

公粮入庫完毕 价款同时解清

河南省淮阳县财政局 毛繼业

河南省淮阳县在今年农业稅夏征期間，实行随征收、随結算，随报解的办法，使結算报解工作，和粮食入庫同日完成，达到了数字准确，汇解及时，又快又好的完成了結算报解任务，彻底扭轉了以往入庫結束，結算不清，不能及时正确报解的情况。做到这一点，除了政治挂帅，依靠党委等根本經驗外，我們的具体作法和体会是：

1. 对全体财会人員加强思想教育，使之充分認識結算报解工作的重要意义，是作好結算报解工作的首要前提。在結算报解方面存在的主要思想問題是：部分财会人員忽視結算，認為只要粮食入了庫，結算早些晚些沒有啥，認為边入庫边結算沒有必要，不如入庫完毕后，一次結算。針對这种情况，县局在各乡財管所主办會計會議上，專門討論了做好結算报解工作对多快好省地完成征解任务的重要性和如何作好結算报解工作等問題，提高了干部思想認識，从而为作好結算报解打下了良好的思想基础。

2. 局长亲自领导，乡財管所主任打先鋒，适当配备干部，合理安排力量，确定专人负责并組織檢查組，分乡包干巡回检查，是作好結算报解工作的重要保証。根据全县財政干部力量，在以公粮征收和报解为重点，以組織收入为中心的思想指导下，全局分为两套人马，一套抓公粮的征收和报解，一套抓組織收入。祝局长亲自在電話會議上多次強調布置結算报解工作，并确定专人负责上下联系，掌握情况，各乡財管所均抽出一个會計專門負責結算报解工作，其余同志合理分工，直接駐庫，人員不够

时，临时雇用一部分社会力量。各大队在入庫时，均由大队领导及會計并帶領生产队會計到粮庫办理手續。达到了层层有专人，庫庫有专人。此外，县局抽出7人分乡包干，巡回检查，发现問題，及时解决，对公粮及时入庫，及时結算起到了积极推动作用。由于合理部署了力量，在党委統一领导下，保証了征解任务的順利完成。

3. 密切与粮食、金融部門联系，加强协作是作好結算报解工作的重要关键。自征購工作开始后，財政局和銀行、粮食局开了二次协作會議，着重討論研究了如何相互配合共同完成征購报解任务問題，并联合向各乡发出通知。各乡財管所、粮管所、营业所也先后召开了协作会，研究入庫准备，結算汇解协作制度，作到了三結合，有的乡三个部門还共同組織了联合檢查組。对于所有財政干部要求作到一員变六員（財政員、驗質員、过磅員、會計員、信汇郵遞員、宣传員），不少財政干部是上午下去催粮，下午协助驗質、过磅和开发临时收据，晚上与粮庫結算。粮食、金融部門也积极支持公粮結算报解工作，銀行营业所作到了随到随办信汇手續，加速了报解。个别乡在某些問題上部門意見有不一致时，反映到县，县主管部門互相研究后，分別通知所属单位解决問題。由于三家合为一家，三股劲合为一股劲，使征購和公粮报解工作得以及时的全面的完成。

4. 財政干部駐庫，直接掌握粮庫开的临时收据，边入庫、边結算是及时而正确地作好結算报解工作的重要环节。根据过去經驗，公粮入庫后，所以不能及时报解和报解中发生差錯，主要原因是粮庫临时收据开給了大队，入庫結束后才进行結算，而大队又往往由于沒有把临时收据保管好，有丢失，以致造成結算报解困难。針對这种情况，采取了財政管理所对各队换发公粮临时收据，粮庫临时收据直接由財管所掌握的办法。即公粮入庫后，大队將粮食部門开給的临时收据就庫交財管所駐庫同志，换开公粮临时收据。財管所每晚凭粮庫临时收据向粮管所結算公粮入庫粮款数字。每个大队公粮任务全

總結經驗 促進成本進一步降低

天津市和平區財政局工業科

為了挖掘潛力，降低企業生產成本，我們在第三季度開展了同類產品在不同企業和不同時期的成本對比分析工作。由試作到逐步推廣，共進行了36次，採用了四種不同方法。

一、將不同企業生產的同品種同規格產品的單位成本和成本項目進行對比，組織這些廠的財務人員座談，分析原因，為降低成本找門路、指方向。如第一電機廠與和平電機廠都生產1.7電動機，6月份的單位成本和平電機廠比第一電機廠低13.61元。從報表上分析出主要是和平電機廠的原料單位成本比第一電機廠低22.54元。兩廠財務人員在座談中分析出主要問題在紗包綫上，和平電機廠的單位消耗量是3.45公斤，每公斤9.92元，共30.77元，而第一電機廠的單位消耗量是3.5公斤，每公斤12.4元，共46.90元，相差16.13元。原因是和平電機廠自己拔絲和包綫，而第一電機廠靠外購，價格不同；同時：每個電動機的紗包綫耗用量，和平電機廠也比第一電機廠少0.5公斤。但在費用方面，第一電

機廠又低於和平電機廠，原因是和平廠沒有噴漆設備，每個電動機委託外廠噴漆要付加工費3.8元；第一電機廠自己噴漆，每個電動機的噴漆成本只有1元。經過互相學習，第一電機廠正設法降低原料消耗；和平電機廠要添置噴漆設備，只需300多元，而由此可以節約的加工費全年就有35,828元，等於添置設備所需資

