

四 抓 三 建 降 低 了 成 本

吉林省临江森工业局

我局1958年在党委統一领导下，依靠全体职工，以敢想敢干的共产主义风格，克服了生产设备、劳力、材料不足的困难，实现了生产、成本、财务管理的全面大跃进。这一年原木商品总值较1957年增长21.95%，原木商品单位生产成本较1957年降低15.04%，是我局自1956年开始机械化生产以来，降低成本幅度较大的一年。

我局这些成就主要是由于党的领导，政治挂帅，广大职工群众解放了思想，干劲冲天，大闹技术革命，实现了“四抓三建”的结果。

一、四抓：

1. 抓伐区工艺设计。学习苏联先进经验，结合企业伐区的具体条件，实行窄带循环采伐，适当地缩短集材距离。同时修建运材岔线，尽量设置对面装车场，采用活动架杆装车，减少木杆道的铺设数量，使生产效率提高，准备作业费用减少。使1958年拖拉机原条集材成本比1957年降低了24.87%，整个采运阶段成本降低了16%。

2. 抓流水线上三大环节的平衡。伐区、森运、贮制三大环节是以森运为中心的，把森林铁路运输从三段改为二段，改进码机装车方式，提高了效率88.46%。开展日车400—600公里运动后，运输效率也提高了91.60%。因此，中楞车站划归采运统一领导，保证回空和取重及时，贮木场也加强车站预报制度，依据到材量灵活配备造材锯数量，并创造地面索道，提高选材能力，使流水线上三大环节畅通无阻。由于采取以上措施，森林铁路运输生产比1957年增加了30.64%，单位成本降低了22.5%。

3. 抓劳动组织：①推行昼夜不间断生产作业。在1958年四季度起由二小班作业改为三大班作业后，拖拉机台班产量，绞盘机装车，各提高效率50%左右。由于减少工段，减少辅助工人，每月节省工资13,926元、准备作业费8,800元。同时，由于台车供应集中，装车数量均衡，中楞站停车时间由25小时压缩到21小时，使台车周转加快。②在机械化流

水作业线上，推行混合劳动组织。1958年第2季度，将贮木场和制材厂合并，把原木装车、归楞两套劳动组织并为一套，实行混合劳动，紧缩一半工段，减少工人136名，每月节省工资7,961.74元。消灭了卸车、造材、选材三道工序班内停工现象，电锯伐木由二人改为六人的混合劳动组织（伐木锯手二人，伐木助手二人，辅助工二人），进行流水式伐木，劳动生产率提高一倍左右。拖拉机集材由二人改为三人，采用三套索带二节大绳，每次集材时间由过去40—50分钟压缩到15—20分钟，使每台班集材由103立方米提高到260立方米以上。森运各编组站也实行车站、列检、给煤水、调车等工种的混合劳动，缩短了技术作业时间。

4. 抓机械设备的利用。在党委领导下，各工序职工提出“休人不休车”。同时改善劳动组织，推行技术革新，保证机械正常检修，提高了设备利用率。机械厂职工发挥劳动积极性和创造性，节省用料，压缩检修工时，降低了成本。如28吨机车检修成本比1957年降低了18.9%，1—1型绞盘机中修成本比1957年降低11.78%。他们还试制出牛头刨床两台、八尺车床一台，恢复内燃机车一台、15吨和12吨机车各一台，自己制造机械零件，有力地支援了生产。

二、三建：

1. 建立经济活动分析会议制度。我局从1957年开始按期召开经济活动分析会议，每次会议都集中分析当前生产活动中的关键问题，总结生产经验，找出缺点，提出解决办法，起到了服务生产和指导生产的作用，并提高各级干部的会计核算思想和职工群众对企业经营成果的关心。

召开经济活动分析会议必须是：①政治挂帅，领导亲自主持；②部门间密切协作；③确定分析期的重点问题，作好分析资料的会前准备工作；④对于会议作出的决议，制定措施加以贯彻，并加强检查。

