

大力提高建筑安装企业 经济核算工作水平

• 雷 峻 山 •

在增产节约运动中，全面加强企业管理工作，是当前建筑安装企业的一项重要任务。加强经济核算工作，是把大规模的群众运动和细致的管理工作结合起来的重要措施，正是加强企业管理尤其是成本管理的有效方法。目前建筑安装企业的经济核算工作正在经历着一个从大破大立到巩固提高的过程，这个过程将会大大地促进政治挂帅与经济管理统一，破与立的统一，放与管的统一，以及简与细的统一等，使经济核算工作开始进入一个新的阶段。我们现在的任务，就是要坚决地贯彻执行中央关于全面加强企业管理的指示，采取有效措施，尽可能加速这个过程，使经济核算工作在增产节约运动中发挥更大的积极作用。

（一）健全成本计划工作和 改进施工预算制度

建筑安装企业要不要编成本计划？要编什么样的成本计划？过去大家对这个问题的看法是有分歧的。有些同志主张不编成本计划，认为只要有降低成本指标和降低成本措施计划就行了；有些同志则是不问具体情况如何，主张都要编全套的成本计划。我们认为，成本计划不能不编，因为成本计划是进行成本管理的基础，没有它，就不可能有效地控制成本，也不可能正确地核算和分析成本。但是，是不是所有单位都要编一样的成

本计划呢？不能这样，因为各级施工单位的生产和具体情况不同，编制成本计划的内容和要求，也应当有所不同。一般来说，公司、工程处在编施工计划的同时，要提出主要的降低成本技术组织措施和间接费用节约计划，确定降低成本指标，并尽可能编制年度和季度的成本计划，作为下达成本指标、分配物资和控制劳动力的参考依据。当然，在施工计划未定的情况下，公司、工程处也可以只制订降低成本指标和措施计划，而不一定编制全面的成本计划。因为公司和工程处一般都是管理单位，不是具体施工单位，只要有了降低成本指标和措施计划，也是可以的。但是，在工段就不能这样了。因为工段是具体施工单位，必须有足以控制成本、贯彻节约措施和为成本核算提供依据的成本计划。加强建筑安装企业成本计划工作的重点，在于加强基层施工单位（工段）的成本计划工作。企业的成本计划工作是否健全，主要决定于基层的成本计划工作是否健全。

如何健全基层的成本计划工作呢？首先是健全施工预算工作。因为工段根据施工定额和节约措施编制的单位工程施工预算，也就是单位工程的成本计划，单位工程施工预算的综合也就是工段的全部成本计划，如果按时间加以划分，就是一定时期的成本计划。编制施工预算的好处很多，主要是：可

以适应現在設計預算大都跟不上施工和变动較多的情况下的核算需要；能够算出工料耗用数量，便于控制工料消耗，并避免材料过多进场，完工后过多回收剩料的運費損失；根据施工預算能够准确地签发綜合任务单，为推行队組核算創造条件；能够更細致地核算和分析单位工程的技术經濟問題；通过編制施工預算有利于贯彻技术組織措施，并有利于审查圖紙，避免設計預算漏項。为了改进和加强施工預算工作，需要适当簡化施工定額、表格和編制內容。編制施工預算要結合审查圖紙，交来一个单位工程圖紙就編一个单位工程施工預算；交来一个分部（項）工程圖紙就編一个分部（項）工程施工預算；施工預算最好下放到工段來編，使工程更加直接关心經濟核算；要走群众路綫，采取領導人員、技術人員、管理人員和工人群众相結合的方法来編；对比較复杂的計量工作要有专人负责，以便积累經驗，熟悉业务，提高效率；要循序渐进，由点到面，由低到高。条件差的，开始时可以只編制重点項目的施工預算，待条件具备时再全面地編制。

为了改进和加强建筑安装企业成本計劃工作，还应当在編制施工預算的基础上，推行綜合任务单。根据施工預算签发的綜合任务单，不仅是队組的作业計劃，同时是队組的成本計劃。这样就能够把成本管理和生产管理統一起来。

（二）推行分級核算

在經濟核算工作中，繼續发揚群众路綫的工作方法，是贯彻經濟核算、加强成本管理的一个重要問題。經驗証明，根据統一領導与分級管理相結合的原則，推行分級核算，是在經濟核算工作中彻底地走群众路綫的好办法。在建筑安装企业中实行分級核算，就是要适应企业内部的生产体制，建立三級或四級的核算体系，从公司到基层队組

