

干劲一教再教 收入一增再增

何 惠 文

今年的九月，对南昌市税务系统来说，是个不平凡的月份。他们在这短短的30天里，创造了巨大的成绩，9月份税收突破了千万关，完成了1,033万元，比8月份增长64.45%，完成计划指标的141.17%。五个市区税务所，两个县财税局和一个国营企业征收科，都超额完成了税收计划，真正实现了“满堂红”。

南昌市税务系统在9月份获得这样显著的成绩，具体作法是：“辩、算、干、查、抓”五个字。

辩 今年夏秋之交，部分税务干部存在着右倾思想，他们只看到部分税源减少的不利因素，看不到大量的有利因素，对完成税收计划缺乏信心，工作上干劲不足。党的八届八中全会的决议和公报发布后，南昌市税务局立即在全体干部中开展反右倾、鼓干劲，大战九月迎国庆的运动。为了扫除思想障碍，针对干部认识上存在的问题开展辩论，从大到小，从远到近，从国民经济的继续大跃进到税收工作的有利与不利条件，摆事实，讲道理，大争大辩。通过辩论，大多数同志终于认识到目前税收工作的形势不是“山穷水尽疑无路”，而是“柳暗花明又一村”。于是信心与时俱增，干劲蒸蒸日上，大力组织收入的工作有如疾风闪电、雷厉风行地开展起来了。

算 为了叫全体税务干部对税收任务心中有数，做到千斤担子万人挑，发动大家核算任务。短短30天，从正副局长到每个专管员，都认真算了三次帐。第一次，根据有关方面的资料，结合具体情况，经过反复讨论计算，确定9月份税收任务为732万元。一个多星期以后，各基层单位汇报完成计划有困难，又进行第二次算帐。起初算的结果，情况果然不妙，由于部分重点税源发生变化，估计完成月度指标要差100余万元。在这种情况下，少数干部又开始表现出一定程度的畏难松劲情绪。党支部和行政接连召开会议，进行全面研究和分析，认为客观形势非常有利，任务是可以完成和超额完成的，问题是少数干部在算帐时过多估计了减税因素，过少估计增税因素，有的是保守思想作怪，有的是看问题片面。于是决定领导挂帅，发动和组织全体干部算第三次帐。经过深入调查，反复核算，发现许多企业的生产直线上升，财源不断扩大，月度税收计划不仅有把握完成，而且可能超额完成。因此，提出了在超额完成月度计划指标的基础上，力争突破千万关的号召，这样，就给全体税务干部提出了明确的奋斗目标。

干 “克服困难，干劲第一”，这是南昌税务局大战九月的一条重要经验。的确，使计划超额41%以上，使这个月税收比上月增

加64.45%，怎么会沒有困难呢？但是，許許多多的困难，一个一个地被克服了。克服困难的办法就是苦干、巧干、大干、特干。农历8月15日，按照传统，在这天晚上总要好好休息休息。可是就在今年农历8月15日的深夜，各区税务所的同志奔驰在市郊的交通要道及赣江两岸查补漏税；人事秘書部門的干部，为了减少业务科、所同志参加劳动的时间，集中力量抓收入，白天完成本身工作任务，晚上到农場借着月光搞生产；撫河区税务所为了克服人少工作多的矛盾，全所同志自动把行李搬到所內住宿，大战15个夜晚，一个人完成几个人的工作任务。专管员朱国俊、滕卓群两位同志身体有病，领导上三番两次劝他們休息，他們怎么也不肯，一直坚持到超额完成了9月份的收入任务才去休息。南昌市税务局就是依靠了这些战将，30天如一日地忘我奋斗，终于創造了巨大的成績。

查 到9月20日，各单位的固定稅收基本都收完了，而月度計劃还差170万元，领导上立即召开了局务會議，决定开展全面检查、彻底检查、内外检查。内查稽管工作深度：采取两个办法：个人与个人之間，单位与单位之間互查；市、县、区抽出一定领导力量，組織工作组深入重点突击检查。对外（企业）全面进行納稅检查，边查、边补、边定，稅干与企业财会办税人員相結合。在内外两条战线上，轟轟烈烈，大干一旬，补征了巨额稅款，不但过去管征較差的单位补了漏税；而且一向被公認為管征深透，沒有問題的国企科也发现了大問題。例如这个科管的江西造纸厂，几年以来，产品的計稅价格，一直未包括应納的稅額，每月漏稅达3万多元，仅今年1至9月就要补稅20多万元。更大的收获是：破除了大企业制度健全沒有漏稅的迷信。

抓 到9月25日，月度計劃尚差40多万元。这时，不仅沒有固定稅收，而且大多数企业的納稅检查也基本进行完了，单靠补漏稅完成任务，显然是不可能的。俗話說得好：“路是人走出来的，办法是人想出来的。”經过研究討論，决定开展“抓”，抓关键，抓薄弱环节。中央外貿部規定江西在9月底要运出編砂1·100吨，但由于铁路运输紧张，省出口公司与铁路运输管理部門一再联系，9月份始終沒有排上队。如果設法解决了运输問題，就可以使近百万元的稅款在9月底以前納庫，这是完成月度稅收計劃的关键。計劃會計科、国营企业征收科出动了大部分人員，到处找門路，帮助出口公司办交涉，結果在南昌铁路分局負責同志的支持下，在9月28日全部装运出口，稅款也全部在当日入庫。对自由市場及零星稅收，过去沒有引起足够重視，在管征上是个薄弱环节。各区税务所抓住这条門路大干一場，增加了不少收入。如撫河区税务所过去每月零星稅收只有千把元，8月份最高纪录也不过5千多元，而9月20日以后，发起了一个“拣芝麻”运动，几天之內，挖出零星稅收7,000多元，从而使全月的零星收入突破了万元关。以上不过是抓关键和抓薄弱环节的两个典型事例，类似情况，不胜枚举。通过9月最后几天抓关键和抓薄弱环节的决战，彻底扭轉了局面，干部个个信心百倍，稅款納庫迅速增长，从26日到月底的五天納庫稅款比16日到25日十天的納庫稅額还多5万余元。

南昌市税务局超额完成9月份稅收計劃的过程，充分說明只要彻底反掉右傾，鼓足干劲，收入就能一增再增。目前南昌市税务局全体干部正在抓紧第四季度旺季征收工作，再接再厉，奋勇直前，在組織收入工作中創造更大的成績。