经济活动分析会议最好和生产平衡会议合并召

加強資金管理

开展“四清”“四查”工作

• 顧 群 •

哈尔滨市今年各項財務工作，在工农业生产繼續大跃进的推动下，由于各单位党政領導的重視与全体职工的努力，在降低成

主要清理欠繳利潤、折旧、税金和主管部門的分成等。在“四查”方面，第一查成本核算，主要是查成本开支范围、攤銷是

本、節約支出、合理使用資金、改善經營管理等方面都取得了一定的成績。全市第一季度可比产品成本比去年平均下降3.85%；商品流轉費用由去年平均6.32%下降为4.8%；流动資金周轉比过去加快了两天；产品产量不断上升，質量也有很大提高。从而有力地促进了生产和各項事业的发展，对社会主义建設起到了一定的作用。但是，也还存在一些缺点，主要是从去年大改規章制度以后，由于在改革中对有些制度破的多，立的少，甚至有的不應該破的制度也給破了，所以造成了財務上的某些混乱，有些单位帳物不符，庫存无数，物資大量积压，不合理的占用了資金和上繳利潤，花錢沒有計劃，鋪張浪費又有所抬头。为此，我們根据中央和省委关于深入开展增产節約运动的指示，加强資金管理，節約公用开支，挖掘物資潜力，在市委、市人委的领导下，以財政局为主，和市經委、計委、人民銀行、物資处、第一、二工业局等单位共同負責，在全市各企业、事业、行政、基建等单位开展了有关財務方面的：“四清”“四查”工作。

清查范围：在“四清”方面，第一清倉庫，主要清理庫存多余物資，并相应的进行核對庫存，建立健全財務制度。第二清資金，主要清理不合理的占用和預算外資金，同时核对本年度企业流动資金定額。第三清帳务，主要清理往来帳戶和长期应收应付款項及有計劃的收回职工欠款。第四清欠繳，

否正确（如：应在基本建設投資或在工会經費中开支的費用是否攤入了成本）和月末盘点、領退料、車間記錄、低值易耗品和其他費用分攤，計算是否正確合理。第二查分成使用，主要是查分成使用范围，如查用于生产和福利方面的数字是否按照有关規定执行，及其开支内容和數額有无不合理的情况，同时还检查行政經費結余留用是否合理。第三查不合理开支和損失浪費，主要查財產損失（包括商业的商品損耗）和由于产品质量低劣所造成的損失及开支上的鋪張浪費。第四查計劃外基建工程，主要查未經計委批准的基本建設和設備購置是否合理和需要。

总之，“四清”主要是为了加强流动資金的管理，“四查”是为了大力節約支出。在具体做法上，是以各单位自清自查为主，广泛发动群众，利用大鳴、大放、大辯論的形式，边清查、边解决（解决问题）、边建設（建立制度）、边促进生产。从而，使各单位职工进一步樹立勤儉節約的风气和經濟核算思想。整个工作，計劃从六月中旬起到七月末止全部結束。通过这次清查工作，將在全市各企业的綜合費用方面，按1959年一至五月实际支出節約15—20%，行政单位的办公費用除职工工資和极必要的开支外，从六月份起其他費用全部節約，預計可節約开支130万元。

开，先分析，后安排生产，使會議能起到指导生产的积极作用。

2. 建立群众性的經濟核算制度。过去进行班組核算和工段核算都是以月份为核算期，核算数字仅反映作业区的綜合数字，因此不能考核伐区設計的正确性，以及浪費或節約的原因。1958年开始实行工长作业区經濟核算制度，以每个工长作业区为核算单位，以作业区的生产期为核算期（一般一星期

左右），核算內容以直接发生的費用为限。

3. 建立工人成本座談会。工人成本座談会是在群众性的核算制度的基础上建立起来的。每当核算期結束，由工段长主持召开會議，全段工人参加，进行討論，找出成績和缺点以及經驗教訓，并做出總結，提出今后努力方向。

（选自全国工业交通企业成本工作經驗交流會議資料，本刊略有刪节）