都进行核算工作。各級的核算工作要根据各級生产单位的不同生产条件，規定不同的核算任务、核算內容和核算方法，使各級核算工作紧密結合，互相制約，互相补充。許多单位的經驗証明，实行分級核算的优越性是很显著的：第一，各級生产环节各有不同的核算內容和方法，愈到基层愈細致，愈具体，符合經濟工作愈做愈細致的原則；第二，实行分級核算，可以更好地做到层层核算，人人核算，加强成本責任制；第三，实行分級核算能够使核算工作同生产活动更紧密地結合起来。

在建筑安装企业的分級核算工作中，工段核算是很重要的环节，应当注意健全和加强工段的核算工作。因此，除了前面已經說过的要把編制施工預算工作下放工段，和采取措施改进施工預算工作外，还需要配备工段成本員。这是加强核算工作第一綫的問題。所有单位都应挑选优秀的財務人員到工段去当成本員，并且經常加强成本員的培訓工作，提高他們政治水平和业务能力。另外，还应当根据需要充实工段的职能人員，明确他們的分工，加强彼此协作，在統一領導下，共同搞好生产管理和經濟核算工作。那种搞“无干（部）工段”的作法是不正确的。

队組核算是分級核算的基础。发展和巩固队組核算，这是当前实行分級核算工作的一个重要問題。为此，要积极培养工人核算員，并相对固定队組中的核算力量，以适应劳动組織經常变动的特点；要做好現場材料管理工作，为队組进行材料耗用核算和評比節約效果創造条件；要加强思想領導和組織工作，使队組核算同群众性的評比竞赛和宣传鼓动工作結合起来，同时应当实行适当的奖励制度，使政治思想教育同物質奖励結合起来；此外还要适当地簡化核算手續，并帮助工人制定必要的快速核算方法，例如工資速算表等。

在加强工段、队组的核算工作的同时，公司、工程处的核算工作也要相应加强，在統一进行綜合核算工作的同时，必須进一步做好重点核算工作和調查研究工作，并及时帮助解决工段核算和队组核算工作中存在的問題。只有从公司到队组的核算工作都加强起来，我們企业的經濟核算体系才能是健全的，我們企业的經濟核算制度才能是巩固的。

(三) 开展經濟活动分析工作

以成本分析为中心的經濟活动分析工作，应当成为企业管理工作中經常的重要工作。大家知道，如果没有成本分析，如果不通过成本分析去发现各方面的經濟活动的积极因素和薄弱环节，成本核算和分析工作就起不到应有的积极作用，現在有些单位不大注意經濟活动分析，成本分析的局限性也很大，这就需要采取措施来改变这种情况。

經濟活动分析工作要同分級核算工作相結合。核算与分析是两位一体的东西，那里有核算工作，那里就应当有分析工作。各級生产单位都要經常进行經濟活动分析，定期或不定期地分析成本状况，并要逐級地进行检查。例如工程处要检查工段的經濟活动情况，工段要检查队组的經濟活动情况。

成本分析要与技术分析結合。也就是說，要在成本分析工作中研究技术經濟問題。提高技术和降低成本的关系是极为密切的，技术愈提高，成本愈降低。但是，并不是所有工程成本的降低，都是由于提高技术、改进管理的結果。如果不通过技术經濟分析，弄清楚降低成本的真正来源，就不能正确地总结經驗，还会麻痹自己。缺乏技术經濟分析，正是我們过去的成本分析工作不深、不透和一般化的重要原因之一。我們認為今后的成本报表及其分析資料，要能够正确地說明促使成本降低或升高的各种具体因素。如果是成本降低了，就应当說明有多少

是采取先进技术和先进施工方法的結果，有多少是改进經營管理的結果，有多少是預算价格和实际价格发生差异的結果，而这些价格差异的形成又有多少是主观因素，多少是客观因素等。如果是成本升高了，也应当象上述那样具体分析。

