

我們总队直屬部队在党的领导下，根据“勤俭建国、勤俭办一切事业”的方针和“有事办政法，无事办生产”的指示精神，为了减少市場供应，加强劳动锻炼，改善部队生活，节省国家資金，在不违反国家政策，不影响执勤訓練，不与民爭利的原則下，因地制宜，大搞副业生产，达

到今年自供肉菜70%，争取在二、三年內自給有余，現在一个群众性的增产节约运动已在部队中展开。从机关到部队，从集中单位到分散点站，从干部到警士，人人动手，大搞生产节约，我們的行动口号是：“能开一寸就开一寸，能种一棵就种一棵，要叫駐区周围沉腫的荒坡野岭生长出蔬菜和粮食。”为了給土地吃飽，春季大战肥料关，积肥七亿余斤。

目前副业生产五花八門，除以种菜养猪为主外，也养羊、养鷄、养鴨、种粮食、办工厂、做豆腐、捕鱼、扫煤、編筐、挖药，做到了营房无空地，处处一片青。由于各级党委重視和全体干警的努力，使部队的增产节约获得了較好的成績，据总队机关直屬部队截至六月底不完全统计，已办起小型农場两个，小型机械加工厂一个，垦种土地1,847亩，其中已种植各种粮食作物1,064亩，蔬菜501亩，花生40亩，棉花41亩，麻5亩，西瓜26亩，甜瓜2亩，并养猪678头，养鷄857只，羊44只，牛3头。目前已收获蔬菜180,575斤，鷄蛋7,125个，宰肉8,759斤。一支队肉类已按定量标准全部自給，并有部分剩余，蔬菜自給72%；三大队四中队肉类自給97%；一支队三中队蔬菜已全部自給。

在大搞生产的同时，各级还注意了节约。目前部队中人人节约，事事节约已形成一种风气，过去一些单位总希望上级多拨款，准备解决困难，現在有了困难能够克服的就不向上级要款，而是发动

既要增产 又要节约

陕西省公安厅民警总队直屬部队

群众，想办法，动脑筋，因陋就簡，自力更生，尽量节约国家开支。从四月至六月中旬，据直屬部队不完全统计，自制自修各种軍訓、卫生、文娱等小型器材共4,774件，按市場价格估計节约8,263元，警务部門利用刀口布擦枪，每年可少从市場購好布15,000余尺，节省2,700余元。通訊

部門买不到电话机电池，电话班的同志就集体反复研究，利用半供电代替干电池成功，仅駐西安市民警机关一年可减少开支700余元。許多离粮站近的单位，还发动警士运粮、运菜，大大减少了运费开支。总队严格控制了汽車使用范围，实行了四不出車：“人数不够不出車，重量不够不出車，开会学习不出車，因私外出不用車。”使用长途电话要經部門首长批准，講話要有提綱，并要和其他业务部門联系，因而縮短了通話時間，减少了通話次数。在旅差开支上除了加强部門与部門联系，尽量压缩出差人数和通訊人次，一些单位还試行了对旅差費申报中的五查法和一事一清，严格控制了城乡交通费开支，节省了經費。如駐西安市內的一个中队，一月份市内交通费开支190余元，而采取以上措施后，每月就减少40%左右。机关干部到交通不便地区去了解民警队的工作，嫌雇車花錢多，就步行前往，既减少了开支，对部队影响也很好。有的单位对使用营具进行編号，定房、定人、定物。自行車指定专人保管，誰騎誰擦，騎毕就擦，汽車司机組成义务修車組，包修直屬机关部队的自行車，只四至六月份就节约修車費293元。各单位还加强了行政管理，严格执行了作息時間，减少了不必要灯头，調整了灯泡支数，扭轉了水、电超支。有的单位建立了收集废品箱，使无用变有用。所有这些，都不同程度的为国家創造了財富，減輕了市場供应負担，节约了开支。

开展紅旗竞赛运动的几点体会

許昌市財政局

許昌市財政局在市委、市人委的正确领导下，从今年年初起就开展了紅旗竞赛运动。

四月，中央財政部金明副部长在电话会议上提出在財政系統开展“三点一網双五好”紅旗

竞赛运动以后，更进一步发挥了全局同志们的积极性与创造性，紛紛表决心，訂规划，提措施，争取上北京，从而出现了財政工作繼續跃进的新局面。仅仅在企业財務方面，年初以来已經协助工业企业財務部門培訓了701名班組核算員，普遍推行了班組核算制，协助开展了厂际、車間以降低成本为中心的紅旗竞赛运动，挖出了113个增产节约門路，全年可为国家增加9 31,900元財富。现在我局的政治空气非常浓厚，形成了一个学先进、赶先进、超先

进的热潮。在这一段时期內，我們的初步体会是：

一、依靠党委，政治挂帅。坚决依靠党委，充分发动群众，做好政治思想工作，使群众树立苦干与巧干，轟轟烈烈与踏踏实实相結合的工作态度，是保証紅旗运动健康发展，完成各項工作任务的关键。首先在依靠党委领导方面，采取了三有（有情况，有分析，有意见）、四及时（及时調查研究，及时請示，及时汇报，及时了解和服务中心）的方法，取得了党委对財政工作的具体指示，不少领导同志也亲自动手，大抓財政工作。在局的內部，也加强了集体领导，实行了四統（統一计划，統一行动，統一汇报，統一总结評比）、三包（負責同志分工包单位、包任务、包教育）保証了党的政策的贯彻执行和紅旗竞赛运动的健康发展。其次，在政治思想教育方面，主要采取了“摸、研、教、辯”



