项往来，分明细科目计算出收支总额，编制清单，进行核对。大队和公社的帐目核对清楚后，再和生产队核对收支帐目，并将生产队在1959年发生的收支帐目，分明细科目编造清单，交给生产队以便建帐。

在做好核对工作的基础上，大队和生产队做到“四上墙”，即1958年的收入和支出帐上墙，社员劳动工分上墙，社员往来预支帐上墙，社员投资帐上墙，并结合其他会议向社员宣布，发动社员审查核对。

在整理帐目的同时，大队和生产队还盘点了各种库存物资（主要是粮食和固定资产），核对了实存数字和帐面数字。

各方面帐目核对清楚后，分别生产大队编造1958年决算方案，经社员代表大会讨论通过和公社批准，向社员公布，进行找补。

整理公社帐目 建立财务制度

江苏省财政厅 陆肇芳

建立新帐 成立组织

各种帐目核实后，根据新的会计制度的要求建帐。建帐的方法首先是学懂会计制度，然后采取“集中建帐，重点辅导”的方法。大队会计集中到公社，统一建帐。大队建帐后，各生产队的会计再集中到大队，统一建帐。生产队根据大队结算的1959年分科目余额记入新帐，并将各项固定资产、库存物资、社员往来等分别登入有关的登记簿。公社为了帮助大队迅速把生产队的帐建立起来，还抽调了三个会计业务人员，分赴业务比较薄弱的大队进行辅导。目前生产队已建立了收支帐、固定资产登记簿、实物产品登记簿、社员投资登记簿、社员工分预支登记簿；公社和大队建立了总帐、收入明细帐、支出明细帐、库存物资明细帐、固定资产明细帐、各种往来明细帐。

为了加强公社财务工作，公社建立了财务科，大队建立了会计室，生产队也配齐了会计人员。

建立制度 开展“十比”竞赛

为了切实贯彻民主办社和勤俭办社的方针，使财务工作更好的为生产服务，为改善经营管理服务，通过社员讨论，建立了借款审批制度、公布制度和规定了行政费用的定额标准。在这次进行1958年决算工作时，公社通过分析比较的方法，组织大队负责同志和会计人员

对各大队的生产费用进行了一次分析比较，通过分析比较，不但使得各大队找出了经营管理工作的毛病和改进的方向，同时也加

强了大队干部的核算思想，进一步找到了费用高的原因。如八里大队对整个生产费用进行分析，发现商品肥料用得过多，用得不当，占整个费用的三分之一左右，他们说：过去我们用钱不打算盘，很少考虑成本，今后不能这样做了，要先算后用，不能等用了再算，那就迟了。大队和生产队都成立了群众性的财务工作管理监督组织，大队成立了委员会，生产队成立了小组，成员都是由社员民主选举产生的，并规定：生产队的收支帐十天一检查，一月一公布；大队收支帐一月一检查，一季一公布，交给社员审查。

为了不断地提高和改进财务工作，各大队之间还开展了“十比”的红旗竞赛，公社按月组织各生产大队的会计人员进行互查互学，按季总结评比。“十比”的具体内容是：比政治思想、比组织资金支持生产、比民主理财、比执行政策完成任务、比健全和执行制度、比节约费用开支、比钻研业务、比互助协作、比会统报表及时正确全面、比学习和推广先进经验。

经过一个多月的努力，公社的各級财务工作基本上做到了“七清”“三健全”。七清是：手续交代清、往来存欠核对清、库存物资盘点清、公共财产查对清、收入支出计划清、收益分配算得清、社员投资结算清；三健全是：组织机构健全、财务制度健全、帐簿单据健全。