为了开展經濟活动分析工作，应当克服过去有些单位那种形式主义的作法，而代替以生动活泼、因时、因事、因地制宜的作法。根据不同的情况，可以結合生产會議进行分析，也可以举行專門的經濟活动分析會議；可以采用會議辯論的形式，也可以采用通常的报表分析的形式；可以組織各部門共同进行綜合分析，也可以由有關部門分別地进行专题分析；此外，还应当注意在經濟活动分析工作中贯彻群众路綫方法。对影响成本的关键問題，要广泛发动工人、技术人员、管理人員，通过大鳴、大放、大字报、大辯論的形式进行分析。經濟活动分析的結果，要通过群众喜見乐聞的形式同群众見面。

(四) 加强附屬企业的經濟核算工作

随着生产大跃进和推行快速施工，附屬企业（包括自产材料设备的多种經營单位）有很大的发展。但是，有些单位在这方面的經濟核算工作还不够健全，工料消耗过多和废品增加的浪費現象不断发生，有一些产品成本还相当高。为了改变这种情况，首先要建立和健全必要的計劃管理和定額管理制度。企业在安排施工計劃的同时，应当統一安排附屬企业的生产，健全作业計劃制度，尽可能使附屬生产圍繞建筑施工有节奏地进行，克服盲目性。能够集中的附屬生产，应当适当集中，避免过于分散，为加强計劃管理創造条件。在成本管理上，应当根据定額和節約措施，編制月度降低成本計劃，或者分批产品降低成本計劃。定額是計劃管理和經濟核算的基础，現在有些附屬企业还没有

建立必要的定額管理制度，应当迅速采取措施制定必要的工料消耗定額和間接費定額。定額的制定，一方面要參考預算定額，或同類型產品工料消耗定額，結合本單位的管理水平和技术水平來制定；另一方面要通過查定、統計和成本核算等方法，積累資料，并發動群眾討論，使定額建立在先進而可靠的基礎上。抓定額管理工作，應當分別不同產品的具體情況，確定不同的重點。

為了健全附屬企業的經濟核算制，還應當適應不同的生產特點加強成本核算工作。較大的附屬企業，要根據內部結算和對外承擔銷售任務的特點，制定合理的产品價格，獨立計算盈虧。在核算方法上，一般要按單位產品進行成本核算，并建立單位成本分析制度。但是如果產品種類規格很多，核算對象不一定要劃得很細，也可以按產品類別進行核算；至于產量較大的產品成本和新產品明細成本，則可以進行重點核算和分析，使一般核算和重點核算結合起來。對於不定型的和流動性較大的附屬生產，要建立各單原始記錄制度，并尽可能地進行節約材料、提高工效、減少廢品損失的核算分析工作。

（五）健全規章制度

健全必要的規章制度，是貫徹經濟核算，加強成本管理的重要條件。因為正確的規章制度是客觀規律的反映，只有遵循着一定的規章制度，才能保證經濟工作有秩序地進行。我們通過整風運動，把一部分不合理的規章制度破了，并立了一些新的規章制度，調動了廣大群眾的積極性，促進了生產的發展，取得了顯著的成績，這是必須肯定的。但是，在大力改革規章制度中，由于時間短促，經驗不足，有少數規章制度，破得不恰當，或是不完全恰當。有些不應該破的規章制度也破了。例如原始記錄制度，過去的確繁瑣一些，適當改革是完全必要的，但是有些

單位把基層原始記錄，不加區別而統統取消，任務單、領料單、一號表等等都沒有了，基層核算也就無法進行了。過去財務管理權限過分集中，適當下放一部分權限是應該的，但是有些單位放得多了一些。例如，有些工程處、工段可以隨便花錢，隨便買材料，隊組可以隨便批准職工借支，這樣就很容易助長盲目採購和不必要的職工借支。有些不合理的規章制度已經破了，但是新的制度沒有及時建立起來。有些合理的規章制度，在一些單位中，也有堅持貫徹執行不夠的現象。

現在增產節約運動正在全國範圍內深入廣泛開展，為了全面加強企業管理工作，為了加強經濟核算，沒有必要的合理的規章制度是不行的。因此，希望所有建築安裝企業在全面加強企業管理工作中都要注意健全規章制度，加強財務成本管理。為了健全規章制度，要根據企業新情況和經驗，採取實事求是的科學分析態度，對原有的和新訂的財務成本管理制度，進行審查修訂和補充；對必須建立而尚未建立的財務成本管理制度，迅速地建立起來；對不該破而破了的財務成本管理制度，也應該加以恢復；要認真克服無章可循和有章不循的缺點，但在建立過程中也要防止不加區別地原封不動地恢復舊章。