从几个月增产节约的工作中，我們有以下几点体会：

一、政治挂帅是搞好一切工作的关键。我們总队各級党委和首长都亲自抓增产节约工作，并指定专人负责。如副业生产，各級都組織了生产委员会具体规划指导。一支队王支队长带头挖大粪积肥，更鼓舞了干警們的情緒。在經費开支方面，較大的开支都經首长集体办公研究决定，避免了不必要的支出。

二、走群众路綫。要做好增产节约工作，首先要充分发动群众，依靠群众出主意想办法，找門門，自力更生。如部队缺乏訓練器材，群众就动手自制，既解决了問題，又节省了开支。

三、发揚艰苦朴素的优良传统。一切从实际出发，因陋就簡，俭朴从事。凡可以少花或不花的錢

就少花或不花。如今年一些单位买不到吹风机，就把爐灶改成自来风灶，既省钱又把用煤量降低到平均每人每日十两左右；买不到瞄准检查鏡就利用旧品自己动手仿制。

四、建立了登記統計制度，加强对使用物品器材的管理。这样领导心中有了数，便于合理使用和統一調配。如有些单位对多余的器材指定了专人保管，对使用物品定期检查，及时修理，防止了丢失、损坏，延长了物品寿命。

五、充分挖掘物品潜力，利用呆滞物資，做到一物多用，合理代用，废物利用，物尽其用。許多干警利用旧布洗净擦枪，用旧袜筒、褲筒、衣袖做沙袋，擦枪油布一洗再洗，繼續使用，省布省钱。

为了压缩社会集团購買力，响应党的号召，总队党委經过反复研究，根据部队具体情况，決定在

的方法，摸就是采取不同形式，摸清每个同志的思想和工作，领导心中有数。研就是研究分析思想工作中存在的问题和产生的原因，想出办法及时解决。教就是运用小型座谈会、领导同志谈心等形式进行教育，并結合上党课进行系統細致的思想教育。辯就是对带有普遍性的問題，用出課題的办法开展鳴放辯論，进行解决，例如在运动初期，部分同志認為“增产节约是企业的事，我們一不生产产品，二不經營物资，无产可增，无約可节，再竞赛也没啥竞赛”。有的甘居中游，認為“我們城市小收入少，想参加全国会議，根本不可能”。因而对竞赛漠不关心。针对这些問題組織鳴放，同时展开了查情况，算細帳，找問題，挖潜力，树立了爭上游的信心，掀起了訂规划，找措施，表决心的紅旗竞赛高潮。

二、抓好规划，組織跃进。为了使每个同志树立明确的奋斗目标，必須做好规划工作，作法是三級规划（局、股（組）、人）五到人（政策、任务、措施、時間、检查評比），在制定规划过程中，首先汇集內部資料与有关部门算細帳，經局务會議細致研究編制规划草案。其次，召开群众大会总结前段工作，摆清有利形势，提出任务指标，充分发动群众，挖財源潜力，算時間任务，找措施門路，然后局务會議綜合群众意見，修訂計劃，平衡指标，

下达各組，最后个人按局里下达股組的任务結合具体情况，定出个人规划，掀起竞赛高潮。这样就使领导意图和群众智慧，以及客观情况和主观努力紧密地結合在一起，使計劃真正建立在群众的基础上，使竞赛有了具体内容，推动工作的开展。在实践规划过程中采取了抓紧、抓深、抓实的措施，促使规划全面实现。

抓紧，就是在定出规划，掀起高潮以后，采取了日碰头、旬分析、月評比、季总評奖励。

抓深，就是深入基层，抓住重点，創造經驗，推动全面。全局共有15个重点試驗田，因而工作質量有很大提高，竞赛运动得以深入开展。

抓实，就是抓实际效果，主要有三种方法：1. 进行資料积累，利用这些資料，經常进行分析对比；2. 深入企业，深入車間了解情况，发现問題及时解决；3. 分析汇报情况，检查落实。这样不仅促使干部做好工作，而且加强了干部踏踏实实的工作作风。

三、内外結合，共同跃进。在紅旗竞赛运动中，深深体会到財政工作涉及到国民經济各部門，要使財政工作跃进，就必须与有关单位的財務部門搞好协作，互相促进。这是开展紅旗竞赛运动，全面組織財政工作大跃进的主要环节，我們紧紧地抓住了这一环节，采取了以下一些工作方法：1. 在党

全年經費內节约15万元，并采取了以下措施：

1. 繼續貫徹执行上半年創造出的一些行之有效的节约措施，发动群众，献計献策，創造更多的节约办法。

2. 三个月基本上不买公用布和办公用品用品，要求7至9月份办公費用購置性开支，駐西安市大队以上单位每人每月节约六角，駐其他地区大队节约五角，中队以下单位不分地区节约四角。大宗印刷費严格控制，降低用紙質量，少用鉛印。

3. 严格掌握購置費业务費开支，一切因陋就簡，凡可买可不买的就坚决不买，能少买的就坚决少买，能緩买的就緩买。急需器材尽先由內部調劑，如确实不敷使用，可酌情購買，以保証业务需要。

4. 彻底清理庫存，充分調用呆滯物资，能利用

的尽量利用，可代用的尽量代用，能修复使用的尽量修复重用，积存过多或自己单位用不着的物资，应統計上报，以便調用。

5. 发动群众搜集废物，利用废物。

6. 严格旅差費管理，加强单位之間的联系，减少出差和通信人次，号召出差人員一般不坐三輪車、不雇牲口。

7. 加强对武器弹药、被服裝具和車輛营具的管理与爱护，主要物资收旧率要求达到100%。

8. 加强水电管理，严格作息時間，减少灯头，換小灯泡，降低水电耗用量。

9. 禁止不必要的請客、送禮、招待、会餐、照相和提高伙食标准等不良风气。

