

## 坚持政治挂帅 大搞群众运动

### 10天超额完成秋征任务

河北省南宫县财政局

河北省南宫县的农业税秋征工作，在党的领导下，由于坚持了政治挂帅，大搞群众运动，认真地贯彻执行了政策，因而顺利地完成了任务，取得了显著的成績。今年这个县的秋征工作，从9月3日开始，到13日就完成了任务，而且入库的粮棉質量一般都很好，19日就全部結算报解清楚，并且做到了无尾欠、无差錯、无人畜伤亡，入库粮食又干、又净。

南宫县今年秋征工作的特点是：抓得早，行动快，質量好，征收速度大大超过往年。这个成績的取得，主要是全县人民在党的领导下，贯彻执行了党的总路綫和八届八中全会决議，反掉了右傾，鼓足了干劲，同时农业上的空前丰收，也給征收工作奠定了物質基础。我們在財政工作上采取了以下方法：

一、坚决依靠党的領導。財政部門經常向党委汇报工作，党委把財政工作列入議事日程，經常研究，这是做好財政工作的重要关键。在农业税征收工作上，县委書記、县长都亲自抓这一工作，并确定各級書記挂帅，在党委的直接领导下組織了征購

办公室，各公社也都实行了划片，包管理区，包任务的办法。如垂阳公社党委書記直接包管理区，坐陣督促，巡回检查，大于5天，一馬当先完成了任务，向县委报了喜。县委立即召开了电话會議，由書記做了传达报告，表揚了垂阳公社，提出

大于苦干加巧干，秋征任务10天完的响亮口号，因而在全县掀起了学垂阳、赶垂阳的高潮，順利地完成了秋征入库任务。

二、坚持政治挂帅，大抓思想教育。这是大跃进中的成功經驗，今年全县組織了2,500名宣传大軍，针对个别干部和群众的良好右傾思想，利用黑板报、广播筒、收音机、大字报等宣传形式，以贯彻党的总路綫和八届八中全会的决議为內容，广泛深入地开展了反右傾、鼓干劲的宣传教育运动，大講有利形势，大反右傾保守，大鼓干劲，并开展了全民性的大鳴大放大辯論，从而克服了右傾思想，鼓起了干部和群众的革命干劲。这样，一个轟轟烈烈的快收、快送、快交高潮，就很快在全县范围内形成了。

三、充分发动群众，依靠群众，大搞群众运动。这是全县財政工作取得显著成績的重要經驗。在农业税开征以前，县委召开了县、公社、生产队三級財貿會議，在贯彻稳定負担方針的基础上，根据各項基本建設占地的情况和生产队土地的变动情况，通过充分地协商和研究，合理地确定和分配了任务。

且还带动了全行同志奋勇前进，在行内掀起了“学小顧、赶小顧、大提合理化建議的高潮”。顧崇德同志不仅在工作上是一个好榜样，而且在社会活动中也是一个被人称贊的积极分子。他是俱乐部委員，热心为群众服务，在評比会上，同志們一致公認他为“六好”干部。

#### 高举总路綫紅旗 乘胜前进

顧崇德同志虽然已經取得上述成績，但他認為，这是党对他的教育和群众对他帮助的结果。他表示一定要坚决响应党的八届八中全会的号召，反

右傾，鼓干劲，高举总路綫的紅旗，积极地站在增产节约运动的第一綫。在已提前和超额完成了全年审查2,000万元建設預算任务的基础上，他又提出，在年內再完成审查200万元的建設預算的任务；要及时办理1,000万元的已完工程竣工結算的任务；帮助单位达到“工完帐清”及时投入生产，提高投资效果；要帮助和协同其他审查預算的同志更多地提合理化建議，为国家节约更多的資金。最后，他表示要繼續坚持政治挂帅，依靠党，依靠群众，虚心学习，进一步发挥敢想、敢干的共产主义风格，提高阶级觉悟，争取做一个光荣的共产党员。



