

石英砂、耐火砖等輔助材料儲存量已經超过全年生产实用量，并且外埠还有訂貨，如果繼續进厂必然造成大量积压，因而及时联系退貨93万多元。房地局通过清查发现道外房产公司存有很多在目前市場上十分缺少的松香油，解决了他們在修建中的一大困难。所有这些，对今后安排生产都有很大帮助。

4. 建立和健全了财务制度，加强了财务管理。通过清查工作，市人委发出了“关于厉行节约，压缩非生产性开支”的指示和“关于几項經費开支和資金使用的暫行規定”下达各单位执行，市財政局也修訂了固定資產管理制度、流动資金管理办法、福利費制度和企业管理費开支标准等，受到各单位的普遍欢迎。有些主管部門和企业、事业等单位，也都本着“边清查、边解决、边建設、边促进生产”的精神，建立健全了必要的财务制度。如粮食局經過清查后，研究拟定了資金管理、會計核算、費用控制、特种資金管理、卫星厂财务制度管理等六項制度。亚麻厂針对清查出的問題，建立了固定資產管理、消耗定額管理、儲备定額管理、倉庫管理、月份财务收支計劃等七个办法。教育局也制定了勤工俭学的财务制度。“四清、四查”工作組在深入

企业进行检查輔導的同时，也协助财务管理薄弱的单位建立健全了一些财务制度。这对加强經濟核算，改善企业經營管理起了一定的作用。

5. 挖掘了經濟潜力，促进了生产发展。如重型机械厂3.5立米的立車因为缺滾珠，长期配不成套，經過清查登記发现本厂有很多旧滾珠也能代替新滾珠使用，就把产品装配出了厂。卫力电器厂清查出现市場很缺而倉庫里积压的材料有四种。南崗化工厂清查出鋼板四吨，解决了星火机械厂做水泵用的急需原料，保证了生产。太平化工厂清查后，把积压的产成品硫酸鈉200吨，交給道外化工厂改制了市場上急需的水玻璃。

6. 控制了計劃外的基本建設，收回了多拨款項。通过“四清、四查”工作，进一步督促企业把用于基本建設的自籌資金存入了建設銀行，控制了各单位用自籌資金籌計劃外工程。同时还协助基建单位收回下馬工程預付款，仅据平房、机电两个公社財政部的統計，六月末就收回超拨款項預付款270万元。另外对基本建設方面的鋪张浪費及不合理开支也进行了揭发和制止。

自从人民日报发表了“克服右傾情緒，厉行增产节约”的社論之后，国营上海医疗器械厂全体职工立即进行了学习漫談和討論，大家認为这个社論非常及时正确，紛紛表示要坚决响应的号召，进一步鼓足干劲，掀起高产优質厉行节约新高潮，創造更大成績来迎接国庆十周年。

在科室人員誓师大会上，财务會計部門在检查了自己的等待思想和畏难情緒之后，向大会提出了“鼓足干劲，奋战两月，改进管理，做出成績”的口号，并保証：

1. 立即組織有关人員，恢复流动資金分項分級归口管理办法，在滿足全厂第三季度总产值比原計劃增加20%需要条件下，压缩資金余存額，做到第三季度末比第二季末减少10%。

2. 深入摸清情况，制訂水电煤油和文具紙張等費用节约指标和措施，并經常加以检查，及时反映情况帮助实现。

3. 检查一次材料管理制度的执行情况，提出存在問題加以解决。

4. 会同車間編訂印发班組經濟核算手冊，进一步发动群众搞好班組經濟核算工作。

5. 繼續修訂貫徹必要的财务成本管理制，包括“自制設備修理工程和临时建筑审批权限規定”“在用工具定額管理办法”“經濟活动分析會議制度”等。

6. 恢复科內按季分月編排个人作业計劃，使各人工作紧密銜接，按时按質完成各項表报和其他任务。

### 鼓足干劲 奋战两月

### 改进管理 做出成績

現在他們正按照上述保証条件，满怀信心，积极参加科室之間紅旗竞赛，同时还开展了科內小組之間紅旗竞赛，轟轟烈烈又踏踏实实地在奋勇前进。

(上海医疗器械厂 楼庆帆)