

# 以增产节约为綱 大搞群众运动

## 实现财政工作的全面大跃进

吉林省长春南关区财政处

我区的财政工作，在1958年大跃进的基础上，在党委的绝对领导下，通过继续加强三大观点，贯彻从经济到财政的方针，紧紧抓住增产节约这条綱，大搞协作，大搞红旗竞赛运动，因而出现了继续跃进的崭新局面。1—8月份收入计划完成了105%，超收128万元；支出指标完成95%，节约9万多元。

### 抓住思想 摆清形势 反对右倾 鼓足干劲

在财政工作跃进的进程中，绝大多数干部的思想是健康的，朝气蓬勃，干劲十足，这是主流。但是，在一小部分干部中，在不同时期，出现了不同的右倾思想、右倾情绪。例如，今年8月初，吉林省委发出继续鼓足干劲，乘胜前进，掀起增产节约运动新高潮的决定后，我们及时组织干部进行了学习，联系实际，检查思想，检查工作，一小部分干部暴露出畏难松劲情绪。针对这种思想，我们通过“一摆”（摆有利形势和条件）、“五查”（查思想、查干劲、查指标、查措施、查领导）、“学、辩、看”（不明就学、不通就辩、不信就看）的方法，批判了右倾保守思想，统一了认识，使干部进一步认清了有利形势，修订了跃进指标，掀起了红旗竞赛运动的新高潮。

事实证明，只有抓住每个时期干部中的不同思想问题，及时加以解决，才能使干部的思想跟上客观形势的发展，鼓起更大的干劲，不断的乘胜前进。

### 明确方向 抓住重点 因势利导 不失时机

今年，在服务党的中心任务的前提下，我们抓住每个时期的工作重点，掀起了四个跃进高潮。

年初，以整顿税收制度，巩固“三无”，贯彻政策为重点，掀起了税收工作的新的跃进高潮。在这个高潮中，我们与企业紧密协作，大力发动内外部职工，整顿、建立和健全了各项纳税制度，进一步改进了征管方法，实行了“四化”（计划化、制度化、经常化、群众化）、“四结合”（检查辅导、宣传税收政策、建立健全手续制度、促进生产相结合）的工作方法，充分发挥了广大办税人员的积极性，消灭了错、漏、欠现象，巩固了“三无”。

随着增产节约运动的开展，我们又以加强成本管理为重点，掀起了向“五一”献礼的第二个跃进高潮。在这次工作中，我们主要抓四个环节：第一，抓成本计划管理；第二，抓群众核算；第三，抓成本管理制度；第四，抓检查分析。通过这一系列的工作，对促进企业经济核算，提高经营管理水平，起到了很大作用。同时，树立了人人关心节约，个个注意核算的风尚。

在中央提出清理企业流动资金、加强资金管理的指示后，我们掀起了以加强企业流动资金管理为重点的第三个跃进高潮。在这个高潮中，我们配合主管部门，发动群众，清查流动资金，结合清查仓库对企业的定额流动资金进行了定额核定工作。同时，采用“定期下达资金指标，分口负责管理”的办法，保证资金的合理和有计划的使用。在清仓的基础上，处理了价达22万元的积压物资。

在大战八、九两月的增产节约运动的新高潮中，发动群众，全面完成各项跃进指标，大抓薄弱环节，千方百计地克服困难，掀起人人红、事事红的第四个跃进高潮。

在今年的继续跃进中，使我们进一步认识到，只有从生产出发，为生产服务，因势利导，不失良机，抓住每个时期的重点，服务中心工作，才能把群众的积极性及时有效地引导到正确方向来，才能在促进增产节约运动开展的同时，完成财政工作任务。

## 广泛协作 多边結合 全面发动 大搞竞赛

为了推动增产节约运动的开展，我們通过与工业、商业、計委、銀行、街道、企业等部門协作，广泛地开展了企业财务和預算单位的紅旗竞赛运动。区委書記挂帅，組成全区的紅旗竞赛委员会，加强了领导。我們把企业财务的紅旗竞赛运动同党的中心、企业生产以及財政处内部的紅旗竞赛紧密地結合起来，提出“猛攻四关（三无关、成本关、資金关、表报关）爭尖端，增加积累，促进生产大发展”的战斗口号，并主要抓住了以下三个环节：