在灾歉减免工作方面，采取了生产队自报、民主評議和县、公社深入調查，最后由县核定减免稅款的方法，做到了减免合理，群众滿意。在整个征收过程中首先是插紅旗，树标兵，广泛深入地开展单位与单位、人与人之間的以增产节约为中心的“三点、一網、双七好”的紅旗竞赛运动。同时，在运动中，树立了标兵，及时总结交流了經驗，达到了相互学习，取长补短，共同跃进。其次，組織群众，大搞摘花收粮、打場、运输、接交一条龙。在党委的领导下，組成各种专业队，制定随收、随打、随晒、随运、随入庫、随結算，使征收入庫和生产結合起来进行，妥善地安排了劳力和畜力，大大加速了征收入庫的步伐，全县10天就完成了秋征任务。

四、大搞协作，处处結合。在具体工作中，采

取了“三协作”（地区协作、部門协作、人人协作）、“三結合”（組織秋收与征收入庫相結合、征收入庫与粮棉油收購相結合、征收入庫与收入分配相結合）的方法。征收工作开始，財政局同商业、粮食、銀行三个部門研究协商，下达了联合通知。各部門又分別召开了會議，貫徹今年結算手續的具体規定，严格执行了先征后購、以征实物为主的原则。在手續上采用多头入庫，非現金单一結算和随时結算、随时解报的办法，即：生产队分別向粮站、棉站送交粮、棉、油料，粮站和棉站把实物价款統一报給銀行营业所（或信用部），由銀行营业所按照各生产队的农业稅任务进行結算，报到公社，再由公社轉报县財政局。这样，各人民公社和县在9月14、15两日就迅速地完成了結算和报解工作，做到征完解清，数字准确。

## 加強預算管理 促進財政工作全面跃进

——記佳木斯市財政局的先进經驗

黑龙江省佳木斯市財政局，几年来在党的正确领导下，工作上取得了很大成績。他們在1958年大跃进的基础上，今年繼續跃进，实现了月月季季滿堂紅。1—9月份收入完成全年任务的68.8%，支出完成71.96%，并在保証各項事业发展的前提下，节约行政事业費、企业間接費用和基建投資1,114万元。

佳木斯市財政局，在工作上紧紧依靠党的領導，坚决貫徹党的各項決議和指示，积极服务党的中心工作，在保証完成党的中心任务的前提下，努力做好部門工作，因而取得市党政領導的重視和支持。同时，他們坚持了政治挂帅，充分发动群众，大搞群众运动。抓住提指标、訂措施、評比检查等环节，組織了科与科間、人与人間的竞赛，掀起了促进生产、組織收入、节约开支等竞赛高潮。

### 积极安排預算 大抓預算执行

佳木斯市財政局在全国一盘棋的方針指导下，本着“收入打足、支出打紧”的精神，积极安排了

預算收支。同时他們还注意了預算执行情况的检查与分析工作，每旬有数字报告，每月有情况分析报告，并且对各个时期带有关键性的問題，进行深入分析研究。在工作过程中并摸索出“两参、两建、三結合”的工作方法。“两参”就是預算管理干部經常参与业务部門各項业务活动，深入基层企业了解、研究經濟情况；业务部門人員参与預算的安排和执行的检查分析工作。“两建”就是建立經濟情况和預算执行情况内外（指財政部門内部和吸收企业主管部門）分析會議制度；建立和健全預算管理制度。“三結合”就是預算收支与国民經济計劃結合；日常报表分析与专题調查研究結合；綜合資料（計劃、會計、統計）与专业材料結合。实行这个方法后，大大提高了預算管理水平，使財政部門能及时地掌握經濟动态和它对預算所发生的影响，为不断組織新的平衡提供了依据，促进了預算收支任务的完成。例如，这个局在第二季度預算执行情况的检查分析中，发现上半年大搞成本管理虽取得很大成績，但因为对重点企业成本分析工作抓得不够，