

## 依靠党委 发动群众

# 实现行政财务管理工作的飞跃

广东省欽县财政局

我县的财政工作在党委的正确领导下，沿着大跃进的道路，坚持政治挂帅，充分发动群众，进一步贯彻了财政为生产、为社会主义建设服务的方针，实现了财政工作继续大跃进。因而我局上半年被评为县人民委员会各科局的红旗单位。一至八月县财金质系统评比时，再评为全面红旗单位，并获得专区财政全面红旗与行政管理费环节红旗的光荣称号。

在财政工作全面继续大跃进中，我县的行政财务管理工作在县委统一领导下，从四月份开始，在全县范围内开展了轰轰烈烈的增产节约运动，特别是党的八届八中全会发出进一步开展增产节约运动的伟大号召后，又把运动推向更高的阶段。由于运动从浅到深，由小而大，波澜壮阔，步步深入，因此：行政经费开支迅速下降，机关公用经费如以第一季度平均每人每月为100，到八月份已降为46.55。一至八月份总支出比去年同期支出下降了12.65%，预计全年可节约开支15%。这就为国家节约了资金，而且在机关中树立了勤俭建国、艰苦朴素的作风。我们的做法和经验，主要的有以下三点：

(一) 依靠党委，结合中心。今年以来，在行政财务管理工作上，我们紧密地围绕党的中心工作，勤向党委汇报，勤向党委请示，勤提出工作建议，因而取得了党委的重视和支持。如今年年初机关中铺张浪费的现象有所滋长，以致第一季度公用经费超支，我们就及时把这些情况向县委作了汇报。县委及时发出了节约机关经费开支的指示，并由县委财贸部长主持召开了直属机关及企业、事业等单位财务人员会议，作出了不准随便添置家具、不准请客送礼和大力节约公用经费开支的规定。这

样一来，四月份的开支就开始下降。但是由于节约机关开支仍未造成声势和深入人心，各机关普遍没有具体的节约计划和措施，因此我们在六月间根据省委的规定，又向县委提出了行政经费管理中贯彻省委规定的具体措施，得到了县委的重视和支持。县委还召开了县属机关党员大会以及县属机关干部大会，从党内到党外，传达了省委的规定，作出了“关于增产节约的五个要求、十四项规定”，在行政机关经费方面要求节约计划数的5—10%，并责成各单位在充分发动群众的基础上制订机关经费节约计划和措施。接着县委第一书记又于七月上旬组织了节约机关办公费的经验交流大会。八月间党中央提出大战八、九月，掀起增产节约新高潮的号召后，我们又及时向县委提供材料和建议，由县委召开了单位负责人会议，就增产节约问题作了总结和布置。由于密切依靠了党委，结合了中心，行政部门的增产节约运动由浅入深，风起云涌，一浪高一浪地开展起来了。

(二) 依靠群众，发动群众，充分调动群众理财的积极性。今年以来，我们在党委的重视和支持下紧紧抓住了这个关键，因而在我县行政机关中出现了一个人人理财、个个当家的崭新局面。

充分调动和发挥各部门理财的积极性，是行政财务工作走群众路线的一个重要方面。今年二月以来我们进一步发挥了去年大跃进中行之有效的经验，实行了公用经费包干。以县委、县人委、政法系统等为单位，并根据各系统实际情况订出不同的全年公用经费定额，由系统包干。县人委系统又于四月份以各科、局为单位，按开支定额进一步实行小包干。这样就大大地发挥了各部门理财的积极性，许多单位的领导同志都亲自抓经费开支了，因

此包干后各部門的开支显著下降。如县委四月份公用經費平均每人开支19.28元，七月份已降为7.66元；政法系統第一季度平均每人每月为64.48元，六、七月份都在12元以下。

开展群众性的節約运动，依靠职工群众理財，又是行政財務工作走群众路綫的另一个重要方面。今年以来，我們在县委的重視和支持下，結合全民性的增产節約运动，于四月初开始，层层发动，开展大鳴大放，在各机关中掀起了一个查浪費漏洞、挖掘物資潜力、制訂節約計劃和措施的人人理財，節約行政經費开支的热潮。在大鳴大放、端正認識、提高思想的基础上，职工們紛紛提出合理化建議，如打长途電話事先需作好講稿，宿舍一律改用小电灯泡，以及清理机关积压廢置物資，調整干部宿舍等。我們根据群众的建議和增产節約精神，重新修訂了經費开支标准，同时深入单位协助制訂

節約計劃和措施，并組織干部討論和学习，使制度标准和計劃措施深入人心。开支大大節約了。如電費逐月下降，清理出廢旧物資的价值达1,520元，一至八月基本做到了不購置家具和新建宿舍。

(三)經常深入单位了解情况，及时总结先进經驗加以推广，并及时解决存在的問題。今年以来，我們組織了多次检查，在检查中发现招待所、公安局、人委办公室在節約經費开支方面做出了显著的成績，我們立即帮助总结了經驗，并召开會議进行交流，大家感到收获很大。另一方面，对在检查中发现的間題，我們又及时采取措施加以解决。如在检查中发现挪借公款严重，我們即发动各个机关普遍成立了“儲金会”。又如在检查中发现单位的其他存款潜力很大，便組織力量，通过协商收回了各种存款16,990元，支援了生产建設。

## 我們是如何帮助人民公社加強財務 管理和开展多种經營的

云南省寻甸县小街財政所副所长 张 树 宏

小街財政所在党委和上级局的领导下，通过红旗竞赛运动，干部的思想觉悟不断提高，干劲越鼓越足，取得了初步的工作成績。到现在为止，两个公社和所有的管理区生产队都建立了財務管理制度，并培訓了財務干部134人，加强了財務管理工作。在开展多种經營方面，今年以来，我們帮助公社开展了多种經營26种，1—9月份为公社增加了收入247,743元，保证了社員能按月領到工資，同时还增加了財政收入39.11万元。由于我們按照党所指示的方向，积极帮助人民公社加强財務管理，开展多种經營，使財政收入也有了很大增长，1—9月份完成了全年收入計劃的91.96%。

今年二月，党委指示財政所必須帮助公社搞好財務管理工作，我們在县局工作組的具体领导下，学习了湖北白果公社的財務管理經驗，本着不懂就学、没有办法就找群众商量、边做边学的精神，在公社党委的领导下，先从清理财产、建立帳务着手，并自上而下的拟方案，自下而上的提意見，紧紧掌握有利于公社的巩固、有利于生产的发展的精

神，經過先后四次的工作实践，反复修整財務制度，从而保证了公社各級核算单位全部建立了帳务和各种管理制度，一般均能做到按月公布帳目。如有的社員反映說：“收支有帳家底清，个人收入也明白，現在社員当了家，真是心安民乐了。”这充分說明了加强財務管理的重要性，从而激发了社員的劳动积极性，大大促进了生产的发展。

社办企业通过加强管理，推行了經濟核算以后，各个車間均出现了高产优質低成本的局面。如砖瓦車間打砖的由原来每人日打700—800块提高到1100—1400块，出窑由原来的80人出一窑縮减为17人就出一窑；鉄工車間每盘爐內日产釘子250棵提高到600棵。因此产值上升，4—7月比1—3月每月平均产值增加了44.2%，七月底超产受獎面已达60%，奖励工資达工資总额的34.2%。由于在党委领导下財務管理的加强，工、副业生产的发展，使两个公社的工、副业收入較1958年有了很大的增长，如胜利公社1958年全年工、副业收入137,580元，今年1—8月增为344,267元；小街公社1958年全