一、抓中心环节，結合生产搞竞赛。我們在内部开展竞赛的同时，发动和組織企业财务部門开展了紅旗运动。在运动中，抓住了經濟核算、稅利“三无”、挖掘潜力、提高劳动生产率、增加生产、組織收入等环节，因而，企业党政领导普遍重視，积极支持。

二、为使财务紅旗竞赛运动能够經常持久地开展起来，我們把全区企业、行政单位分別不同性质，划分了五个竞赛区，組織了35个互助协作竞赛小組，由各小組根据竞赛的内容，围绕各个时期的工作中心和重点，建立学习、汇报、观摩、检查評比等制度，开展經常性的互助协作竞赛活动。通过小組活动，一方面加强了企业和企业、財政部門和企业之間的协作，發揮了以强带弱、先进带落后的作用；另一方面，可以組織财会人員学习业务知識，提高他們的业务工作水平，保証財政、稅收政策的正确贯彻。

三、采取一年大抓几次的方法，使运动波浪式的有节奏地开展。今年，年初抓了一次，迎接“五一”、“七一”和“十一”又各抓一次。开始时，抓制訂规划，抓指标和措施的落实。我們采取的办法是“三交”（交方針政策、交任务、交措施办法）、“四大”（大鳴、大放、大字报、大辯論）、“三落”（落人、落戶、落实）、“四定”（定行动规划措施、定工作重点、定完成指标的时間进度、定期检查評比）的办法。在組織指标落实的同时，开展人与人、小組与小組的对口赛。在竞赛开展后，抓指标、措施执行情况和問題，执行中抓思想、抓作风、抓贯彻，同时，抓效果和經驗。最后，

抓評比，插紅旗，树标兵，总结工作，布置下一步新的战斗任务。

## 学創并举 联系实际 踏踏实实 愈做愈細

今年以来，我們采取了系統学习和专业学习相結合，組織干部集中学习和发动自学相結合的办法，加强了干部的政策业务学习。同时，在学习、总结和推广經驗方面，我們采取了“挂、派、研、試、查、推”的方法，并把学习同創造結合起来。

“挂”是挂鈎协作。我們同北京市西城区、天津南开区、广州市中区等34个省市的財政局挂鈎协作，經常交換財政工作跃进經驗材料，对我們今年的全面跃进給了很大帮助。

“派”是派人到协作单位进行实际学习。如我們看到天津南开区財政局有关整顿民办工业财务的材料之后，立即派人到那里細致地学习了他們的工作經驗，并結合我区的具体情况加以运用，因而对我区民办工业财务管理水平的提高，起到了促进的作用。

“研”是研究經驗，結合实际，具体运用。如4月間我們学习了天津、南京的群众参加核算經驗后，結合我区情况，研究出在我区推行班組核算的形式，从而破除了核算中的迷信思想，掀起了群众核算的高潮。

“試”就是一切經過試驗。不論那里的經驗，都要經過試驗，并在試驗中不断加以丰富和提高。同时，根据每个时期的中心和重点，找出典型进行試驗。

“查”是查效果，找問題，总结經驗。查的方法是领导与群众結合，通过检查工作效果，发现先进經驗；找問題是不断总结，树立“样子”，带动落后。

“推”是推广經驗。我們的方法是通过开現場会、經驗交流会、展覽会、組織观摩和学习等进行了經驗大交流、大推广。如我們推广了长春飯店等单位 and 盖洪图等先进办稅員的“六結合”經驗之后，使165个企业和175个办稅員的工作很快就达到了长春飯店和盖洪图的先进工作水平；推广我局蔣明信的工作愈做愈細、巩固“三元”的先进經驗和二道河子专管員徐庆中征管工作“十大环节”的先进經驗后，使部分干部克服了粗枝大叶的現象，树立了扎扎实实、深入細致的工作作风。