（六）厲行節約，反對浪費

在增產節約運動中，企業經濟核算工作應當成為厲行節約，反對浪費，降低成本的重要杠桿。我們建築安裝企業在厲行節約反對浪費方面是有成績的。但是目前也還存在一些問題。例如：有些單位工人過多影響了勞動生產率的提高，有些單位不適當地儲存材料，使材料不能集中使用；有些單位非生產人員很多，增加了非生產性開支；有些單位對集中使用人力和設備注意不夠，對結尾工程也不及時完工交付生產使用；有些單位不注意主客觀條件，過分地搞綜合性、搞全

能，結果浪費了人力、物力和財力。這些都是在經濟核算工作中應該注意克服的。

通過技術革新、技術革命和調整勞動組織等辦法，進一步提高勞動生產率，這是今年增產節約運動中的重要措施。在基本建設計劃確定以後，對多餘的普通、臨時工人，應當動員去支援農業生產。今後工程任務增加，主要應當通過改進管理、革新技术、提高勞動生產率的辦法來解決。在施工中對非生產用工也要嚴加限制。在增產節約運動中，必須保證工程質量，要加強技術監督工作，只有經過切實的試驗，才能使用代用材料，嚴格防止盲目代用，造成質量事故。今年建築材料的生產和供應，雖然比較去年有很大增長，但有些材料仍然不能與基本建設的需要相適應。因此，節約使用建築材料，應當成為我們今年增產節約重要途徑之一。所有建築安裝企業應當爭取以同樣數量的建築材料，完成更多的工程。事實說明，在建築材料方面的增產節約潛力是很大的，只要我們做好工作，就一定能夠在這方面做出成績

來。當然，節約使用材料必須保證工程質量。如果發生了質量事故，就會發生返工浪費，或者給生產帶來長期不利的影響。

為了開展增產節約運動，必須認真貫徹執行勤儉辦企業的方針。要特別注意厲行節約，堅決削減可以削減的開支，堅決減少和停止可有可無的購置，克服一切鋪張浪費現象。同時，要結合改進企業管理工作，發動幹部和工人充分揭露各方面的浪費現象，從而提高思想，統一認識，健全制度，堵塞漏洞，嚴格紀律，加強監督，進一步發揚勤儉辦企業的风氣。

綜上所述，就是要在大規模的增產節約運動中，從計劃、核算、分析、定額、制度等各方面進一步改進和加強建築安裝企業及其附屬企業的經濟核算工作。現在，形勢很好，有利條件也很多，只要我們在黨的領導下，認真改進管理制度，發揚經濟核算思想，貫徹群眾路線工作方法和兩條腿走路方針，就一定能夠迅速提高建築安裝企業經濟核算工作水平。



內蒙古布置加強流動資金管理

內蒙古自治區財政廳和中國人民銀行內蒙古分行，根據6月25日全國財政廳（局）長和銀行行長電話會議的精神，在7月1日發出了關於認真核定流動資金定額的緊急通知。7月5日，自治區黨委財貿部又召開有各盟、市黨委財貿部長、財政局長、銀行行長及企業主管部門負責同志參加的電話會議，對核定流動資金工作進一步作了具體布置，並要求建立與恢復一些必要的規章制度，特別是材料的採購、保管、出入庫以及核算等制度，堅決反對無人管理現象；同時要建立與加強半成品和產成品的管理制度，減少廢次品；結合當前全區開展增產節約運動，各地區應即組織有關部門積極清理倉庫，合理地調劑處理，減少資金和物資的積壓；進一步加強信貸計劃管理，流動資金不能用於基本建設，流動資金的使用必須與物資運動相結合；堅持錢出去、貨回來，貨出去、錢回來的原則，不能用於預付和賒銷；流動資金和信貸必須按計劃使用，沒有計劃不予貸款；各級財政部門和銀行對企業在清理劃轉以前不合理占用的和在清理劃轉以後繼續占用的流動資金，必須按照規定原則分別清理歸還，今後決不准再擠占流動資金。

（楊繼曾）