金的一百倍，並且可以保證更快地裝配和交貨。

二、具體幫助企業分析成本，取得成效後再組織現場會，推廣經驗。如和平區織布總廠所屬的新華織布廠生產大小帆布和卡其布，上半年可比產品成本比上年上升5.22%。通過我們與織布總廠組織的7月份分析會，激發了這個廠爭取上游的勁頭，提出了使小帆布成本趕過華龍廠的口號，經過全廠職工的努力和我們的幫助，整頓了生產組織，建立了限額領料和成本分析等制度，奮戰兩月以後，8月份可比產品成本降低了21.3%，每百公尺的工廠成本為17.73元，比上年降低27.44%，在全區成本最低。為了推廣經驗和掀起競賽高潮，我們又與和平區織布總廠聯合組織了一次現場會議，在会上，這個廠又進一步提出要使大帆布成本趕上達生廠，卡其布成本趕上紅橋區自立廠的奮鬥目標。各廠展開了熱烈的競賽，現場會形成了比武會。

三、結合成本分析組織技術交流。如從橡膠公司的材料中了解到東昌橡膠廠生產大號球鞋，每百

部完成後，攜帶農業稅征收清冊和臨時收據到財管所結算，財管所核對無誤後，將完成數字填入清冊，加蓋印鑒，作為完稅憑證。公糧臨時收據同時收回注銷。由於直接掌握了糧庫臨時收據，作到了邊入庫邊結算及時準確的完成了結算報解工作。

5. 抓兩頭，帶中間，開展紅旗競賽，日日宣布戰果是推動工作的有效方法。全县以“七一”向黨

獻禮為動力，在征收工作中開展了四無（公糧無尾欠、人畜無死亡、手續無差錯、政策無偏差）、四及時（任務分配及時、入庫及時、匯報及時、結算匯解及時）、兩合理（任務分配合理、調減照顧糧使用合理）、兩反對（反對麻痹大意不負責任、反對強迫命令違法亂紀）的紅旗競賽運動，把及時結算報解列為一項重要內容。縣每日宣布各鄉進度，表揚

双用布20.026公尺。裕峽橡膠厂只用19.176公尺，相差0.85公尺。于是組織兩厂在分析成本的同时交流技术，当场表演裁剪方法。东昌厂学习了裕峽厂的經驗，每年可节约布2,550公尺，折合5,356元。

四、在一个企业内分析一种产品在不同时期的成本，找出升降原因。如第二軸承厂生产某种軸承的成本5月份比4月份升高了，分析出原因是損耗率提高了，外加工鍛件取回后不經驗收，經常出废品。經向厂领导汇报，引起了重視，举办了一次废品展覽会，教育了全厂职工，同时采取了措施，提高了产品质量，6月份的成本就降低了。

我們进行成本分析的具体方法，总起来說是“一定、两比、三結合”。“一定”是根据报表分析和經常掌握的情况，确定分析的对象。“两比”是对比不同企业生产的同类产品成本，在一个企业里对比同类产品在不同时期的成本。“三結合”是对比分析与深入了解結合，分析原因抓住关键与建議和帮助企业改进結合，座談分析与現場观摩結合。另外，我們还組織有条件的企业采用研究和學習的方法，帮助企业提高分析水平。如曾两次組織医药企业财务人员学习經濟活动分析方法，用連鎖代替法分析利潤、成本、資金等各項财务指标完成好坏的原因，提高了他們的分析能力。

企业分析成本采取财务与生产結合、数字与情况結合和领导与基层結合的方法，这样就使死数字变成了活情况，看問題更全面。如振兴制藥厂在我們的具体帮助下，在8月份进行了一次由领导主持

和工人参加的成本分析，揭发了天然冰消耗量过多等影响成本降低的因素。厂里采取了措施后，8月份天然冰单位消耗量就由7月份的1.7公斤降到0.7公斤，8月份的可比产品成本比上年降低了27.82%。

我們通过第三季度的成本分析工作，認識到了成本分析是搞好成本管理工作的一个重要环节，通过分析，既能肯定成績，又能揭发問題，可以采取的措施，挖掘潜力，促进成本进一步降低。由于上級党政的正确领导，有关部門协助和企业职工的支持，我們摸索到了一些方法，取得一定效果，但距离要求还很远。为做好这项工作，促进成本进一步降低，在总结上期經驗的基础上，今后准备进行以下几方面的工作：

1. 进一步推广成本分析的方法，帮助有条件的企业建立成本分析制度，基本上做到按期进行成本分析。

2. 提高分析質量，不仅要分析数字高低，还要研究問題，找出根源，促进問題的解决，使分析工作越做越細。

3. 已經进行成本分析的企业，帮助他們繼續巩固和提高，坚持成本分析制度，把成本計劃、成本核算和成本分析紧密地結合起来，提高整个成本管理工作的水平。

4. 选择条件較好的企业进行全面的經濟活动分析，先进行試点，取得效果、总结經驗后，組織交流推广。

先进带动后进，抓紧落后追赶先进。自6月13日开始入庫后，到18日就达到900万斤。在入庫爭先的同时，对公粮款的汇解，也展开了竞赛，加快了入庫速度。此外，在抓先进乡的同时，也抓紧了后进乡。如搬口乡的任务大，进度慢，县局專門派去一位干部协助进行。郑集、魯台乡結算进度較差，以電話專門督促，使后进赶上了先进，保证了各乡任务的全面完成。

总之，通过上述一系列的工作，使公粮結算报解工作达到了既快又好，作到了結算“六及时”：过磅員与生产队結算及时、生产队与大队結算及时、大队与乡結算及时、乡与倉庫結算及时、乡与县报解及时、县与专汇解及时；帳目四相符：大队、生产队、粮庫、财管所帳目都相符合；县、乡、粮庫、大队、生产队五滿意。