

也知道成本指标。并且发动群众进行討論，修正落实，以增強大家的責任感，調动大家的积极性，使群众参加成本管理。同时成本的检查也是这样，要通过群众討論、检查，找出存在的問題，挖掘各方面的潜力。这种群众性的管理成本的方法，是多年来特别是整风以来証明了的最好的方法。

第三、以增产节约运动为中心，抓住先进典型，开展成本管理的比先进、赶先进的红旗竞赛运动。事前比计划、执行中比措施、事后比效果，深入广泛地挖掘增产潜力，努力增加产量，提高質量，厉行节约，反对浪费。发动职工节约原材料，利用代用材料，大搞综合利用，以废品当材料，变无用为有用。同时，我們还必须注意，加强企业成本管理工作要密切結合增产节约运动去进行，不能把成本工作和增产节约运动对立起来，更不能脱离增产节约运动孤立地去进行成本工作。

第四、抓紧降低成本的四个环节。

(1) 努力提高劳动生产率。这是降低成本的主要源泉。就是说要把花费在每一产品上的工时縮短，也就是把消耗在每一单位产品上的社会必要劳动量减少到最低限度。当然提高劳动生产率的方法很多，如：技术革新和技术革命；改进生产工具；提高职工对机器操作的熟练程度；合理調整劳动組織等等。但是，在提高劳动生产率的过程中，不管采取那种方法，都绝对不能忽视工人的生产安全。如果不关心工人的安全，片面的要求提高劳动生产率，那就是錯誤的。

(2) 节约原材料对于降低成本有着直接的、重要的作用。有些原材料可以代用，有些通过改进产品设计也能节约材料。但是在节约原材料中，必须保证产品质量和产品的原有性能。为此，应该通过经济核算，分析检查其产品合格率的变动情况，不能不顾产品合格率的降低而单纯的要求节约材料。

(3) 挖掘设备潜力，充分发挥其利用率，使闲置或未被充分发挥作用的设备能力得到有效的运用。这对增产有着重大意义。但是，必须服从国家的统一的物资和原材料的供应计划。

(4) 节约企业管理费用。这是贯彻勤俭建国、勤俭办一切企业的方针的一个方面。这个方针是我党长期的方针，应该坚决贯彻。象买沙发、转椅之类的钱应该节约，因陋就简，反对浪费和摆阔气的不良风气。

在商品流通方面，要注意节约运输费用，合理調拨商品，减少迂回和相向运输，节约保管费用，减少商品損耗。

第五、严格控制成本范围。凡在成本以外的开支，不能自行摊入成本。可是有一些企业把某些不应列入成本开支的项目而摊入了。如有的企业把一些基建投资也列入成本开支等等。这种作法，占用了国家资金，违反了国家规定，应该加以纠正。

把基建资金管理好

拨款必须按计划，

资金不能随便花，

有监督，有检查，

“基建”“生产”要分家。

工程进度和拨款，

相差幅度不要大，

依靠群众依靠党，

办好财政靠大家。

(摘自建设银行黔南支行跃进规划)