

經濟活動分析辦法好

兰溪县化工厂二季度的生产，由于液体油脂供应减少和原料价格影响等原因，初編的計劃每箱肥皂要亏本0.57元，二季度要亏损6,836元。問題摆在面前，怎么办呢？当时在干部中有三种意見：一种是認為这个亏损数字还不小，人家比我們亏损更多；一种是不顧产品质量，提出压缩油脂耗料，来降低成本、减少亏损；一种是認為企业内部还有潜力，主張把这个亏损計劃交給群众大家来討論一下，看看是否能克服亏损。

支部支持了后一种意見，并根据过去的經驗，采取了經濟活动分析會議的形式，向群众交了底。发动大家来算帳、找潜力，結果解决了亏损問題。通过討論，修正計劃变为有利潤4,966元。

會議是这样开的：首先，通过总结一季度的各項計劃执行情况着手，在肯定成績的基础上，摆出三笔帳：摆浪费損失的帳、摆先进落后差距的帳、摆綜合利用收益的帳。通过算第一笔帳，发现在一季度大大小小各种浪费、損失共达11,060元。先进和落后的差距也很大，如小苏打回收第一月份是133%，2月份是106%，3月份是118%，高低差距达27%，如果都能达到較高的水平，一季度就不会少产小苏打3,229斤。甘油的回收率計劃80%，实际只70.17%，純度也只有60度，如果再提高10度，每吨就可以增加淨收入200元。肥皂木箱如能全部回收利用，一个季度就可以节约3,000多元。通过分析，使大家看到了企业的潜力，甘油工人金汝根反映說：“听到这样一算，今后努力方向明确了。”

經濟活动分析，既要算經濟帳，又要算政治帳。在“三摆”的基础上，摊开二季度的亏损計劃，开展鳴放辯論，“大家大跃进，我們亏损对不对？”“我們如何来克服困难解决不亏损？”“降低成本是否可以降低質量？”先后共貼出大字报423张，在鳴放辯論中又进一步揭发問題、揭发浪费、挖掘潜力。通过鳴放辯論，一致肯定企业亏损一定要克服，既要降低成本又要保証質量，統一

明确了降低成本的途径。

在提高思想認識基础上，有的放矢，修改定額，改进管理制度。在修改定額方面：（1）大力組織液体油脚，每公斤油脂配方价格仍保持1—1.08元。（2）修正燃料定額，本地煤及柴每箱13斤，油脚1:1，硝酸溶解100:60，废液加温100:4。

（3）制訂先进回收率，甘油回收率由70%提高到90%。在改进管理制度方面：（1）健全产品入庫制度，建立車間、业务部門产品交接合同制。（2）計算內費用审批权限下放工段小組。（3）巩固配方定額管理制度，改进配方变更通知程序。（4）改进操作規程。然后根据以上修訂的定額，重新修改了二季度财务成本計劃。在修訂定額过程中，也有先进、落后思想的斗争，如甘油回收率問題，章技师說最高可以达到90%，部分同志表示怀疑，通过辯論和领导、工人、技术員三結合的实地研究，改进操作，回收率即由70%提高到80%。事实教育了群众，也批判了保守思想。

为了保証以上計劃的完成，經过充分討論，制訂了抓技术、抓原材料采購、抓产品回收、抓节约等四項具体措施，并一致决定进一步贯彻全国肥皂會議精神，深入开展“六比三好”竞赛，六比是比产、比質、比新产品、比技术指标、比甘油回收、比节约代用，三好是发动群众革新技术成就好、提高劳动生产率降低成本低好、千方百计自力更生开辟油源好。

通过經濟活动分析，不但挖掘企业潜力，改变了亏损計劃，而且进一步发动了群众，使計劃、定額、措施在群众中扎根落实，把增产节约运动推向新的高潮。現在四月份計劃已超額完成，其中成本比計劃降低1.3%，可比产品成本比去年降低3.36%，利潤計劃完成302.6%。現在全厂职工正干劲冲天，决心为争取更大的成就而努力。

（浙江省兰溪县財政局 友耕、彥之）

